

**ОГК-4**

открытое акционерное общество  
**Четвертая**  
генерирующая  
**КОМПАНИЯ**  
оптового рынка  
электроэнергии

годовой отчет  
**‘06**



# ОГЛАВЛЕНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ	4
МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ	7
О КОМПАНИИ	13
Общие сведения	13
Географическое положение	14
Календарь ключевых событий 2006 года	15
Реформирование	16
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	21
Принципы и документы	21
Органы управления общества	22
Органы контроля	39
Аудитор общества	40
Сведения о дочерних и зависимых обществах	40
Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность	41
ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	43
Структура акционерного капитала	43
Фондовый рынок	44
Дивидендная политика общества	48
Информация о регистраторе общества	49
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	51
Генерирующие мощности	51
Топливообеспечение	52
Производство электроэнергии	56
Производство тепловой энергии	60
Ремонт основных производственных фондов	60
Показатели аварийности и травматизма. Охрана труда	62
Охрана окружающей среды	63
РЫНКИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ	67
Конкурентное окружение. Обзор основных рынков	67
Реализация электрической и тепловой энергии	69
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	75
Финансовые результаты	75
Характеристика финансового состояния Компании	77
Копия аудиторского заключения	80
Бухгалтерская отчетность общества	82
Заключение ревизионной комиссии	85
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	87
Инвестиционная стратегия	87
Инвестиционная программа	88
Источники финансирования инвестиционной программы	90
Перспективы развития	91
РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	93
КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО	97
ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ	101

выручка\*

**13,743** млрд руб

чистая прибыль\*

**514,2** млн руб

выработка электроэнергии

**51,03** ГВт·ч

+4,2%

по отношению к 2005 году

продажи электроэнергии

**51,30** ГВт·ч

+9,3%

по отношению к 2005 году

**3,90%**

общей  
установленной  
мощности России\*\*

**5,15%**

общей выработки  
электроэнергии  
в России\*\*

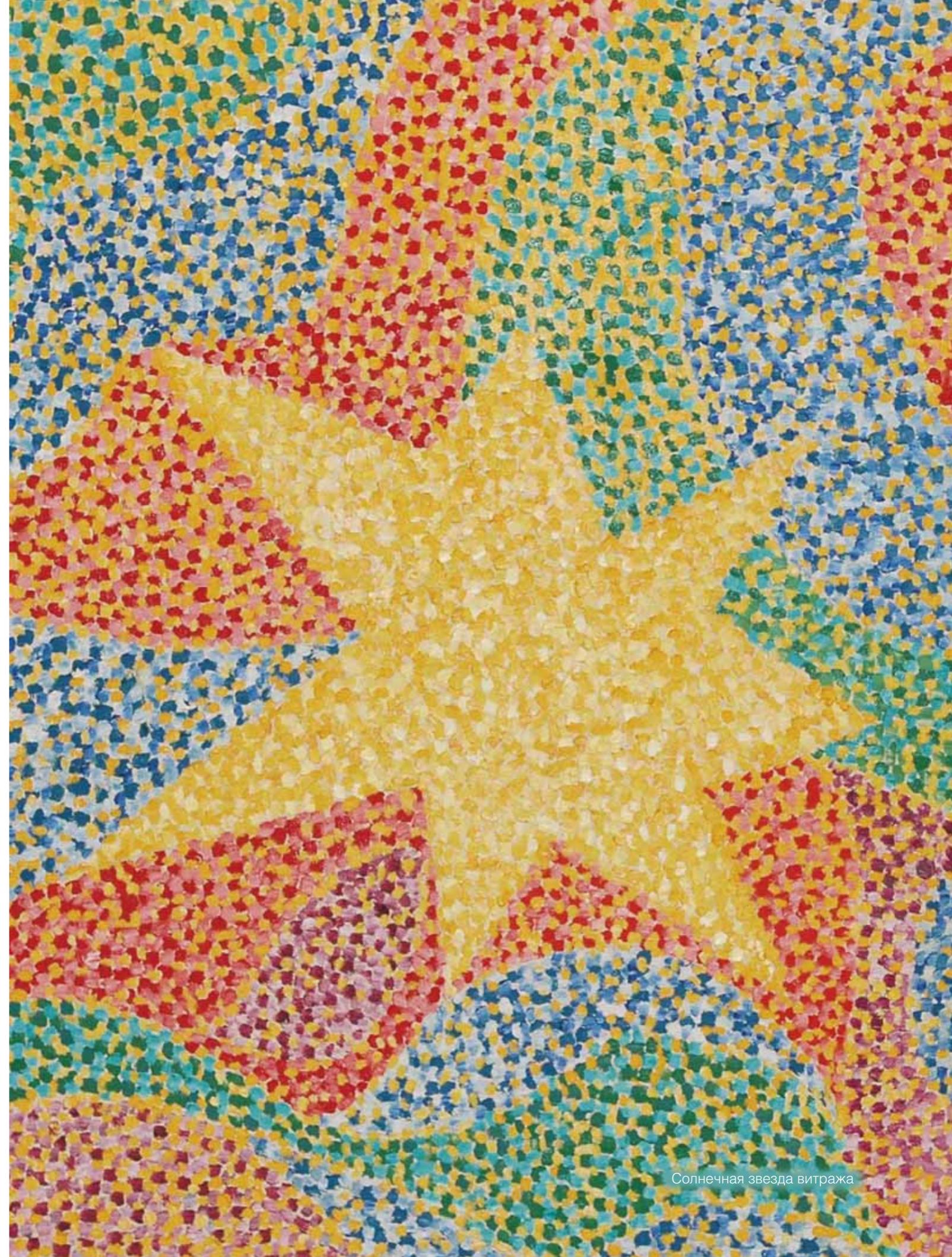
**~5 500**

сотрудников  
единой  
Компании

1 июля 2006 года ОАО «ОГК-4» завершило процесс формирования целевой модели Общества, став единой производственной Компанией в составе пяти электростанций общей установленной мощностью 8 630 МВт / 2179 Гкал/ч

\* На основании аудированной бухгалтерской отчетности по РСБУ за 2006 год.

\*\* Расчеты сделаны на основании данных Минпромэнерго.



Солнечная звезда витража

## ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ



### Уважаемые акционеры!

Мы подводим итоги работы Открытого акционерного общества «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» за 2006 год. Процесс реформирования российской электроэнергетики в минувшем году фактически вышел на финишную прямую. Компании конкурентного и монопольного секторов энергетики в целом завершили свое формирование и приступили к полноценной работе в качестве субъектов оптового рынка электроэнергии и мощности.

Главным событием прошедшего года для ОАО «ОГК-4» стало завершение формирования целевой модели Компании. Эта задача была выполнена с заметным опережением графика — на три месяца раньше запланированного срока. 1 июля 2006 года станции, находившиеся под управлением ОАО «ОГК-4», прекратили свою деятельность как отдельные юридические лица, став филиалами Общества. Таким образом, ОАО «ОГК-4» стало единой производственной компанией. В результате конвертации дополнительных выпусков акций присоединенных АО-станций в акции ОАО «ОГК-4» уставный капитал общества был увеличен с 8,2 млрд рублей до 49,1 млрд рублей. У Компании, учрежденной как 100-процентное дочернее общество ОАО РАО «ЕЭС России», появились миноритарные акционеры, среди которых есть как институциональные инвесторы, так и физические лица.

Немалое значение в минувшем году уделялось совершенствованию корпоративного управления. В октябре 2006 года был утвержден Кодекс корпоративного управления Общества. При Совете директоров ОАО «ОГК-4» был создан Комитет по аудиту, работа которого направлена на повышение прозрачности деятельности Общества.

Важным этапом 2006 года стал выход акций ОАО «ОГК-4» на российские фондовые площадки — в Российской торговой системе и на Московской межбанковской валютной бирже начались торги цennymi

бумагами Компании. В конце минувшего года акции ОАО «ОГК-4» были включены в Котировальные списки «Б» РТС и ММВБ.

Среди стратегически значимых проектов для ОАО «ОГК-4» необходимо назвать и плодотворную работу в области информационных технологий. В 2006 году был дан старт реализации проекта по внедрению на электростанциях Компании Единой автоматизированной системы управления предприятием на базе Microsoft Dynamics AX, первые модули которой были запущены в работу уже в конце года.

По итогам прошедшего года ОАО «ОГК-4» продемонстрировало уверенный рост показателей деятельности. Электростанции Компании по итогам 2006 года выработали свыше 51 млрд кВт·ч электроэнергии. Практически для всех ГРЭС из состава Компании прошедший год стал рекордным по объему выработки электроэнергии. Коэффициент использования установленной мощности по итогам 2006 года в целом по ОАО «ОГК-4» составил 67,5% — это наибольший показатель среди тепловых оптовых генерирующих компаний России. В соответствии с аудированной отчетностью по РСБУ за 2006 год выручка Компании по итогам года составила 13,7 млрд рублей, чистая прибыль — 514,2 млн рублей.

В 2006 году была уточнена и конкретизирована Инвестиционная программа Компании до 2015 года. Значимым событием для ОАО «ОГК-4» стало включение двух инвестиционных проектов — по строительству энергоблоков на Сургутской ГРЭС-2 и Шатурской ГРЭС — в перечень первоочередных площадок для ввода генерирующих мощностей в Единой энергосистеме России. Разработанная ОАО «ОГК-4» Инвестиционная программа направлена на обновление производственных мощностей и решение проблемы энергодефицита в регионах деятельности Компании. Инвестпрограмма предполагает ввод новых генерирующих мощностей на четырех электростанциях Компании, причем на трех из них планируется реализация типового решения по строительству энергоблоков на базе ПГУ-400 в одновальной компоновке. В частности, на Шатурской и Яйвинской ГРЭС запланировано строительство парогазовых блоков на базе ПГУ-400. На Сургутской ГРЭС-2, как ожидается, будет возведено два таких энергоблока суммарной мощностью 800 МВт. Кроме того, Компания планирует завершить строительство пылеугольного блока мощностью 800 МВт на Березовской ГРЭС. В случае успешной реализации этих инвестиционных проектов в рамках первого этапа Инвестиционной программы установленная мощность Компании должна вырасти на 2 400 МВт. Строительство новых генерирующих мощностей планируется осуществлять как за счет собственных средств Компании, так и за счет привлеченных средств.

Среди приоритетных задач ОАО «ОГК-4» на 2007 год, помимо начала строительства новых генерирующих мощностей в рамках Инвестиционной программы, — повышение качества и надежности снабжения потребителей электрической и тепловой энергией, дальнейшее укрепление финансово-экономического положения Компании, развитие и совершенствование деятельности на оптовом рынке электроэнергии (мощности). В числе важнейших целей Компании — повышение качества корпоративного управления и защита интересов всех групп акционеров ОАО «ОГК-4». Считаем, что залогом успешной реализации этих планов должно стать продолжение активного взаимодействия менеджмента и акционеров в интересах развития Компании.

С уважением

Председатель Совета директоров  
ОАО «ОГК-4»  
**Юрий Макушин**

Генеральный директор  
ОАО «ОГК-4»  
**Андрей Киташев**



Поющее дерево

СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ —  
РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ И  
СТРОИТЕЛЬСТВО НОВЫХ МОЩНОСТЕЙ



## МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ

### Миссия Компании

Миссия ОГК-4 состоит в обеспечении надежности поставок электроэнергии и тепла потребителям, эффективности работы теплоэлектростанций в соответствии с современными стандартами качества производства и управления при максимальном учете интересов всех заинтересованных сторон.

### Стратегия

Стратегия Компании направлена на создание акционерной стоимости за счет повышения операционной эффективности и максимизации прибыли от деятельности на энергорынках в краткосрочной перспективе, а также за счет наращивания новых мощностей в процессе либерализации рынка электроэнергии в долгосрочной перспективе.

### Стратегические цели

Основные направления развития определены Инвестиционной программой Компании, предусматривающей в первую очередь реализацию первоочередных инвестиционных проектов по вводу пяти современных энергоблоков на существующих станциях Компании в период с 2006 по 2010 год.

#### ПЕРВООЧЕРЕДНЫЕ ПРОЕКТЫ 2006 – 2010 гг.

- ПГУ\*-400 Шатурской ГРЭС
- 2x ПГУ-400 Сургутской ГРЭС-2
- ПСУ\*\*-800 Березовской ГРЭС
- ПГУ-400 Яйвинской ГРЭС

\* ПГУ — парогазовая установка.

\*\* ПСУ — паросиловая установка.



## **Принципы стратегического развития**

В процессе развития и наращивания производственного потенциала Компания исходит из следующих принципов, заложенных в основу Инвестиционной программы:

- развитие на существующей платформе;
- ввод новых мощностей в регионах присутствия с высокими темпами роста энергопотребления;
- использование современных технологий по производству электроэнергии;
- обеспечение топливной безопасности новых мощностей;
- инициативы по синхронизации создания энергетической инфраструктуры.

В то же время в условиях либерализации рынка электроэнергии Компания видит значительный потенциал в краткосрочной перспективе за счет:

- повышения эффективности и модернизации существующего оборудования;
- оптимизации продаж электроэнергии;
- обеспечения топливной безопасности и управления топливными рисками;
- оптимизации затрат.

## **Создание акционерной стоимости**

Создание акционерной стоимости Компании основано на трех базовых основных стратегических направлениях:

- повышение эффективности действующих генерирующих активов;
- строительство новых мощностей;
- совершенствование корпоративного управления.

При этом Компания видит возможности создания дополнительной стоимости за счет оптимизации затрат, максимизации прибыли от деятельности на энергорынках и эффективного управления рисками.

## **Задачи в процессе стратегического развития**

Компания считает, что достижение стратегических целей невозможно без решения целого ряда задач. На текущем этапе основными из них являются:

- обеспечение стабильной работы электростанций, надежного и бесперебойного электро- и теплоснабжения потребителей, рассматриваемых не только как социальная функция, но и как критерий экономической эффективности;
- реализация Инвестиционной программы, обеспечивающей конкурентоспособность Компании в новых экономических условиях;
- эффективное участие ОГК-4 как в сегментах существующего рынка электроэнергии, так и в планируемых к запуску рынках мощности и системных услуг;
- оптимизация структуры затрат Компании.

## **Риски Компании**

Компания понимает потенциальные риски, которым она подвержена в процессе ведения своей деятельности и развития. Компания также осознает, что для успешного решения задач и достижения стратегических целей ей необходимо точно идентифицировать и эффективно управлять существующими и потенциальными рисками. Учитывая, что в настоящее время ОГК-4 является дочерним обществом ОАО РАО «ЕЭС России», которое находится в процессе масштабного реформирования как системообразующий холдинг отрасли электроэнергетики России, ключевыми рисками Компания считает отраслевые. Реформа электроэнергетики проводится рядом рисков, которые могут значительным образом влиять на бизнес и результаты деятельности электроэнергетических компаний, в том числе ОГК-4.

В частности, регулирование оптового рынка электроэнергии России находится в постоянном процессе изменений, в результате которых меняется как структура самого рынка электроэнергии, так и система взаимоотношений между его участниками. Несмотря на то что большинство из данных рисков являются системными и неподконтрольными Компании, ОГК-4 находится в процессе создания эффективной системы управления рисками, которая позволит выявлять возможные рисковые ситуации на самых ранних стадиях и принимать адекватные меры по их снижению.

По оценке Компании, важным отраслевым риском, который значительным образом может повлиять на деятельность ОГК-4, является риск задержки сроков либерализации рынка электроэнергии при существующей тарифной политике. В условиях действующего тарифного регулирования на эффективные мощности

Компании устанавливаются низкие тарифы, не позволяющие модернизировать и расширять производственные мощности, при одновременной максимальной загрузке мощностей в регулируемом секторе оптового рынка, что в значительной степени ограничивает возможности ОГК-4 работать в конкурентных секторах рынка и получать дополнительную прибыль. Либерализация рынка электроэнергии должна раскрыть производственный и экономический потенциал Компании. ОГК-4 старается извлечь максимально возможную в сложившихся условиях прибыль и стремится к повышению операционной эффективности путем реализации программ по снижению производственных издержек и совершенствованию топливной эффективности, чтобы быть конкурентоспособной в любых рыночных условиях.

Также одним из основных рисков Компания считает зависимость от поставок газа. В условиях, когда мировые цены на газ в разы выше внутренних, экспорт газа является основой энергетической стратегии страны, при этом в отношении внутренних поставок существует проблема дефицита газа, связанного с ограниченной пропускной способностью и доступом поставщиков к единой газотранспортной системе. Компания уделяет большое внимание поставкам газа и обеспечению топливной безопасности своих электростанций, работающих на газовом топливе, и принимает меры по сокращению таких рисков, по возможности заключая долгосрочные договоры на поставку газа с независимыми поставщиками и увеличивая их долю в общем объеме поставок. Также Компания стремится к повышению топливной эффективности и улучшению показателей расхода топлива на всех электростанциях за счет модернизации оборудования. Кроме того, Инвестиционная программа Компании предусматривает ввод новых газовых мощностей с применением



современных технологий и коэффициентом полезного действия не менее 57%, что соответствует мировым стандартам в области тепловой электроэнергетики.

Несмотря на то что общий средний возраст электростанций ОГК-4, по оценкам Компании, ниже среднего возраста мощностей других ОГК, основное генерирующее оборудование Компании введено в эксплуатацию в 1970–1980-е годы, при этом самый «старший» энергоблок — в 1963 году. Таким образом, ОГК-4 аналогично другим генерирующему компаниям российской электроэнергетики сталкивается с рисками, связанными со значительной степенью износа основных фондов. В целях снижения данных рисков Компания планирует провести модернизацию существующих генерирующих активов и оснастить существующий машинный парк современным генерирующим оборудованием. Компанией разработана и утверждена Инвестиционная программа, предусматривающая строительство новых мощностей на площадках существующих электростанций, а также программа технического перевооружения и реконструкции, программа ремонтов, реализация которых должна значительным образом повысить надежность и эффективность генерирующего оборудования.

В процессе реализации проектов Инвестиционной программы у Компании также могут возникнуть риски сетевых ограничений по выдаче новой мощности в единую энергосистему, связанные с отсутствием достаточной сетевой инфраструктуры Федеральной сетевой компании (ФСК). Поскольку ОГК-4, как и ФСК, в настоящий момент является дочерней компанией РАО «ЕЭС России», энергохолдинг стремится к синхронизации строительства новых генерирующих мощностей и линий электропередачи. В процессе реорганизации РАО «ЕЭС России»

новый механизм взаимодействия генерирующих и сетевых компаний находится в стадии разработки. Поэтому в настоящее время риски, связанные с сетевыми ограничениями для вводимых мощностей, трудно прогнозируемы. Однако после реорганизации РАО «ЕЭС России» Компания рассчитывает принимать участие в координации стратегий развития сетевых и генерирующих компаний, и к настоящему моменту ОГК-4 заключила соглашение с ФСК, обеспечивающее взаимный учет интересов при строительстве генерирующих и сетевых объектов. В то же время Компания осознает, что, возможно, будет вынуждена инвестировать в строительство сетевых объектов, чтобы обеспечить выдачу собственной новой мощности в энергосистему.

Еще одной важной категорией рисков Компания считает риски, связанные с изменениями конъюнктуры рынка электроэнергии, в частности, с сезонным характером спроса на электроэнергию и значительными дневными колебаниями спроса. Тем не менее результаты деятельности ОГК-4 в свободных сегментах рынка после запуска НОРЭМ и расположение электростанций Компании в регионах роста спроса на электроэнергию позволяют надеяться на эффективную работу в условиях продолжающейся либерализации рынка. Компания старается предвидеть риски, связанные с колебаниями спроса на электроэнергию, и придерживается выработанной тактики поведения на рынке, позволяющей эффективно реагировать на любые изменения его конъюнктуры.

В текущей и будущей деятельности Компании существуют и другие значимые риски, в том числе сопряженные с регулированием отрасли электроэнергетики, конъюнктурой цен на энергоносители, взаимоотношениями Компании с другими участниками рынка; правовые

риски, в частности, связанные с солидарной ответственностью по долгам АО-энерго, из которых выделились электростанции, в настоящее время входящие в состав Компании; общестрановые и региональные риски; политические, финансовые, рыночные, валютные, внутрикорпоративные и другие риски, которые могут повлиять на деятельность ОГК-4. Компания стремится выявлять их на самых ранних стадиях и принимать адекватные меры по снижению и хеджированию таких рисков.

Однако могут существовать и иные риски, которые на сегодня не известны Компании или являются незначительными, но могут оказать негативное влияние на деятельность Компании в будущем.



ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ ОГК-4  
РАСПОЛОЖЕНЫ НА ТЕРРИТОРИЯХ  
КРУПНЕЙШИХ ПО ПОТРЕБЛЕНИЮ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ  
СУБЪЕКТОВ РФ



## О КОМПАНИИ

### ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

ОАО «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» (далее — ОГК-4, Компания, Общество) зарегистрировано 4 марта 2005 года. Компания создана на основании решения единственного учредителя — Российского открытого акционерного общества энергетики и электрификации «ЕЭС России» и в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 01.09.2003 №1254-р, определившим конфигурацию генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии.

С 1 сентября 2005 года по 30 июня 2006 года ОГК-4 выполняла функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации) ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «БГРЭС-1», ОАО «Шатурская ГРЭС-5», ОАО «Смоленская ГРЭС» и ОАО «Яйвинская ГРЭС». 1 июля 2006 года данные общества были реорганизованы в форме присоединения к Компании и, начиная с 3 квартала 2006

года, ОГК-4 начала свою деятельность в качестве единой производственной компании.

Основными видами деятельности Общества являются:

- производство и продажа электроэнергии;
- производство, передача и продажа тепловой энергии.

Общая установленная мощность электростанций ОГК-4 составляет 8 630 МВт, выработка электроэнергии в 2006 году — 51 030 млн кВт·ч.

После увеличения 1 января 2006 года установленной мощности Березовской ГРЭС на 60 МВт структура генерирующих активов ОГК-4 выглядит следующим образом:

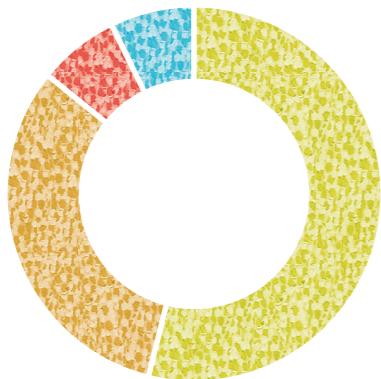
### Основные производственно-технические характеристики ОГК-4 за 2006 г.

ГРЭС	Годы ввода	Установленная мощность, МВт	КИУМ*, %	Выработка электроэнергии 2006, млн кВт·ч
Сургутская ГРЭС-2	1985–1988	4 800	78,2	32 884,36
Березовская ГРЭС	1987–1989	1 500	52,7	6 921,04
Шатурская ГРЭС	1971–1982	1 100	49,4	4 762,74
Смоленская ГРЭС	1978–1985	630	43,3	2 387,79
Яйвинская ГРЭС	1963–1965	600	77,5	4 074,19
<b>Всего</b>		<b>8 630</b>	<b>67,5</b>	<b>51 030,13</b>

\* Коэффициент использования установленной мощности.

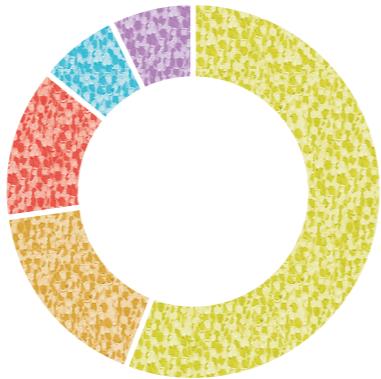


### Структура мощностей ОГК-4 по возрасту



■ Менее 20 лет — 54%  
 ■ От 20 до 30 лет — 32%  
 ■ От 30 до 40 лет — 7%  
 ■ Более 40 лет — 7%

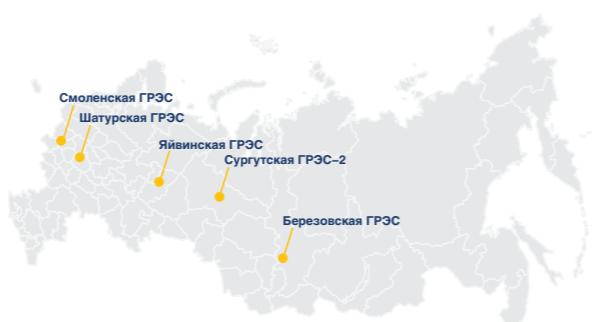
### Структура установленной мощности ОГК-4



■ Сургутская ГРЭС-2 — 56%  
 ■ Березовская ГРЭС — 17%  
 ■ Шатурская ГРЭС — 13%  
 ■ Смоленская ГРЭС — 7%  
 ■ Яйвинская ГРЭС — 7%

### ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

Тепловые оптовые генерирующие компании, сформированные в рамках реформирования российской электроэнергетики, объединяют крупные электростанции, находящиеся в разных регионах страны. Электростанции ОГК-4 расположены в Тюменской области (Сургутская ГРЭС-2), Красноярском крае (Березовская ГРЭС), Московской области (Шатурская ГРЭС), Смоленской области (Смоленская ГРЭС) и Пермском крае (Яйвинская ГРЭС).



Четыре из пяти электростанций ОГК-4 — Сургутская ГРЭС-2, Березовская ГРЭС, Шатурская ГРЭС и Яйвинская ГРЭС расположены в наиболее промышленно и экономически развитых регионах России, в которых существует значительный спрос на электроэнергию; при этом Тюменская и Московская области уже в настоящее время испытывают существенный дефицит мощности.

Электростанции ОГК-4 расположены на территориях крупнейших по потреблению электроэнергии субъектов Российской Федерации с относительно развитой электросетевой инфраструктурой. Более 75% мощностей расположены в регионах с наибольшими объемами потребления электроэнергии: в частности, в 2006 году темпы роста энергопотребления в Тюменской области

превзошли прогнозы и превысили 8,5%, в Московском регионе темпы роста составили почти 7%, в Пермском крае — 2,9%, в Красноярском крае — 5,6%, в то время как средний показатель роста энергопотребления в целом в России в 2006 году составил 4,2%. Компания стремится максимально реализовать потенциал удачного географического расположения электростанций

за счет повышения операционной эффективности и усилить свои конкурентные преимущества в регионах деятельности. Этой задаче должна способствовать реализация разработанной Инвестиционной программы ОГК-4, предусматривающей строительство и ввод в эксплуатацию новых генерирующих мощностей.

### КАЛЕНДАРЬ КЛЮЧЕВЫХ СОБЫТИЙ 2006 ГОДА

Дата	Событие
1 января	Все электростанции ОГК-4 получили статус участников оптового рынка энергии (мощности) и начали поставлять продукцию на оптовый рынок электроэнергии
28 февраля	Внеочередные общие собрания акционеров ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «БГРЭС-1», ОАО «Шатурская ГРЭС-5», ОАО «Смоленская ГРЭС» и ОАО «Яйвинская ГРЭС». Акционеры утвердили реорганизацию в форме присоединения к ОГК-4
17 марта	Подписание соглашения о социально-экономическом партнерстве между ОАО «ОГК-4» и Администрацией Красноярского края
28 марта	Проекты по строительству энергоблоков на Сургутской ГРЭС-2 и Шатурской ГРЭС включены в Перечень первоочередных площадок для ввода генерирующих мощностей в Единой энергосистеме России
21 апреля	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ОГК-4»
17 мая	Совет директоров ОАО «Шатурская ГРЭС-5», впоследствии присоединенного к ОГК-4, принял решение о реализации инвестиционного проекта по строительству ПГУ-400 Шатурской ГРЭС
22 мая	Совместное общее собрание акционеров ОАО «ОГК-4» и ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «БГРЭС-1», ОАО «Шатурская ГРЭС-5», ОАО «Смоленская ГРЭС», ОАО «Яйвинская ГРЭС». Акционеры утвердили изменения в учредительные документы в связи с реорганизацией
6 июня	Совет директоров ОАО «Сургутская ГРЭС-2», впоследствии присоединенного к ОГК-4, принял решение о реализации инвестиционного проекта по строительству ПГУ-800 Сургутской ГРЭС-2
1 июля	Конвертация акций присоединяемых АО-станций в акции ОАО «ОГК-4» — завершение формирования целевой структуры Компании
1 июля	Консолидированная ОГК-4 получает статус участника оптового рынка электроэнергии
12 июля	Акции ОГК-4 допущены к торгам на фондовой бирже ММВБ во «внесписке»
14 июля	Акции ОГК-4 допущены к торгам на фондовой бирже РТС во «внесписке»



Дата	Событие
31 августа	Совет директоров ОАО «ОГК-4» принял решение о реализации инвестиционных проектов по строительству ПГУ-400 Яйвинской ГРЭС и завершению строительства ПСУ-800 Березовской ГРЭС
1 сентября	Запуск переходной модели НОРЭМ на основе регулируемых двусторонних договоров
4 октября	Запуск проекта внедрения ERP-системы ОГК-4 совместно с Microsoft и OXS
23 октября	Утвержден Кодекс корпоративного управления
22 ноября	Акции ОГК-4 включены в котировальный список «Б» фондовой биржи РТС
30 ноября	Создан Комитет Совета директоров по аудиту
19 декабря	Акции ОГК-4 включены в котировальный список «Б» фондовой биржи ММВБ

В течение всего 2006 года приоритетное внимание уделялось подготовке к реализации проектов Инвестиционной программы ОГК-4, являющей-

ся неотъемлемой частью стратегии развития Компании и имеющей ключевое значение для деятельности ОГК-4 в ближайшие годы.

## РЕФОРМИРОВАНИЕ

Компания образована в результате реализации единой стратегии реформирования государственной электроэнергетической корпорации — ОАО РАО «ЕЭС России». Основаниями для реформирования являются нормативные акты

по реформированию электроэнергетики Российской Федерации, в том числе федеральные законы, постановления и распоряжения Правительства, приказы Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации,



Федеральной службы по тарифам (далее — ФСТ) и постановления Федеральной энергетической комиссии (далее — ФЭК). С учетом изменений в нормативно-правовой базе цели и задачи реформирования были конкретизированы в «Концепции Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2005–2008 гг. «5+5».

Создание ОГК-4 наряду с другими оптовыми генерирующими компаниями является неотъемлемой частью процесса реформирования российской электроэнергетики. Согласно стратегии реформы ОГК являются основными участниками конкурентного оптового рынка электроэнергии.

Структура ОАО «ОГК-4» была определена распоряжением Правительства РФ от 1 сентября 2003 года № 1254-р и сформировалась из следующих станций: Сургутская ГРЭС-2, Яйвинская ГРЭС-16, Шатурская ГРЭС-5, Смоленская ГРЭС, Березовская ГРЭС-1. Решение о составе генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии было продиктовано целями «обеспечения надежного функционирования электроэнергетического комплекса, создания равных стартовых условий деятельности генерирующих энергетических компаний и недопущения доминирующего положения отдельных генерирующих энергетических компаний на оптовом рынке электрической энергии».

Единая производственная компания сформировалась 1 июля 2006 года в результате реорганизации в форме присоединения к ОАО «ОГК-4» следующих юридических лиц: ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «БГРЭС-1», ОАО «Шатурская ГРЭС-5», ОАО «Смоленская ГРЭС», ОАО «Яйвинская ГРЭС».

Процесс реорганизации ОАО «ОГК-4» и присоединившихся к нему Обществ предусматривал необходимость соблюдения и проведения ряда корпоративных процедур.

На первом этапе, в целях контроля активов АО-станций, входящих в состав ОАО «ОГК-4»,

30 августа 2005 года были заключены договоры между ОАО «ОГК-4» и каждой АО-станцией на выполнение функций единоличного исполнительного органа, и с 1 сентября 2005 года ОАО «ОГК-4» приступило к осуществлению прав и исполнению обязанностей единоличного исполнительного органа АО-станций.

Второй этап формирования единой производственной компании предусматривал прохождение Обществом и соответствующими АО-станциями юридических процедур в процессе реорганизации.

В ноябре 2005 года Комитет по оценке при Совете директоров РАО «ЕЭС России» рассмотрел вопрос о рыночной стоимости акций ОГК-4, ОАО «БГРЭС-1», ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «Шатурская ГРЭС-5», ОАО «Смоленская ГРЭС», ОАО «Яйвинская ГРЭС» для целей определения коэффициентов обмена акций АО-станций на акции ОАО «ОГК-4».

23 декабря 2005 года Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» принял решение о реорганизации ОГК-4 путем присоединения к ней ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «БГРЭС-1», ОАО «Шатурская ГРЭС-5», ОАО «Смоленская ГРЭС», ОАО «Яйвинская ГРЭС», а также об утверждении договора о присоединении.

12 января 2006 года был подписан Договор о присоединении ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «БГРЭС-1», ОАО «Шатурская ГРЭС-5», ОАО «Смоленская ГРЭС», ОАО «Яйвинская ГРЭС» к ОГК-4. Договор о присоединении определил порядок и условия присоединения, а также порядок конвертации акций присоединяемых обществ в акции ОГК-4 и коэффициенты конвертации акций обществ.

28 февраля 2006 года общими собраниями акционеров каждого юридического лица, присоединяющегося к ОГК-4, также приняты решения о реорганизации путем присоединения к ОГК-4, об утверждении договора о присоединении, об утверждении передаточного акта.



29 марта 2006 года в соответствии с Законом РСФСР от 22.03.1991 года № 948-1 «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках» Федеральная антимонопольная служба удовлетворила ходатайства ОГК-4 о присоединении ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «БГРЭС-1», ОАО «Шатурская ГРЭС-5», ОАО «Смоленская ГРЭС», ОАО «Яйвinskaya ГРЭС».

1 июля 2006 года АО-станции прекратили деятельность в качестве юридических лиц и вошли в состав ОГК-4, став филиалами Общества, а ОАО «ОГК-4» стало полным правопреемником всех прав и обязанностей присоединенных юридических лиц на основании утвержденных передаточных актов.

#### Показатели конвертации акций АО-станций в акции ОГК-4

Наименование АО-станции	Тип акций	Номинальная стоимость (руб.)	Рыночная стоимость на 01.07.2005 г. (руб.)	Коэффициент конвертации (количество акций ОГК-4 на 1 акцию АО-станции)	Количество акций АО-станции на 1 акцию ОГК-4
ОАО «Сургутская ГРЭС-2»	ао	34,68	96,1906	<b>112,0058</b>	0,0089
ОАО «БГРЭС-1»	ао	9,97	13,6336	<b>15,8751</b>	0,0630
ОАО «Смоленская ГРЭС»	ао	3,66	11,2039	<b>13,0460</b>	0,0767
ОАО «Шатурская ГРЭС-5»	ап	3,66	10,2605	<b>11,9475</b>	0,0837
ОАО «Яйвinskaya ГРЭС»	ао	0,07	0,1247	<b>0,145</b>	6,8966
	ап	12,38	56,0173	<b>65,2274</b>	0,0153
	ап	12,38	51,3006	<b>59,7352</b>	0,0167

Переход на единую акцию присоединяемых АО-станций к ОГК-4 осуществлялся следующим образом:

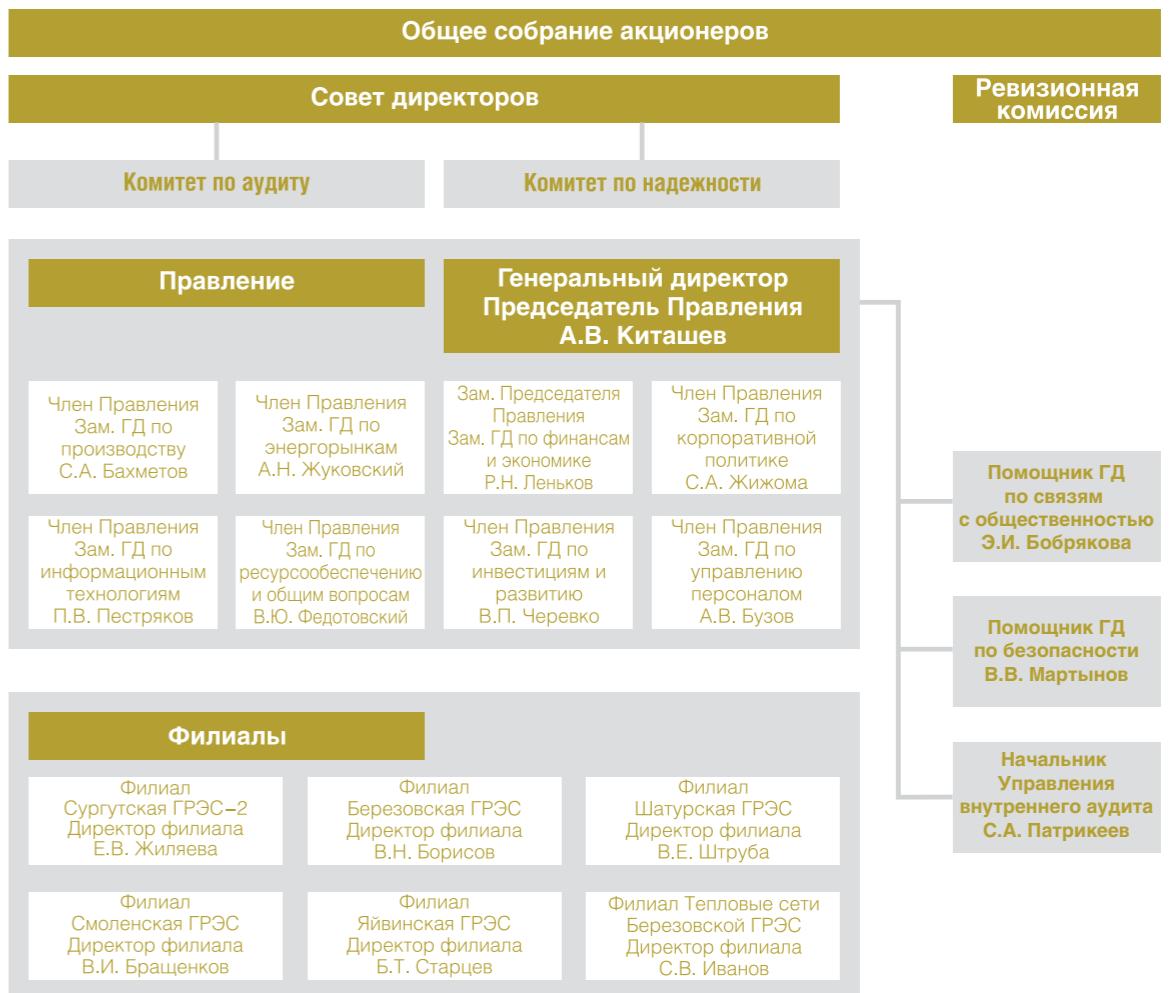
Акции АО-станций были конвертированы в акции ОГК-4 на основании Договора о присоединении ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «БГРЭС-1»,

В процессе реформирования акции присоединенных обществ были конвертированы в акции ОГК-4. При этом для целей конвертации акции ОАО «ОГК-4» и присоединенных АО-станций были оценены консорциумом независимых оценщиков «Космос» на основе методики оценки бизнеса, разработанной компанией «Делойт и Туш» и утвержденной Советом директоров РАО «ЕЭС России». Коэффициент конвертации определен как соотношение рыночной стоимости акций каждой присоединяемой АО-станции к рыночной стоимости акций ОГК-4.

Таким образом, были установлены следующие коэффициенты конвертации акций:

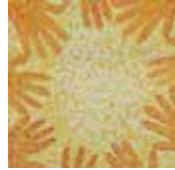
Наименование	Количество на 01.07.2006 г.	Количество акций (шт.)	Количество акций (%)
Владельцы — физические лица	26 283	625 042 418	~1,3
Владельцы — юридические лица	138	251 349 069	~0,5
Номинальные держатели	26	48 253 685 625	~98,2
в том числе ОАО РАО «ЕЭС России»		44 020 468 579	~89,6
Доверительные управляющие	2	548 862	~0,0
<b>Всего</b>	<b>26 450</b>	<b>49 130 625 974</b>	<b>100</b>

#### Организационная структура Компании с 1 июля 2006 года





ЗАДАЧА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОГК-4  
— ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТОВ ИНТЕРЕСОВ.  
МЕХАНИЗМ — ЭФФЕКТИВНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ



## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### ПРИНЦИПЫ И ДОКУМЕНТЫ

В настоящее время эффективное корпоративное управление в любом акционерном обществе становится решающим фактором успешной работы Компании, во многом определяющим ее деловую репутацию и инвестиционную привлекательность.

Основными целями корпоративного управления в Компании являются:

- повышение эффективности контроля акционерами Общества за деятельностью менеджмента Компании;
- повышение доверия потенциальных инвесторов к механизмам привлечения инвестиций в Компанию.

Основными внутренними документами, регулирующими деятельность ОГК-4, являются:

- Устав
- Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров
- Положение о Ревизионной комиссии

Для повышения уровня корпоративного управления в ОГК-4 в 2006 году проведены работы по формализации процесса корпоративного управ-

ления с целью обеспечения принятия качественных корпоративных решений в необходимый срок. В 2006 году Советом директоров утверждены, среди прочего, следующие документы:

- Кодекс корпоративного управления
- Положение об информационной политике
- Положение о Секретаре и Секретариате Совета директоров

Корпоративное управление Обществом осуществляется в соответствии с Кодексом корпоративного поведения, одобренным в 2001 году Правительством РФ и рекомендованным к применению Распоряжением ФКЦБ РФ «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения» в 2002 году.

В целях совершенствования корпоративного управления Обществом, обеспечения большей прозрачности управления Обществом и подтверждения неизменной готовности Компании следовать стандартам надлежащего корпоративного управления 23 октября 2006 года Советом директоров Общества утвержден Кодекс корпоративного управления.

В основе корпоративного управления лежат механизмы, способствующие предотвращению конфликтов интересов между акционерами и менеджерами Общества и эффективному



взаимодействию между подразделениями Компании. OGK-4 стремится к совершенствованию этих механизмов.

В 2006 году в состав Совета директоров входили 10 независимых в соответствии с российским законодательством директоров, при этом 3 из них являлись представителями миноритарных акционеров Общества. В Компании созданы и действуют Ревизионная комиссия, управление внутреннего аудита. Для повышения уровня корпоративного управления в OGK-4 формируются процедуры, направленные на регламентацию и контроль внутренних процессов,

## **ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА**

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Правление
- Генеральный директор

### **Общее собрание акционеров**

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

Общее собрание акционеров рассматривает вопросы, определенные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и отнесенные к его компетенции статьей 10 Устава Общества.

Порядок созыва, подготовки и проведения общих собраний акционеров Компании регулируется Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «OGK-4».

Текст Устава Общества и Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров OGK-4 размещен на странице Общества в сети Интернет [www.ogk-4.ru](http://www.ogk-4.ru) в разделе «О Компании — Документы Компании».

связанных с принятием решений в Обществе, существует четкое распределение полномочий и ответственности, осуществляется качественное и объективное раскрытие информации.

Компания придает большое значение информационной прозрачности. В основе деятельности OGK-4 в данном направлении лежит Положение об информационной политике, которое закрепляет принципы полноты, доступности, регулярности и достоверности информации, раскрываемой Обществом, но при этом учитывает разумный баланс между открытостью и соблюдением коммерческих интересов.

В связи с тем, что с момента создания в марте 2005 года до 1 июля 2006 года ОАО «OGK-4» являлось 100% дочерним обществом ОАО РАО «ЕЭС России», выполнение функций Общего собрания Компании осуществлял Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России». В 2006 году общие собрания акционеров Компании проводились только до окончания реформирования ОАО «OGK-4», поэтому все вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, были рассмотрены Советом директоров РАО «ЕЭС России». Важнейшими решениями, принятыми в 2006 году Советом директоров РАО «ЕЭС России», исполнявшим функции Общего собрания акционеров OGK-4, являются следующие:

- утверждение результатов работы Общества по итогам 2005 года;
- распределение прибыли Общества за 2005 год и выплата дивидендов по обыкновенным акциям по результатам 2005 года;
- избрание нового состава Совета директоров Общества и Ревизионной комиссии;
- утверждение изменений в Устав Общества, касающихся реорганизации в форме при-

соединения ОАО «БГРЭС-1», ОАО «Смоленская ГРЭС», ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «Шатурская ГРЭС-5» и ОАО «Яйвинская ГРЭС» к ОАО «OGK-4».

В результате реорганизации в форме присоединения пяти АО-станций и конвертации акций присоединенных акционерных обществ в акции OGK-4 изменилась структура акционерного капитала Компании, и с 1 июля 2006 года более 26 000 акционеров АО-станций стали акционерами OGK-4. Таким образом, начиная с 2007 года Компания рассчитывает проводить полноценные собрания акционеров, предоставляя каждому владельцу акций законное право участия в принятии решений и голосования по всем вопросам, внесенным в повестку дня проводимого собрания акционеров.

### **Совет директоров**

Порядок деятельности и проведения заседаний Совета директоров OGK-4 регулируется Положением о порядке созыва и проведения Совета директоров OGK-4.

В соответствии с данным Положением и Уставом Общества Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных

Федеральным законом «Об акционерных обществах» к исключительной компетенции Общего собрания акционеров, и контроль исполнения решений общих собраний акционеров исполнительными органами управления Компании.

Полный текст Устава Общества и Положения о порядке созыва и проведения Совета директоров OGK-4 размещен на сайте Общества по адресу [www.ogk-4.ru](http://www.ogk-4.ru) в разделе «О Компании — Документы Компании».

### **Состав Совета директоров**

В соответствии с пунктом 16.1 Устава Общества количественный состав Совета директоров составляет 11 человек.

Состав Совета директоров Общества был избран 21 апреля 2006 года на Совете директоров ОАО РАО «ЕЭС России», выполнившем функции годового общего собрания акционеров Общества; изменений в составе Совета директоров Общества в течение 2006 года не происходило.

Все члены Совета директоров OGK-4, за исключением А.В. Китаева, являющегося Генеральным директором Компании, имеют статус независимого директора в соответствии с Кодексом корпоративного поведения, рекомендованным к применению ФКЦБ России.



## Председатель Совета директоров

### Макушин Юрий Павлович

47 лет, заместитель Управляющего директора Бизнес-единицы № 2  
ОАО РАО «ЕЭС России»

В период с 2001 по 2004 год Юрий Макушин занимал должность финансового директора ОАО «Средневолжская межрегиональная управляющая энергетическая компания», г. Самара. До 2001 года г-н Макушин являлся заместителем Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Самараэнерго», г. Самара.

В настоящее время Юрий Макушин также является Председателем Совета директоров ОАО «Омскэнерго», ОАО «Пензенская энергосбытовая компания», ОАО «Красноярскэнерго», ОАО «ТГК-13» и членом Совета директоров ОАО «Ульяновскэнерго», ОАО «Волжская ТГК», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Волжская МРК», ОАО «Самараэнерго».

Юрий Макушин не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и Председателем Совета директоров не совершались.  
Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Макушину исках.

## Члены Совета директоров

### Бранис Александр Маркович

29 лет, Директор «Просперити Кэпитал Менеджмент Лтд.»

Александр Бранис занимает пост директора одного из крупнейших российских инвестиционных фондов Prosperity Capital с 1999 года. В настоящее время г-н Бранис также является членом Советов директоров ОАО «ОГК-5», ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», ОАО «Акрихим», ОАО «ТГК-6», ОАО «ТГК-2», Prosperity Quest Power Fund.

Г-н Бранис не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Совета директоров не совершались.  
Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных Александрю Бранису исках.

### Бурнашев Дмитрий Александрович

42 года, начальник Департамента бизнес-планирования  
Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»

За последние 5 лет г-н Бурнашев занимал должности заместителя начальника Департамента экономики холдинга и дочерних обществ и начальника Департамента экономики холдинга и дочерних обществ ОАО РАО «ЕЭС России» и в настоящее время является начальником Департамента бизнес-планирования Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

Помимо ОГК-4 Дмитрий Бурнашев является членом Совета директоров ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Ростовэнерго», НП «ИНВЭЛ», ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», ОАО «ТГК-9», ОАО «Силовые машины», ОАО «Калужская сбытовая компания».

Д. Бурнашев не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Совета директоров не совершались.  
Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Бурнашеву исках.

### Вагнер Андрей Александрович

49 лет, Генеральный директор ОАО «ТГК-2»

С 2000 по 2006 год г-н Вагнер занимал должность начальника Департамента электрических станций ОАО РАО «ЕЭС России» и заместителя управляющего директора Бизнес-единицы № 2 ОАО РАО «ЕЭС России», после чего осенью 2006 года был назначен Генеральным директором ОАО «ТГК-2».

В настоящее время г-н Вагнер является Председателем Совета директоров ОАО «Сибирский ЭНТЦ», ОАО «ТГК-10» и ОАО «Кузбассэнерго», а также членом Совета директоров ОАО «Волжская ТГК».

А. Вагнер не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Совета директоров не совершались.  
Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Вагнеру исках.

**Киташев Андрей Владимирович**  
50 лет, Генеральный директор ОАО «ОГК-4»

Андрей Киташев является Генеральным директором ОАО «ОГК-4» с 4 марта 2005 года. До 2005 года г-н Киташев занимал должности заместителя Генерального директора по финансам и Генерального директора ОАО «Пермэнерго», куда в 2000 году перешел с поста заместителя Генерального директора представительства РАО «ЕЭС России» «Волгаэнерго» (г. Самара). В настоящее время г-н Киташев также является членом Совета директоров ОАО «Акционерный коммерческий банк «Стратегия».

Доля А. Киташева в уставном капитале Компании составляет 0,05078433%; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Киташеву исках.

**Непша Валерий Васильевич**  
30 лет, заместитель Генерального директора  
фонда «Институт профессиональных директоров»

До фонда «Институт профессиональных директоров» Валерий Непша работал с 2000 по 2003 год в Департаменте корпоративной политики ОАО РАО «ЕЭС России».

В настоящее время г-н Непша также является членом Совета директоров ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Загорская ГАЭС», ОАО «Московская областная электросетевая компания», ОАО «Владимирская энергосбытовая компания», ОАО «ТГК-2», ОАО «ТГК-8», ОАО «ТГК-10», ОАО «ЕЭСК» (ОАО «Свердловэнерго»), ОАО «Передвижная энергетика», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Тверьэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Ивэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «ОГК-5».

Валерий Непша не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Непше исках.

**Скриботов Вольфганг**  
40 лет, Директор Департамента  
корпоративного финансирования АБ «Газпромбанк» (ЗАО)

С 2004 года г-н Скриботов является Директором Департамента корпоративного финансирования «Газпромбанка». До этого в период с 2003 по 2004 год он занимал должность заместителя Генерального директора ООО «Газпромбанк-Инвест», куда пришел из инвестиционной компании «ОФГ». В 2000–2001 годах г-н Скриботов был директором по газовым рынкам Восточной Европы и России европейского подразделения Enron.

В настоящее время Вольфганг Скриботов является членом Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Мосэнерго», ОАО «Московская областная электросетевая компания», ОАО «Магистральная сетевая компания», ОАО «СПКБ по ремонту и реконструкции», ОАО «Мостеплосетьэнергоремонт», ОАО «Мосэнергосетьстрой», ОАО «ОГК-2», ОАО «Загорская ГАЭС».

Г-н Скриботов не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Совета директоров не совершались.  
Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных В. Скриботову исках.

**Федорчук Дмитрий Васильевич**  
26 лет, Начальник Департамента  
корпоративного управления Бизнес-единицы № 2 ОАО РАО «ЕЭС России»

С 2000 года Дмитрий Федорчук работает в Департаменте корпоративного управления Бизнес-единицы № 2 ОАО РАО «ЕЭС России».

Помимо ОАО «ОГК-4» г-н Федорчук является членом Совета директоров ОАО «Пензенская энергосбытовая компания», ОАО «Волжская ТГК», ОАО «Нижегородская магистральная сетевая компания», ОАО «Саратовское производственное ремонтное предприятие» и Председателем Совета директоров ОАО «Хакасская сервисно-ремонтная компания».

Дмитрий Федорчук не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Совета директоров не совершались.  
Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Федорчуку исках.

**Шацкий Павел Олегович**  
34 года, Директор Департамента стратегии энергетического комплекса/заместитель Директора по энергетике, слияниям и поглощениям ОАО «СУЭК»

Г-н Шацкий занимает должность директора Департамента стратегии энергетического комплекса ОАО «СУЭК» с 2005 года; до этого он являлся начальником управления правового обеспечения, начальником отдела тарифной политики, директором энергетического департамента ОАО «РУСАЛ» и ОАО «РУСАЛ-УК».

В настоящее время Павел Шацкий также является членом Совета директоров ОАО «Дальневосточная генерирующая компания», ОАО «Южное Якутскэнерго», ОАО «Амурэнерго», ОАО «Кузбасская энергетическая сбытовая компания», ОАО «Западно-Сибирская ТЭЦ», ОАО «Кузбассэнерго — региональная электросетевая компания», ОАО «Якутскэнерго», ОАО «Алтайэнергоспецкомплект», ОАО «Прокопьевскэнерго», ОАО «Дальэнергосетьпроект».

Павел Шацкий не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Совета директоров не совершались.  
Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Шацкому исках.


**Ширяева Лариса Владимировна**

39 лет, Начальник Департамента рынка  
Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»

До ОАО РАО «ЕЭС России» г-жа Ширяева работала консультантом ООО «Карана».

В настоящее время Лариса Ширяева также является членом Совета директоров ОАО «ТГК-4» и ОАО «ЮГК ТГК-8».

Г-жа Ширяева не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных Л. Ширяевой исках.

**Штыков Дмитрий Викторович**

30 лет, Генеральный директор фонда  
«Институт профессиональных директоров»

Дмитрий Штыков занимает должность Генерального директора фонда «Институт профессиональных директоров» с 2003 года. С 1999 по 2003 год г-н Штыков работал в ОАО РАО «ЕЭС России».

В настоящее время, кроме ОАО «ОГК-4», Дмитрий Штыков также является членом Совета директоров ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Нижновэнерго», ОАО «ТГК-9», ОАО «ТГК-2», ОАО «ТГК-4», ОАО «ТГК-8», ОАО «ТГК-10», ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-5», ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Московская областная электросетевая компания», ОАО «Объединенные электротехнические заводы» (ОАО «ЭЛТЕЗА»), ООО «Автомотив Лайтинг», ОАО «Самараэнерго», ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС».

Г-н Штыков не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных Дмитрию Штыкову исках.

**Обзор заседаний Совета директоров за 2006 год**

В 2006 году проведено 30 заседаний Совета директоров Общества.

	Число заседаний			Число рассмотренных вопросов	Средний кворум на заседаниях, %
	всего	очных	заочных		
2005	10	0	10	52	90,9
2006	30	1	29	233	90,9

В 2006 году Советом директоров ОГК-4 рассмотрены и принятые решения по следующим важнейшим вопросам:

- о реализации инвестиционных проектов Компании;
- об утверждении Кодекса корпоративного управления;
- об утверждении Положения об информационной политике;
- о создании и утверждении состава Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ОГК-4» и утверждении Положения о Комитете по аудиту;
- об утверждении опционной программы Компании;
- об утверждении экологической политики, концепции и программы ее реализации ОАО «ОГК-4» на период 2006–2008 гг.;
- об утверждении Положения об инвестиционной деятельности.

С решениями Совета директоров Общества можно ознакомиться на странице Общества в сети Интернет по адресу: [www.ogk-4.ru](http://www.ogk-4.ru).

**Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров**

В соответствии с пунктом 4 Положения о выплате членам Совета директоров ОГК-4 вознаграждений и компенсаций вознаграждение членов Совета директоров определяется следующим образом:

за участие в заседании Совета директоров, проводимом в очной форме, члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества;

за участие в заседании Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия, члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной семи минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.



Членам Совета выплачивается дополнительное вознаграждение:

- за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества;
- в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Совета директоров Общества в 2006 году, составил 4 008 517,07 рубля.

Полный текст Положения о выплате членам Совета директоров ОГК-4 вознаграждений и компенсаций размещен на странице Общества в сети Интернет [www.ogk-4.ru](http://www.ogk-4.ru) в разделе «О Компании — Документы Компании».

#### **Комитеты Совета директоров**

##### **Комитет по надежности**

Для обеспечения эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, свя-

занных с экспертизой инвестиционных программ, планов по ремонту энергообъектов, контролем и оценкой деятельности технических служб Общества 20 декабря 2005 года Советом директоров ОГК-4 создан Комитет Совета директоров по надежности (далее — Комитет по надежности) в количестве пяти человек. Деятельность Комитета по надежности регулируется Положением о Комитете Совета директоров ОАО «ОГК-4» по надежности.

##### **Изменения в Комитете по надежности**

В течение 2006 года Совет директоров ОГК-4 увеличил количественный состав Комитета по надежности до 7 человек и избрал в члены Комитета по надежности Назаренко А.Ю. и Ленькова Р.Н.

В ноябре 2006 года Совет директоров принял решение о досрочном прекращении полномочий Председателя Комитета Липанина В.Г. в связи с выходом на пенсию и избрал Кульпина О.Ю. Председателем Комитета.

В феврале 2007 года в связи с переходом на другую работу были прекращены полномочия Белого В.В., членом Комитета по надежности был избран Бахметов З.А.

##### **Состав Комитета по надежности**

<b>№</b>	<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность</b>
1	Кульпин Олег Юрьевич	Председатель Комитета; начальник отдела анализа и методологического обеспечения производства РАО «ЕЭС России»
2	Горев Евгений Николаевич	начальник Производственно-технического Управления ОГК-4
3	Леньков Роман Николаевич	заместитель Генерального директора ОГК-4 по финансам и экономике
4	Назаренко Алексей Юрьевич	начальник ТЦ «Центрэнерготехнадзор»
5	Райхель Сергей Августович	начальник управления ремонта и технического перевооружения ОГК-4
6	Егоров Анатолий Николаевич	заместитель Генерального директора — технический директор ЗАО «КЭС»
7	Бахметов Зайнулла Алимулович	заместитель Генерального директора ОГК-4 по производству

К компетенции Комитета по надежности относятся следующие вопросы:

- предварительное рассмотрение вопросов;
- анализ и выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по основным направлениям обеспечения надежности.

С момента создания Комитет провел 2 заседания, на которых были приняты следующие решения:

- утвержден регламент работы Комитета по надежности;
- одобрен план ремонтов энергоблоков электростанций ОГК-4 на 2007 год;
- одобрена программа технического перевооружения и реконструкции и нового строительства электростанций ОГК-4.

Вознаграждение членам Комитета по надежности за 2006 год не выплачивалось.

##### **Комитет по аудиту**

Решением Совета директоров 30 ноября 2006 года создан Комитет Совета директоров по аудиту, утвержден численный состав Комитета по аудиту в количестве трех человек.

##### **Состав Комитета по аудиту:**

<b>№</b>	<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность</b>
1	Макушин Юрий Павлович	Председатель Комитета; заместитель управляющего директора Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»
2	Федорчук Дмитрий Васильевич	начальник департамента корпоративного управления Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»
3	Бурнашев Дмитрий Александрович	начальник департамента бизнес-планирования Корпоративного центра РАО «ЕЭС России»

Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете Совета директоров ОГК-4 по аудиту, утвержденным решением Совета директоров ОГК-4 26 декабря 2006 года.

К компетенции Комитета по аудиту относятся следующие вопросы:

- Разработка и представление Совету директоров Общества рекомендаций по следующим вопросам повесток дня заседаний Совета директоров Общества:
  - об утверждении годового отчета Общества;
  - о рассмотрении годовой бухгалтерской отчетности Общества;
  - о рассмотрении кандидатуры аудитора Общества;
  - об определении оплаты услуг аудитора Общества.
- Разработка рекомендаций Совету директоров Общества:
  - по проведению ежегодного независимого аудита отчетности Общества;
  - по совершенствованию систем внутреннего контроля Общества.



- Разработка рекомендаций Совету директоров Общества по подбору кандидатур внешних аудиторов Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, квалификацией внешних аудиторов, качеством их работы и соблюдением ими требований независимости.
- Анализ отчетности Общества и результатов внешнего аудита отчетности Общества на соответствие действующему законодательству РФ, международным стандартам финансовой отчетности, российским стандартам бухгалтерского учета, иным нормативно-правовым актам и стандартам, а также разработка рекомендаций Совету директоров Общества по совершенствованию систем составления отчетности Общества.
- Анализ систем внутреннего контроля Общества и разработка рекомендаций Совету директоров Общества по совершенствованию систем внутреннего контроля Общества.

Вознаграждение членам Комитета по аудиту за 2006 год не выплачивалось.

#### **Правление**

Правление осуществляет руководство текущей деятельностью Компании и подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров. Порядок деятельности и проведения заседаний Правления ОГК-4 регулируется Положением о Правлении ОГК-4 и Уставом Общества.

В соответствии с российским правом и Уставом Компании Правление, являющееся коллегиаль-

ным исполнительным органом, уполномочено принимать решения, среди прочего, по следующим вопросам:

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности;
- подготовка бизнес-планов и отчетов об итогах их выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности Компании;
- заключение сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 10 процентов балансовой стоимости активов Компании.

Полный текст Устава Общества и Положения о Правлении ОГК-4 размещен на странице Общества в сети Интернет [www.ogk-4.ru](http://www.ogk-4.ru) в разделе «О Компании — Документы компании».

#### **Состав Правления**

В соответствии с пунктом 21.1. Устава Общества члены Правления Общества избираются Советом директоров Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров Общества. В соответствии с действующей редакцией Устава количественный состав Правления Общества не может быть менее трех человек. В настоящее время в состав Правления Компании входит девять членов.

Председателем Правления является Генеральный директор ОГК-4 Китаев Андрей Владимирович.

#### **Председатель Правления**

##### **Китаев Андрей Владимирович**

50 лет,  
Генеральный директор ОАО «ОГК-4».

Дата избрания в состав Правления: 2 марта 2005 года.

С 4 марта 2005 года г-н Китаев является Генеральным директором ОАО «ОГК-4». До 2005 года Андрей Китаев занимал должности заместителя Генерального директора по финансам и Генерального директора ОАО «Пермэнерго», куда в 2000 году перешел с поста заместителя Генерального директора представительства РАО «ЕЭС России» «Волгэнерго» (г. Самара). В настоящее время г-н Китаев также является членом Совета директоров ОАО «Акционерный коммерческий банк «Стратегия». Доля А.Китаева в уставном капитале Компании составляет 0,05078433%; в течение 2006 года сделки между Обществом и Председателем Правления не совершались. Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Китаеву исках.



#### **Заместитель Председателя Правления**

##### **Леньков Роман Николаевич**

33 года,  
заместитель Генерального директора по финансам и экономике.

Дата избрания в состав Правления: 2 марта 2005 года.



В ОГК-4 Роман Леньков перешел из ОАО «Пермэнерго», где работал с 1997 года в должности заместителя начальника финансового отдела, заместителя начальника казначейства, начальника сектора по работе с бюджетом и внебюджетными фондами, начальника финансового управления и заместителя Генерального директора по финансам. Доля Романа Ленькова в уставном капитале Компании составляет 0,0001400740%; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Правления не совершались. Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Ленькову исках.



## Члены Правления

**Белый Василий Васильевич\***, 55 лет.

Дата избрания в состав Правления: 2 марта 2005 года.

\* В связи с переходом на другую работу г-н Белый был выведен из состава Правления Компании 23 января 2007 года.

С 2005 по 2006 год В. Белый являлся заместителем Генерального директора ОГК-4 по производству.

Г-н Белый не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных В. Белому исках.



**Бахметов Зайнулла Алимуллович**

49 лет,  
заместитель Генерального директора по производству.

Дата избрания в состав Правления: 23 января 2007 года.

Г-н Бахметов назначен заместителем Генерального директора ОГК-4 по производству в декабре 2006 года. С 2000 по 2006 год З. Бахметов являлся директором Сургутской ГРЭС-2, до 1 июля 2005 года входившей в состав ОАО «Тюменьэнерго», а затем выделенной из данного Общества и присоединенной 1 июля 2006 года к ОГК-4.

Г-н Бахметов не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных З. Бахметову исках.

**Бузов Андрей Вячеславович**

37 лет,  
заместитель Генерального директора по управлению персоналом.

Дата избрания в состав Правления: 30 июня 2005 года.

Андрей Бузов назначен заместителем Генерального директора по управлению персоналом ОГК-4 в 2005 году. В период с 2001 по 2005 год г-н Бузов занимал должность Директора по управлению персоналом ОАО «Управляющая компания «Волжский гидроэнергетический каскад».

А. Бузов не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Бузову исках.

**Жижкома Сергей Анатольевич**

33 года,  
заместитель Генерального директора по корпоративной политике.

Дата избрания в состав Правления: 30 июня 2005 года.

Сергей Жижкома назначен заместителем Генерального директора ОГК-4 по корпоративной политике в 2005 году. До ОГК-4 г-н Жижкома работал в ОАО «Пермэнерго» в должности заместителя Генерального директора по правовым вопросам и корпоративной политике в период с 2003 по 2005 год и начальника юридического управления в период с 2002 по 2003 год.

Сергей Жижкома не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Жижкоме исках.



**Жуковский Андрей Николаевич**

44 года,  
заместитель Генерального директора по энергорынкам.

Дата избрания в состав Правления: 30 июня 2005 года.

Г–н Жуковский является заместителем Генерального директора ОГК–4 по энергорынкам с 2005 года. В период с 2003 по 2005 год Андрей Жуковский являлся помощником Генерального директора, начальником управления развития рынка электроэнергии ОАО «Пермэнерго».

Андрей Жуковский не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких–либо предъявленных г–ну Жуковскому исках.



**Черевко Владимир Петрович**

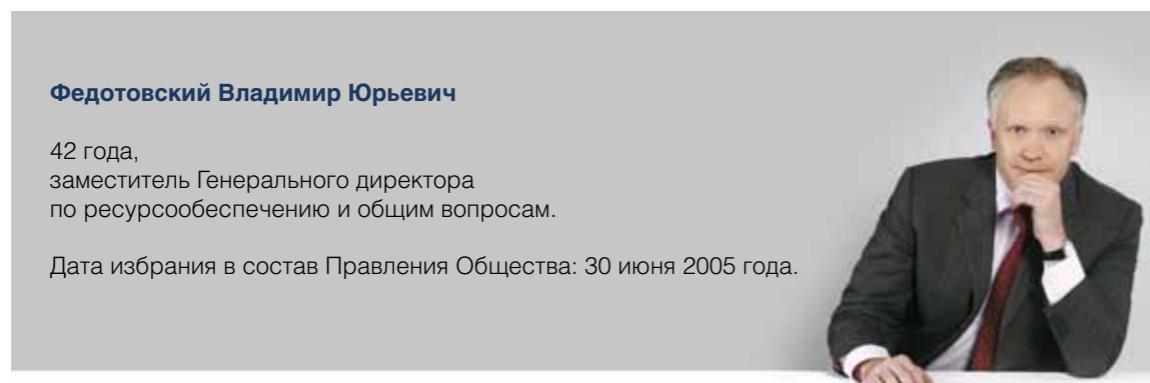
51 год,  
заместитель Генерального директора по инвестициям и развитию.

Дата избрания в состав Правления Общества: 23 января 2006 года.

Владимир Черевко является заместителем Генерального директора по инвестициям и развитию ОГК–4 с января 2006 года. В период 2005–2006 гг. В. Черевко занимал должность заместителя Генерального директора по реализации инвестиций и капитальному строительству ОАО «ТГК–9», в период с 2003 по 2005 год — заместитель Генерального директора по капитальному строительству, инвестициям и развитию ОАО «Пермэнерго». С 2000 по 2003 год г–н Черевко являлся Генеральным директором ООО «Инстрой».

Г–н Черевко не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких–либо предъявленных Владимиру Черевко исках.



**Федотовский Владимир Юрьевич**

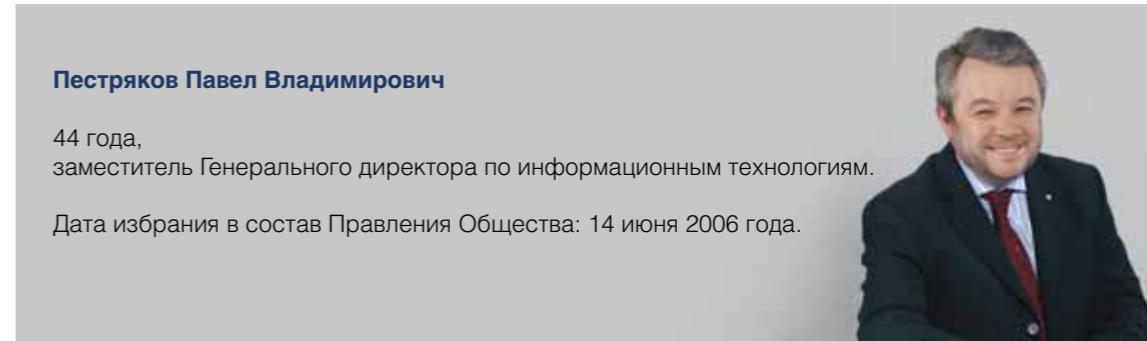
42 года,  
заместитель Генерального директора  
по ресурсообеспечению и общим вопросам.

Дата избрания в состав Правления Общества: 30 июня 2005 года.

Г–н Федотовский назначен заместителем Генерального директора ОГК–4 по ресурсообеспечению и общим вопросам в 2005 году. До 2005 года в течение 4 лет Владимир Федотовский занимал должность заместителя Генерального директора по ресурсообеспечению и организационным вопросам ОАО «Пермэнерго».

Г–н Федотовский не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких–либо предъявленных В. Федотовскому исках.



**Пестряков Павел Владимирович**

44 года,  
заместитель Генерального директора по информационным технологиям.

Дата избрания в состав Правления Общества: 14 июня 2006 года.

П. Пестряков назначен заместителем Генерального директора ОГК–4 по информационным технологиям в июне 2006 года. До ОГК–4 г–н Пестряков являлся техническим директором ЗАО «Корпорация «Инком–Недвижимость» (2004–2006), техническим директором ОАО «Корпорация ИНКОМ» (2004), заместителем Генерального директора по информационным системам ООО «НТЦ Инвест–Трейд» (2004), начальником управления информационных технологий ЗАО «Шугар Трейдинг Компани» (2001–2004).

Павел Пестряков не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких–либо предъявленных П. Пестрякову исках.



## **Обзор заседаний Правления**

Заседания Правления Компании проводятся два раза в месяц. В 2006 году проведено 34 заседания Правления, на которых были рассмотрены и приняты решения по следующим важнейшим вопросам:

- предоставление на утверждение Совету директоров планов и программ по основным направлениям деятельности Компании;
- предоставление на утверждение Совету директоров бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения;
- утверждение и корректировка движения потоков наличности ОГК-4;
- рассмотрение отчетов о финансово-хозяйственной деятельности Общества за каждый соответствующий квартал и отчетный год;
- заключение сделок, стоимость которых составляет 1–10% балансовой стоимости активов Компании.

## **Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Правления**

Вознаграждения и компенсации членам Правления выплачиваются в соответствии с трудовым договором, который заключается Компанией с каждым членом Правления, при этом трудовой договор от имени ОГК-4 подписывается Председателем Совета директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества. Условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров на подписание трудового договора. В 2006 году вознаграждения и компенсации членам Правления не выплачивались.

## **Генеральный директор**

В соответствии с пунктом 22.1 Устава Общества Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятими в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятель-

ностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор уполномочен действовать от лица Компании без доверенности, с учетом ограничений предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров, и представлять интересы Компании, заключать сделки, распоряжаться имуществом, открывать в банках и других кредитных организациях расчетные и иные счета, утверждать штатное расписание, издавать приказы, утверждать инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы.

4 марта 2005 года Генеральным директором ОГК-4 назначен Китаев А.В.

### **Китаев Андрей Владимирович, 50 лет, Генеральный директор**

С 4 марта 2005 года г–н Китаев является Генеральным директором ОАО «ОГК–4». До 2005 года Андрей Китаев занимал должности заместителя Генерального директора по финансам и Генерального директора ОАО «Пермэнерго», куда в 2000 году перешел с поста заместителя Генерального директора представительства РАО «ЕЭС России» «Волгэнерго» (г. Самара).

В настоящее время г–н Китаев также является членом Совета директоров ОАО «Акционерный коммерческий банк «Стратегия».

Доля А. Китаева в уставном капитале Компании составляет 0,05078433%; в течение 2006 года сделки между Обществом и Генеральным директором не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких–либо предъявленных г–ну Китаеву исках.

В Компании действует Положение о материальном стимулировании Генерального директора, являющееся неотъемлемой частью трудового договора с Генеральным директором Общества. Данное Положение регулирует вопросы матери-

ального стимулирования, устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора

## **ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ**

### **Ревизионная комиссия**

Для осуществления контроля за финансово–хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности и проведения заседаний Ревизионной комиссии ОГК-4 регулируется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным 29 июля 2005 года внеочередным Общим собранием акционеров ОГК-4, а также Уставом Общества.

В соответствии с данным Положением и Уставом Общества Ревизионная комиссия осуществляет регулярный контроль за финансово–хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Положение о Ревизионной комиссии ОГК-4 размещено на сайте Общества по адресу: [www.ogk-4.ru](http://www.ogk-4.ru) в разделе «О Компании — Документы Компании».

### **Состав Ревизионной комиссии**

В соответствии с пунктом 23.1 Устава Общества количественный состав Совета директоров составляет пять человек. 21 апреля 2006 года на годовом общем собрании акционеров ОАО «ОГК–4» избран следующий состав Ревизионной комиссии ОГК–4.

### **Председатель Ревизионной комиссии**

**Матюнина Людмила Романовна** — заместитель начальника Департамента внутреннего

Общества, показатели материального стимулирования и его виды, порядок выплаты должностного оклада и материального стимулирования.

аудита Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

Л. Матюнина не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и Председателем Ревизионной комиссии не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких–либо предъявленных Л. Матюниной исках.

### **Члены Ревизионной комиссии**

**Ахрименко Дмитрий Олегович** — главный эксперт ОАО РАО «ЕЭС России».

Д. Ахрименко не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Ревизионной комиссии не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких–либо предъявленных Д. Ахрименко исках.

**Баженова Екатерина Александровна** — главный эксперт Департамента экономического планирования и финансового контроля ОАО РАО «ЕЭС России».

Е. Баженова не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Ревизионной комиссии не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких–либо предъявленных Е. Баженовой исках.

**Смирнова Елена Евгеньевна** — начальник отдела Департамента экономического планирования и финансового контроля Бизнес–единицы № 2 ОАО РАО «ЕЭС России».

Е. Смирнова не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки



между Обществом и членом Ревизионной комиссии не совершились. Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных Е. Смирновой исках.

**Патрикейев Станислав Александрович** — начальник управления внутреннего аудита ОАО «ОГК-4».

С. Патрикейев не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2006 года сделки между Обществом и членом Ревизионной комиссии не совершились.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных С. Патрикейеву исках.

#### Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии

На годовом общем собрании акционеров ОАО «ОГК-4» 21 апреля 2006 года было утверждено Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

В соответствии с данным Положением вознаграждение членов Ревизионной комиссии за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности выплачивается в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным та-

#### АУДИТОР ОБЩЕСТВА

##### Данные об Аудиторе

23 июня 2006 года Общее собрание акционеров Компании утвердило Аудитором Общества ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Размер вознаграждения, выплачиваемого Ау-

#### СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ

При создании Компании в оплату уставного капитала ОАО «ОГК-4» были внесены акции ОАО «БГРЭС-1», денежная оценка которых с учетом заключения независимой оценочной организации о рыночной стоимости имущества составила

рифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ. Также в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОГК-4 вознаграждений и компенсаций могут выплачиваться дополнительные вознаграждения. Полный текст Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОГК-4 вознаграждений и компенсаций размещен на странице Общества в сети Интернет [www.ogk-4.ru](http://www.ogk-4.ru) в разделе «О Компании — Документы Компании».

В 2006 году членам Ревизионной комиссии выплачены вознаграждения в размере 558 383 руб. Иные выплаты не производились.

#### Внутренний аудит

В целях реализации функции внутреннего аудита в ОГК-4 создано управление внутреннего аудита, подчиняющееся Генеральному директору Компании.

Основной целью системы внутреннего аудита является содействие в достижении стратегических целей Компании, эффективное и экономичное использование ресурсов ОГК-4 на основе систематизированного и последовательного подхода к оценке эффективности систем управления рисками, контроля и корпоративного управления компании, а также выработка рекомендаций по их совершенствованию.

дитору, определяется Советом директоров Общества. Размер вознаграждения Аудитору за проведение аудита отчетности ОАО «ОГК-4» за 2006 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, определен в сумме 4 250 000 рублей.

8 190 330 759 рублей 12 копеек. Таким образом, ОАО «БГРЭС-1» стало дочерним обществом ОГК-4 с долей участия Компании в уставном капитале данной АО-станции 100% минус 1 акция. На момент присоединения Березовской ГРЭС к ОГК-4

дочерними обществами данной АО-станции, в свою очередь, являлись ОАО «КАТЭКэнергомонт», ОАО «Трансавто» и ОАО «СМУ», основными видами деятельности которых были энергомонтное производство, автотранспортные услуги и строительно-монтажные работы соответственно. Также ОАО «БГРЭС-1» имело долю участия в размере 19,5% в уставном капитале ОАО «Энергетик».

Таким образом, в процессе реорганизации Компании и ОАО «БГРЭС-1» данные общества

#### Общий размер вложения в уставный капитал дочерних и зависимых обществ

(тыс. руб.)

Размер вложения	на 01.01.2006	на 01.07.2006	на 01.01.2007
ОАО «БГРЭС-1»	8 190 330,76	—	—
ОАО «КАТЭКэнергомонт»	—	6 351,68	—
ОАО «Трансавто»	—	15 394,80	15 394,80
ОАО «СМУ»	—	18 326,46	18 326,46
ОАО «Энергетик»	—	35,92	35,92
<b>ВСЕГО</b>	<b>8 190 330,76</b>	<b>40 108,86</b>	<b>33 757,18</b>

#### СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В соответствии с законодательством РФ сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, должны быть одобрены до их совершения Советом директоров Общества (большинством голосов независимых директоров, не заинтересованных в их совершении), либо решением общего собрания акционеров компании. В случае если все члены Совета директоров признаются заинтересованными либо не являются независимыми, либо предметом сделки или нескольких взаимосвязанных сделок является имущество, стоимость которого по данным бухгалтерского учета общества составляет 2 и более процента балансовой стоимости активов общества по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, совершение такой сделки должно быть одобрено общим собранием акционеров большинством голосов всех не заинтересованных в сделке акционеров. ОГК-4 соблюдает требования, установленные законодательством РФ по одобрению сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

стали дочерними по отношению к ОГК-4. В декабре 2006 года в рамках стратегии РАО «ЕЭС России» по реализации непрофильных активов Компания полностью продала долю участия в ОАО «КАТЭКэнергомонт» и рассчитывает в течение 2007 года реализовать принадлежащие ей пакеты акций в ОАО «Трансавто» и ОАО «СМУ», так как деятельность данных компаний не является профильной для ОГК-4, и их финансово-экономические показатели практически не влияют на финансовые результаты Компании.

Компания отслеживает сделки с заинтересованностью путем проверки договоров на необходимость соблюдения корпоративных процедур при заключении договоров, мониторинга заключенных договоров, ведения реестра всех таких сделок и ведения базы данных на основании сведений, представленных членами Совета директоров и менеджерами, о компаниях, в которых они занимают должности в составе органов управления либо имеют долю участия. Обновление реестра совершенных сделок с заинтересованностью происходит по мере проведения заседаний Совета директоров, мониторинг заключенных Компанией договоров — ежемесячно.

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных Советом директоров ОАО «ОГК-4» в 2006 году, представлен в приложении № 4 к настоящему годовому отчету.



Радужные поляны

КАПИТАЛИЗАЦИЯ ОГК-4 НА 31 ДЕКАБРЯ 2006 ГОДА  
СОСТАВИЛА 3 881 МЛН ДОЛЛ.  
(450 ДОЛЛ. ЗА 1 КВТ УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ)



## ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

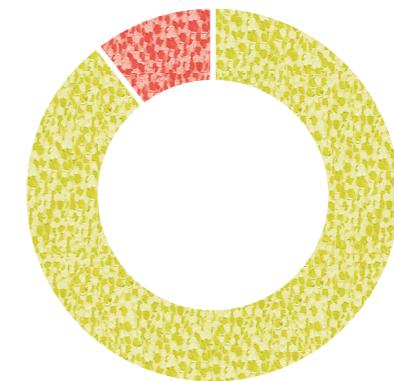
### СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

С даты основания Компании 4 марта 2005 года до окончания процесса реорганизации 1 июля 2006 года уставный капитал ОГК-4 составлял 8 210 830 760 рублей и был разделен на 8 210 830 760 обыкновенных акций nominalной стоимостью 1 рубль. Единственным акционером Компании являлось РАО «ЕЭС России».

В процессе реорганизации в форме присоединения к ОГК-4 пяти АО-станций Компания провела эмиссию дополнительных акций в количестве, необходимом для конвертации акций ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «БГРЭС-1», ОАО «Шатурская ГРЭС-5», ОАО «Смоленская ГРЭС» и ОАО «Яйвinskая ГРЭС» в акции ОГК-4 в соответствии с коэффициентами конвертации, определенными для каждого присоединяемого общества независимым оценщиком. Таким образом, после конвертации все миноритарные акционеры АО-станций стали миноритарными акционерами ОГК-4, за исключением тех акционеров, которые реализовали свое законное право предъявить принадлежавшие им акции к выкупу.

С 1 июля 2006 года структура акционерного капитала Компании стала выглядеть следующим образом:

Структура акционерного капитала Компании  
с 1 июля 2006 года



Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров Компании на 31 декабря 2006 года — 26 300,

в том числе:

Владельцы — физические лица — 26 098  
Владельцы — юридические лица — 131  
Номинальные держатели акций — 26  
Акции в общей долевой собственности — 44  
Доверительные управляющие — 1



## ФОНДОВЫЙ РЫНОК

После конвертации ценные бумаги ОГК-4 были допущены к торгам на фондовых биржах ММВБ и РТС в секции «Ценные бумаги, допущенные к торгам, но не включенные в котировальные списки». Однако в связи с тем, что в июле 2006 года формально к торгам были допущены только акции основного выпуска, который принадлежал РАО «ЕЭС России», в действительности торги по бумагам Компании на ММВБ и РТС начались в августе, после того, как в торговую систему были включены акции дополнительных выпусков ОГК-4.

В торговой системе ММВБ основной и каждый дополнительный выпуск акций были допущены к торгам отдельно. Ввиду того, что формально владельцем 100% основного выпуска акций ОАО «ОГК-4» (1-01-65104-D) и двух дополнительных выпусков (1-01-65104-D-002D и 1-01-65104-D-003D) являлось РАО «ЕЭС России», в действительном обращении на ММВБ находились пять дополнительных выпусков акций ОАО «ОГК-4». Несмотря на одну кате-

горию и номинальную стоимость, акции данных пяти дополнительных выпусков торговались по различной стоимости и имели различные уровни ликвидности.

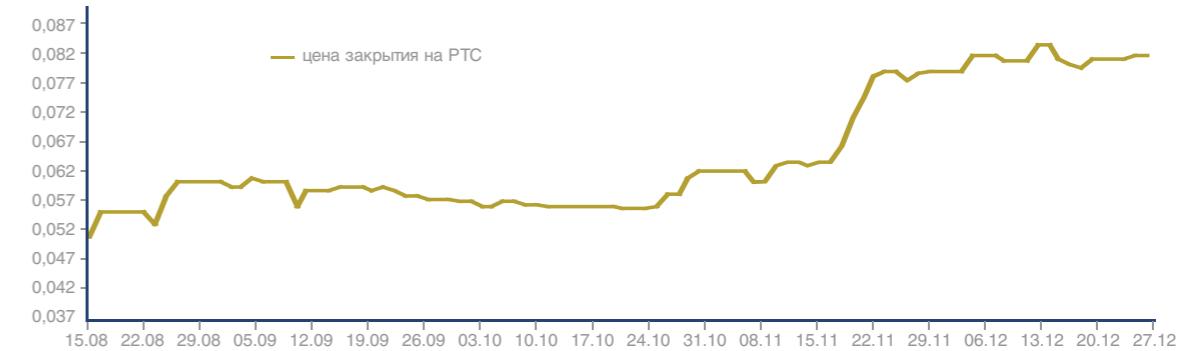
26 октября 2006 года в связи с истечением 3 месяцев с момента государственной регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков акций ОГК-4 ФСФР России аннулировала индивидуальные номера, присвоенные дополнительным выпускам акций ОГК-4, после чего все выпуски акций были объединены под единым номером государственной регистрации. 22 ноября 2006 года фондовая биржа ММВБ также объединила в торговой системе основной и все дополнительные выпуски Компании под единым тикером OGKD, что значительно образом увеличило ликвидность бумаг и привело к появлению собственной динамики акций ОГК-4. На графике ниже показана динамика изменения цены закрытия акций Компании на ММВБ с момента объединения всех выпусков до конца 2006 года.

29 ноября 2006 года акции ОГК-4 получили листинг на фондовой бирже РТС и начали торговаться в списке «Б» в секторе Классического рынка. 19 декабря 2006 года фондовая биржа ММВБ приняла решение о листинге бумаг Компании и переводе из «внеписка» в котироваль-

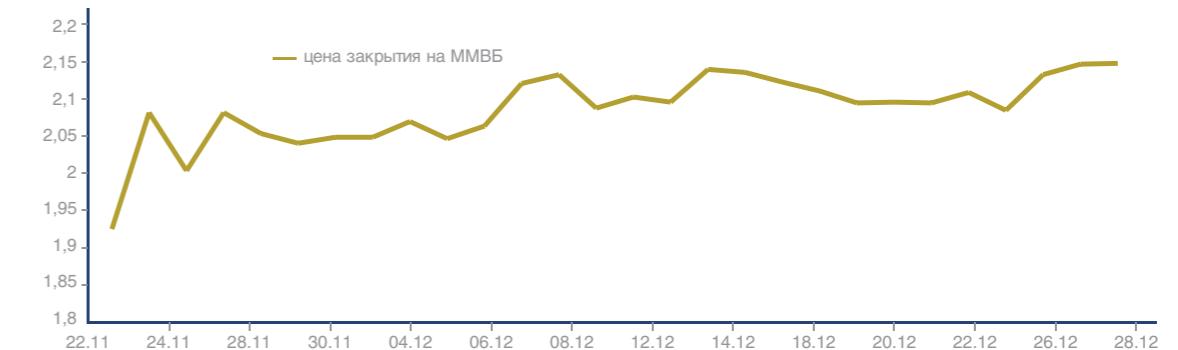
ный список «Б», где они начали торговаться с 12 января 2007 года.

В секторе Классического рынка РТС акции ОГК-4 с даты допуска к торгам торговались под единым тикером OGKD и до окончания 2006 года демонстрировали следующую динамику:

**Цена закрытия на РТС**



**Цена закрытия на ММВБ**



Биржа	НП «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»* (Классический рынок РТС)	ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» (Биржевой рынок РТС)	ЗАО «ФБ ММВБ»
Код ценной бумаги	OGKD	OGKDG	OGKD
Котировальный список	Б	Ценные бумаги, допущенные к обращению*	Б**
Дата допуска	22.11.2006	14.07.2006	29.12.2006
Валюта	USD	руб.	руб.
<b>Цена закрытия на 29.12.2006 г.</b>	<b>0,080</b>	<b>2,150</b>	<b>2,145</b>

\* Согласно решению Совета директоров НП РТС от 12.09.2006 г. с 1 января 2007 года осуществлен перевод организации торгов на Классическом рынке из НП РТС в ОАО «РТС» (Классический рынок РТС), дата начала торгов: 9 января 2007 года.

\*\* До конца 2006 года акции ОГК-4 на ФБ ММВБ торговались в перечне внеписочных ценных бумаг.



## Объем торгов

### ММВБ

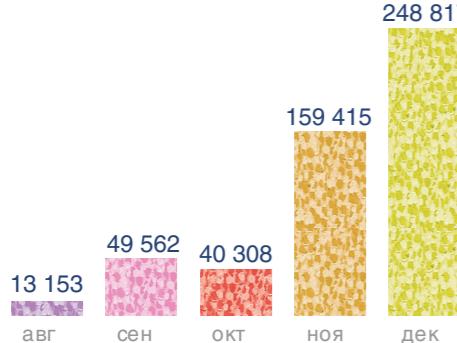
В течение первых трех месяцев обращения на торговой площадке ММВБ отдельно торговались акции основного и каждого дополнительного выпуска ОГК-4, что естественным образом сказывалось на ликвидности бумаг и приводило к определенным сложностям при определении динамики движения цены акций. Однако после объединения выпусков под единым тикером OGKD и на фоне появления большей определенности в отношении реформирования отрасли электроэнергетики, начиная с ноября 2006 года объемы торгов акциями Компании

значительно выросли: в ноябре суммарный объем торгов акциями ОГК-4 на ММВБ увеличился почти в 4 раза по отношению к октябрю, в декабре — еще более чем на 50%.

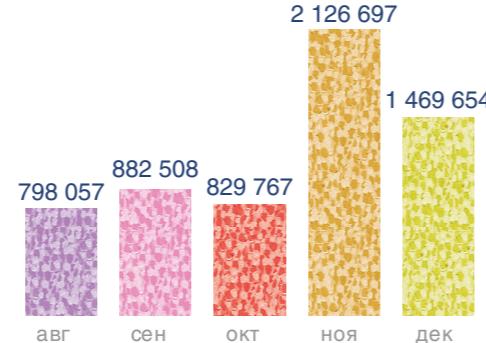
### РТС

На фондовой бирже РТС акции всех выпусков ОГК-4 с момента допуска к торгам торговались под тикером OGKD, поэтому до ноября 2006 года объемы торгов в секторе классического рынка более адекватно отражали изменение интереса инвесторов к бумагам Компании.

**Динамика объема торгов акциями ОГК-4 на фондовой бирже ММВБ (тыс. руб.)**



**Динамика объема торгов акциями ОГК-4 в секторе Классического рынка РТС (тыс. руб.)**



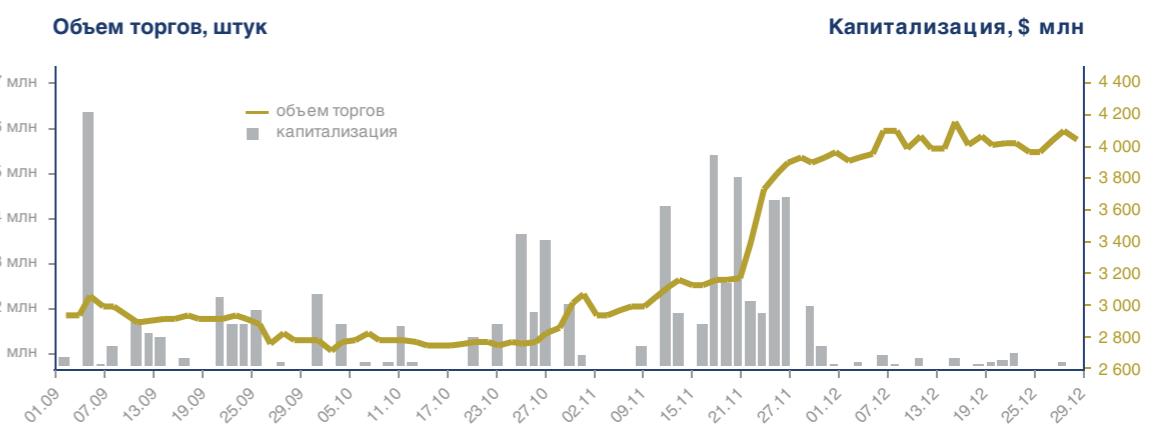
## Рыночная капитализация

К 1 сентября по истечении двух недель после начала действительного обращения на Классическом рынке РТС бумаги Компании торговались по цене USD 0,0591 за акцию, что соответствовало оценке ОГК-4 в USD 2 903 млн, или USD 336 за кВт установленной мощности.

До конца 2006 года акции Компании демонстрировали уверенный рост, и по итогам последнего

торгового дня 2006 года капитализация ОГК-4 достигла USD 3 881 млн, что соответствует индикативной стоимости бизнеса Компании в USD 450 за кВт установленной мощности.

Динамика рыночной капитализации и объема торгов ОГК-4 в секторе Классического рынка РТС за период с 1 сентября по 31 декабря представлена на графике:





## ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

С момента своего создания ОАО «ОГК-4» и присоединенные в процессе реорганизации АО-станции являлись дочерними обществами РАО «ЕЭС России». Таким образом, все решения по выплате дивидендов как ОАО «ОГК-4», так и присоединенных ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «Березовская ГРЭС-1», ОАО «Шатурская ГРЭС-5», ОАО «Смоленская ГРЭС» и ОАО «Яйвinskaya

ГРЭС» принимались данным контролирующим акционером. В настоящем разделе приводятся сведения о дивидендах, объявленных как АО-станциями, явившимися до 1 июля 2006 года отдельными юридическими лицами, так и о дивидендах, объявленных ОАО «ОГК-4», к которому были присоединены указанные АО-станции в процессе реорганизации.

### Дивидендная история, руб./акция

ГРЭС	2004 г.	6 мес. 2005 г.	9 мес. 2005 г.	2005 г.	1 кв. 2006 г.
Сургутская ГРЭС-2					
ао	–	–	0	0,844162	0
Березовская ГРЭС-1					
ао*	0,026179	0,112548	0	0	0
ап**	36,63007	268,42663	0	0	0
Шатурская ГРЭС-5					
ао	–	0,0002953	0,004529	0	0
Смоленская ГРЭС					
ао	–	0	0	0	0,08242
ап	–	0	0	0	0,08242
Яйвinskaya ГРЭС					
ао	–	0,65015	0,80051	0	1,45066
ап	–	1,00916	0,44150	0,01	1,45066
ОГК-4					
ао	–	0	0	0,01123	0

\* ао — акции обыкновенные.

\*\* ап — акции привилегированные.

## Объем средств, направленных на выплату дивидендов

ГРЭС	Количество акций, шт.	По итогам 2005 г., руб.	По итогам 2006 г., руб.
Сургутская ГРЭС-2			
ао	273 738 951	231 080 020,35	196 586 996,36
Березовская ГРЭС-1			
ао	515 624 044	85 466 232,17	0
ап	161 272	15 856 000,17	0
Шатурская ГРЭС-5			
ао	28 249 359 700	136 283 386,00	0
Смоленская ГРЭС			
ао	199 347 642	0,00	16 429 435,26
ап	43 322 526	0,00	3 570 469,30
Яйвinskaya ГРЭС			
ао	36 210 960	52 529 791,23	52 529 899,87
ап	11 353 500	16 583 603,31	16 470 102,37
ОГК-4			
ао	8 210 830 760	92 207 629,43	0
<b>ИТОГО</b>	<b>X</b>	<b>630 006 662,66</b>	<b>285 586 903,16</b>

## ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ ОБЩЕСТВА

Держателем реестра Общества является Регистратор, с которым заключается договор на ведение и хранение реестра акционеров. Утверждение Регистратора Общества, условий договора с ним, а также расторжение договора входит в компетенцию Совета директоров.

В соответствии с решением Совета директоров Общества, принятым на первом заседании 30 марта 2005 года, реестр акционеров ОАО «ОГК-4», начиная с 6 июня 2005 года, ведет Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий».



ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ ОГК-4  
ДЕМОНСТРИРУЮТ СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ  
ВЫРАБОТКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### ГЕНЕРИРУЮЩИЕ МОЩНОСТИ

В результате реорганизации ОГК-4 консолидирована генерирующие активы общей установленной мощностью 8 630 МВт/2 179,3 Гкал/ч.

1 января 2006 года в результате реализации мероприятий по модернизации генерирующего оборудования Березовской ГРЭС установленная мощность данной электростанции была увеличена на 60 МВт (+4,17%) до 1 500 МВт. Компания уделяет большое внимание поддержанию генерирующего оборудования электростанций в рабочем состоянии и стремится к повышению эффективности существующих мощностей. Несмотря на то что наиболее старое оборудование среди электростанций Компании было

установлено на Яйвинской ГРЭС в 1960-х и Шатурской ГРЭС и Смоленской ГРЭС в 1970-х, данные мощности показывают высокий уровень надежности и достаточные ресурсы для работы в самом интенсивном режиме.

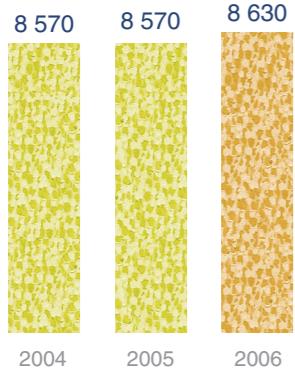
В 2006 году Компания не выводила из эксплуатации и не планирует выводить в ближайшие несколько лет какие-либо генерирующие мощности. Уделяя приоритетное внимание модернизации, техническому перевооружению и поддержанию в рабочем состоянии существующих мощностей, Компания рассчитывает продлевать парковый ресурс существующего энергетического оборудования электростанций.

#### Генерирующие мощности

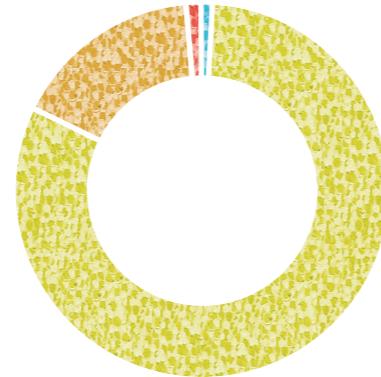
ГРЭС	Мощность		Год ввода в работу первой турбины	Выработка электроэнергии в 2006 году, млн кВт·ч	Отпуск тепла с коллекторов в 2006 году, тыс. Гкал
	электрическая, МВт	тепловая, Гкал/ч			
Сургутская ГРЭС-2	4 800	840	1985	32 884,36	1 064
Березовская ГРЭС	1 500	860	1987	6 921,04	727
Шатурская ГРЭС	1 100	344,3	1971	4 762,74	501
Смоленская ГРЭС	630	66	1978	2 387,79	79
Яйвинская ГРЭС	600	69	1963	4 074,19	110
<b>Всего по ОГК-4</b>	<b>8 630</b>	<b>2 179,3</b>		<b>51 030,13</b>	2 481



## Установленная электрическая мощность, МВт



## Топливный баланс Компании по объему потребления топлива



■ Газ — 82,23%  
 ■ Уголь — 16,40%  
 ■ Торф — 0,84%  
 ■ Мазут — 0,52%

## ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ

### Структура топливного баланса

При производстве электроэнергии на электростанциях ОГК-4 используются такие виды топлива, как природный газ, уголь, торф и мазут, однако основную долю в топливном балансе Компании занимает газ: в 2006 году на долю газа пришлось 82% от общего объема потребленного топлива.

Крупнейший потребитель газа — Сургутская ГРЭС-2, являющаяся монотопливной электростанцией, работающей, в основном, на попутном газе, использует порядка 8,5 млн куб. м топлива в год.

На Березовской ГРЭС также используется только один вид топлива — бурый уголь, добываемый открытым способом и поставляемый напрямую с разреза Березовский-1 по наземному конвейеру длиной 14 километров, что

обеспечивает низкий уровень транспортных расходов. Мазут используется на Березовской ГРЭС только в качестве растопочного топлива.

Для трех других электростанций Компании, расположенных, в отличие от Сургутской ГРЭС-2 и Березовской ГРЭС, на значительном расстоянии от нефте-, газо- и угледобывающих регионов, газ фактически является основным видом топлива: в 2006 году его доля в топливном балансе Шатурской ГРЭС составила более 83%, Смоленской ГРЭС — более 71%, Яйвинской ГРЭС — более 98%. Однако, несмотря на существенную долю газа, установленное энергетическое оборудование с технологической точки зрения позволяет оперативно (в течение 1–2 часов) менять вид топлива, что, безусловно, дает гибкость в условиях волатильности цен на энергоносители.

## Структура топливного баланса Общества

ГРЭС	Вид топлива	Доля в балансе ГРЭС, %		
		2004	2005	2006
Сургутская ГРЭС-2	газ	100,00	100,00	100,00
Березовская ГРЭС	уголь	99,63	99,83	99,79
	мазут	0,37	0,17	0,21
Шатурская ГРЭС	газ	55,00	76,87	83,61
	уголь	10,06	6,44	4,10
	торф	16,86	11,07	7,84
	мазут	18,08	5,62	4,45
Смоленская ГРЭС	газ	92,86	94,96	71,56
	уголь	7,01	4,81	28,18
	мазут	0,00	0,02	0,26
	торф	0,13	0,21	0,00
Яйвинская ГРЭС	газ	95,93	98,58	98,16
	уголь	4,07	1,42	1,84
<b>Всего по ОГК-4</b>	газ	<b>81,45</b>	<b>82,53</b>	<b>82,23</b>
	уголь	<b>16,08</b>	<b>15,62</b>	<b>16,40</b>
	торф	<b>0,85</b>	<b>1,21</b>	<b>0,84</b>
	мазут	<b>1,61</b>	<b>0,64</b>	<b>0,52</b>

Как можно увидеть из таблицы, за последние 3 года общий топливный баланс электростанций ОГК-4 не претерпел значительных изменений, однако по некоторым отдельным станциям Компании можно наблюдать разноконтролированную динамику изменения структуры потребляемого топлива: например, с 2004 года доля газа в топливном балансе Шатурской ГРЭС выросла более чем на 28% за счет сокращения потребления угля (-5,6%), торфа (-9,0%) и мазута (-14%). На Смоленской ГРЭС, напротив, значительно выросла доля угля в топливном балансе станции с 5% в 2005 году до более

28% в 2006 году и, соответственно, сократилась доля газа (-23,4%).

В зависимости от конъюнктуры цен на топливо в регионах нахождения электростанций, Компания будет рассматривать возможность перевода существующего оборудования Шатурской ГРЭС, Смоленской ГРЭС и Яйвинской ГРЭС, в данное время работающего главным образом на газе, на использование твердого топлива. Такие решения будут приниматься с целью получения максимальной прибыли и в зависимости от соотношения уровня цен на различные виды топлива.

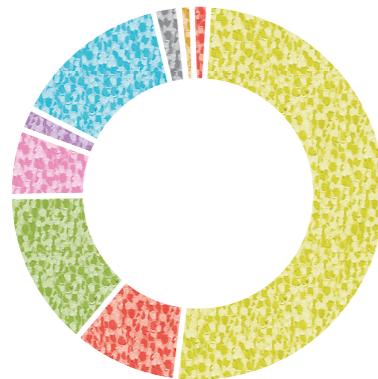


## Поставщики топлива

Компания стремится максимально эффективно управлять топливными рисками за счет выбора наиболее оптимальных условий поставок и выстраивания долгосрочных взаимовыгодных отношений с поставщиками топлива.

Исходя из того, что более 60% от общего объема приведенного условного топлива, потребляемого электростанциями ОГК-4, приходится на долю Сургутской ГРЭС-2, а основным поставщиком газа на данную электростанцию является «Сургутнефтегаз», эта компания остается крупнейшим поставщиком топлива ОГК-4. В диаграмме представлена разбивка по поставщикам из расчета объемов топлива, потребленного в 2006 году.

## Основные поставщики топлива Общества



- ОАО «Сургутнефтегаз» — 52,07%
- ОАО «НОВАТЭК» — 9,1%
- «Газпром» (Регионгазы) — 13,8%
- Центртрансгаз — 5,81%
- Прочие поставщики газа — 1,82%
- ОАО «СУЭК» — 13,98%
- Прочие поставщики угля — 2,03%
- Прочие поставщики мазута — 0,62%
- Прочие поставщики торфа — 0,77%

## Топливная эффективность

ОГК-4 обладает одними из самых эффективных тепловых электростанций России — Сургутской ГРЭС-2 среди газовых и Березовской ГРЭС среди угольных, имеющими одни из лучших показателей удельного расхода условного топлива — 304,9 г/кВт·ч и 341,6 г/кВт·ч соответственно.

В целом в течение 2006 года Компании удалось значительным образом повысить топливную эффективность электростанций как за счет совершенствования топливного баланса, так и благодаря реализации мероприятий, направленных на модернизацию генерирующего оборудования и повышение его эффективности.

В условиях значительного государственного регулирования продаж электроэнергии и мощности, когда тарифы на электроэнергию устанавливаются регулятором на основе принципа «издержки плюс» и не стимулируют производителей к повышению эффективности, объем выручки ОГК-4 и других генераторов от продаж электроэнергии по установленным регулятором тарифам не позволял осуществлять инвестиции в модернизацию и развитие производственных мощностей. Как видно из диаграммы, доля топливных издержек в установленных ФСТ тарифах на электроэнергию в 2006 году составляла около 90%.

С появлением конкурентного сектора и конкретизации планов либерализации рынка, в условиях которого цены на электроэнергию будут определяться на основе спроса и предложения, топливная эффективность генерирующих активов начинает приобретать первоочередное значение для производителей электроэнергии.

Учитывая высокую долю затрат на топливо в структуре себестоимости, а также возможность реализовывать электроэнергию в нерегулируемом секторе оптового рынка по более высоким ценам, нежели в регулируемом сегменте, Компания нацелена на дальнейшее совершенствование эффективности генерирующего оборудования электростанций и сокращение показателей удель-

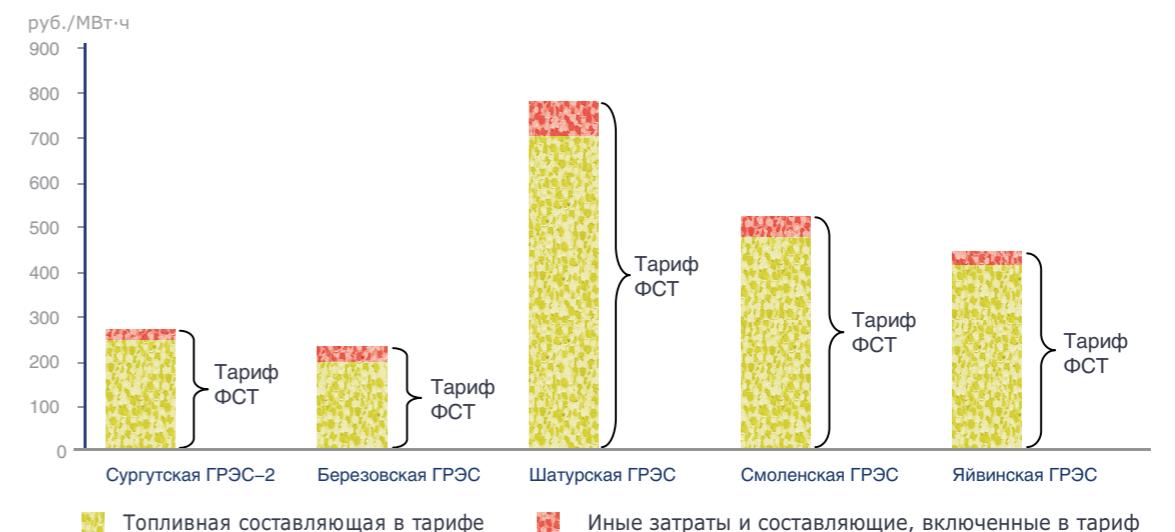
## Основные поставщики топлива Общества

ГРЭС	Возможные виды топлива	Основные поставщики
Сургутская ГРЭС-2	Газ	ОАО «Сургутнефтегаз» ОАО «НОВАТЭК»
Березовская ГРЭС	Уголь	ОАО «СУЭК»
Шатурская ГРЭС	Газ, мазут, уголь, торф	ОАО «Газпром» ОАО «НОВАТЭК»
Смоленская ГРЭС	Газ, уголь, мазут	ОАО «Газпром» ОАО «НОВАТЭК»
Яйвинская ГРЭС	Газ, уголь	ОАО «Газпром» ОАО «НОВАТЭК»

## Динамика изменения показателя удельного расхода условного топлива

	2004	2005	2006
Сургутская ГРЭС-2	304,9	306,4	▲ 304,9 ▼
Березовская ГРЭС	344,7	350,0	▲ 341,6 ▼
Шатурская ГРЭС	403,3	383,0	▼ 379,5 ▼
Смоленская ГРЭС	357,3	357,9	▲ 366,5 ▲
Яйвинская ГРЭС	364,2	364,6	▲ 363,4 ▼

## Доля топливных издержек в установленных ФСТ тарифах на электроэнергию в 2006 году





ного расхода топлива. Данные тенденции также были взяты за основу при формировании Инвестиционной программы Компании, которая предусматривает строительство новых энергоблоков на основе современных технологий, позволяющих существенно экономить потребление топлива, что создаст дополнительную стоимость в условиях конкурентного рынка. Планируется, что показатель удельного расхода условного топлива для новых газовых мощностей не должен превышать 219 г/кВт·ч, для угольных — около 313 г/кВт·ч.

#### **Топливная стратегия**

Диверсификация поставок топлива и обеспечение топливной безопасности являются приоритетными задачами топливной стратегии Компании. Принимая во внимание Энергетическую стратегию России и формирующуюся топливный баланс, Компания внимательно отслеживает динамику изменения цен на энергоносители и использует наиболее обоснованные с экономической точки зрения виды топлива.

Осознавая приоритетную важность обеспечения безопасности и оптимальных условий поставок топлива, Компания стремится эффективно управлять топливными рисками в отношении всех электростанций. Основные усилия OGK-4 в ракурсе хеджирования топливных рисков сконцентрированы на следующих аспектах:

- развитие долгосрочных взаимоотношений с ключевыми поставщиками топлива;
- использование гибкости и возможностей генерирующего оборудования при выборе вида топлива;
- совершенствование топливной эффективности оборудования электростанций;
- строительство новых генерирующих мощностей, экономичных с точки зрения потребления топлива;
- создание достаточных запасов твердого топлива на электростанциях;
- мониторинг изменений цен на топливо и активная деятельность на свободном топливном рынке.

Либерализация цен в энергетическом и газовом секторах России будет способствовать OGK-4 получению дополнительных конкурентных преимуществ за счет топливной эффективности и экономичности Сургутской ГРЭС-2 и Березовской ГРЭС и диверсификации поставок и топливной гибкости Шатурской ГРЭС, Смоленской ГРЭС и Яйвинской ГРЭС.

#### **ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ**

На протяжении последних нескольких лет все электростанции OGK-4 демонстрируют рост показателей выработки электроэнергии, что, в первую очередь, объясняется общим ростом энергопотребления в регионах нахождения электростанций. В 2006 году Компания произвела 51 030 млн кВт·ч электроэнергии, что составляет 5,15% от общего объема производства электроэнергии в России. По данным Минпромэнерго, общий объем производства электроэнергии в России в 2006 году составил 991,42 млрд кВт·ч, увеличившись на 4,2% в сравнении с 2005 годом. На долю тепловых

электростанций в данном объеме выработки приходится 659,42 млрд кВт·ч (прирост за год 4,9%). За этот период Компания увеличила выработку электроэнергии на 4,18%.

Компания обладает разными по установленной мощности, возрасту и техническим параметрам активами. Большая часть общей выработки электроэнергии приходится на наиболее крупные и эффективные электростанции — Сургутскую ГРЭС-2 и Березовскую ГРЭС, в сумме производящие более 78% электроэнергии от общего объема производства Компании.

#### **Производство электроэнергии электростанциями OGK-4 в период с 2004 по 2006 год**

ГРЭС	Выработка электроэнергии 2004, млн кВт·ч	Выработка электроэнергии 2005, млн кВт·ч	Выработка электроэнергии 2006, млн кВт·ч
Сургутская ГРЭС-2	30 867	31 936	32 884
Березовская ГРЭС	6 197	6 675	6 921
Шатурская ГРЭС	3 154	4 581	4 763
Смоленская ГРЭС	1 967	2 139	2 388
Яйвинская ГРЭС	3 627	3 652	4 074
<b>Всего по OGK-4</b>	<b>45 812</b>	<b>48 983</b>	<b>51 030</b>

#### **Темпы роста производства электроэнергии**

ГРЭС	2005/2004	2006/2005
Сургутская ГРЭС-2	+3,47%	+2,96%
Березовская ГРЭС	+7,71%	+3,69%
Шатурская ГРЭС	+45,24%	+3,97%
Смоленская ГРЭС	+8,74%	+11,63%
Яйвинская ГРЭС	+0,66%	+11,59%
<b>Всего по OGK-4</b>	<b>+6,92%</b>	<b>+4,18%</b>

Как уже отмечалось выше, рост производства электроэнергии объясняется, прежде всего, увеличением спроса на электроэнергию и загрузкой оборудования электростанций Компании Системным оператором, ориентированным на рост поставок в первую очередь от наиболее эффективных тепловых станций, к которым относятся Сургутская ГРЭС-2, Березовская ГРЭС и Яйвинская ГРЭС. В 2006 году все электростанции Компании успешно выполнили задания ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС», увеличив коэффициент использования установленной мощности.

Таким образом, в 2006 году общий коэффициент использования установленной мощности OGK-4 вырос на 2,3%, в том числе существенно увеличившийся по Яйвинской ГРЭС (+8,0%) и Смоленской ГРЭС (+4,9%), в то время как небольшое снижение данного показателя по Березовской ГРЭС (-0,2%) объясняется сложившейся гидрологической обстановкой и повышенным уровнем водности в Сибирском регионе, в результате которых мощности электростанции в летний период не загружались Системным оператором.



ГРЭС	КИУМ 2004, %	КИУМ 2005, %	КИУМ 2006, %
Сургутская ГРЭС-2	73,2	76,0	78,2
Березовская ГРЭС	49,1	52,9	52,7
Шатурская ГРЭС	32,8	47,5	49,4
Смоленская ГРЭС	36,0	38,4	43,3
Яйвinskaya ГРЭС	68,8	69,5	77,5
<b>Всего по ОГК-4</b>	<b>61,0</b>	<b>65,2</b>	<b>67,5</b>

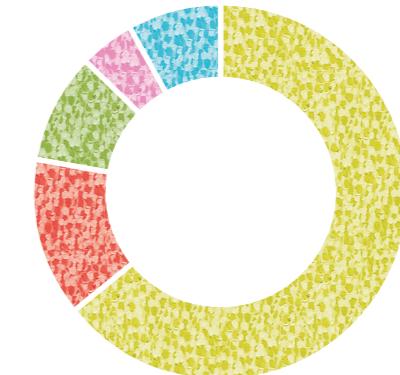
**Коэффициент использования установленной мощности (%)**



Еще одним важным индикатором эффективности производства является показатель собственного энергопотребления. В 2006 году объем собственного энергопотребления электростанциями ОГК-4 составил 1 959,4 млн кВт·ч, или 3,8% от общей выработки электроэнергии, при этом у самой эффективной электростанции, входящей в состав ОГК-4 и генерирующей около 65% от общего объема выработки — Сургутской ГРЭС-2, — показатель собственного энергопотребления составляет лишь 2,1%.

Сургутская ГРЭС-2, Березовская ГРЭС, Шатурская ГРЭС, Смоленская ГРЭС и Яйвinskaya ГРЭС после консолидации в составе ОГК-4 получили дополнительные возможности для развития и совершенствования технико-экономических характеристик за счет централизации процессов управления операционной деятельностью и привлечения инвестиций в поддержание и модернизацию генерирующих мощностей.

#### Доля в общей выработке ОГК-4



- Сургутская ГРЭС-2 — 64,4%
- Березовская ГРЭС — 13,6%
- Шатурская ГРЭС — 9,3%
- Смоленская ГРЭС — 4,7%
- Яйвinskaya ГРЭС — 8%

#### Объемы собственного энергопотребления

ГРЭС	2005		2006	
	Собственное энергопотребление, млн кВт·ч	Доля собственного энергопотребления, %	Собственное энергопотребление, млн кВт·ч	Доля собственного энергопотребления, %
Сургутская ГРЭС-2	841,6	2,6	680,7	2,1
Березовская ГРЭС	499,4	7,5	474,8	6,9
Шатурская ГРЭС	373,4	8,2	370,2	7,8
Смоленская ГРЭС	150,5	7,0	190,3	8,0
Яйвinskaya ГРЭС	198,3	5,4	243,5	6,0
<b>Всего по ОГК-4</b>	<b>2 063,1</b>	<b>4,2</b>	<b>1 959,4</b>	<b>3,8</b>



## ПРОИЗВОДСТВО ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

В 2006 году электростанциями Компании произведено и отпущено 2 481,33 тыс. Гкал тепловой энергии — на 5,9% больше по сравнению с предыдущим годом.

Поставки тепловой энергии имеют сезонный характер: реализация тепла в зимние месяцы значительно увеличивается, так как значительная часть тепловой

энергии используется для отопления производственных, общественных и жилых помещений.

По всем электростанциям, кроме Березовской ГРЭС, отмечен рост отпуска теплоэнергии, что в основном обусловлено аномально низкими температурами наружного воздуха в Европейской части России в первом квартале 2006 года.

### Отпуск тепла с коллекторов, тыс. Гкал

ГРЭС	2004	2005	2006
Сургутская ГРЭС-2	994,30	902,05	1 064,27
Березовская ГРЭС	788,15	781,29	727,41
Шатурская ГРЭС	491,38	489,29	500,96
Смоленская ГРЭС	85,0	71,0	78,16
Яйвинская ГРЭС	106,79	98,94	110,53
<b>Всего по ОГК-4</b>	<b>2 465,62</b>	<b>2 342,57</b>	<b>2 481,33</b>

## РЕМОНТ ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФОНДОВ

В рамках реализации мероприятий, направленных на поддержание энергетического оборудования в рабочем состоянии, Компания ежегодно планирует и утверждает программу ремонтов

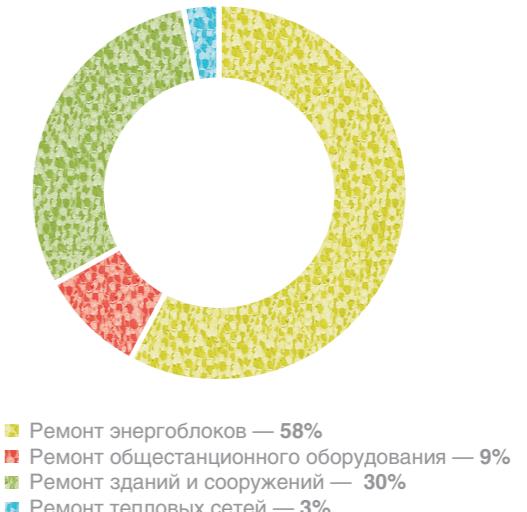
основных производственных фондов. В 2006 году общий объем затрат на ремонт основных производственных фондов электростанций ОГК-4 составил 2 807,277 млн рублей.

### Затраты на ремонт основных производственных фондов

ГРЭС	Мощность, МВт	Факт. затраты, тыс. руб.	Доля затрат, %
Сургутская ГРЭС-2	4800	1 457 566	100
Энергоблоки, всего	4800	1 015 692	70
Тепловые сети		0	0
Здания и сооружения		92 220	6
Общестанционное		349 654	24
Березовская ГРЭС	1500	395 460	100
Энергоблоки, всего	1500	185 729	47
Тепловые сети		22 137	6
Здания и сооружения		43 646	11
Общестанционное		143 948	36

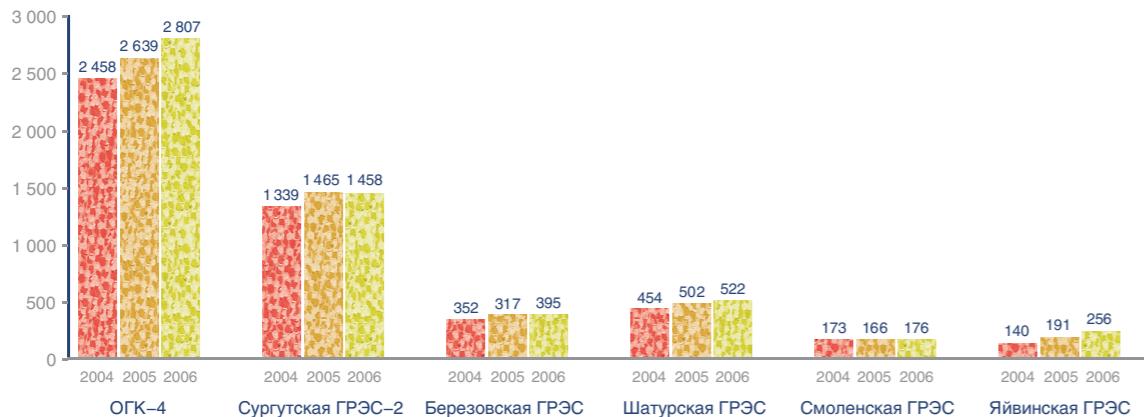
ГРЭС	Мощность, МВт	Факт. затраты, тыс. руб.	Доля затрат, %
Шатурская ГРЭС	1100	522 067	100
Энергоблоки, всего	1100	154 231	30
Тепловые сети		52 603	10
Здания и сооружения		125 830	24
Общестанционное		189 286	36
Смоленская ГРЭС	630	175 797	100
Энергоблоки, всего	630	95 947	55
Тепловые сети		5 762	3
Здания и сооружения		18 364	10
Общестанционное		55 724	32
Яйвинская ГРЭС	600	256 389	100
Энергоблоки, всего	600	177 836	69
Тепловые сети		73	~0
Здания и сооружения		46 468	18
Общестанционное		32 012	13
ОГК-4	8630	2 807 277	100
Энергоблоки, всего	8630	1 629 465	58
Тепловые сети		93 177	3
Здания и сооружения		253 301	9
Общестанционное		831 334	30

### Затраты на ремонт основных производственных фондов





**Динамика затрат на ремонт основных производственных фондов за период с 2004 по 2006 год (млн руб.)**



На основе проведенных анализов технического состояния и в соответствии с определенными техническими характеристиками действующего энергетического оборудования Компания также

разработала планы ремонтов на период с 2006 по 2010 год. В 2006 году все запланированные ремонтные мероприятия были выполнены в полном объеме.

#### ПОКАЗАТЕЛИ АВАРИЙНОСТИ И ТРАВМАТИЗМ. ОХРАНА ТРУДА

За счет реализации комплекса мероприятий, направленных на повышение уровня надежности энергетического оборудования электростанций, Компания значительно снизила показатели ава-

рийности. В частности, в период с 2004 по 2006 год на электростанциях OGK-4 не происходило аварий, в то время как общее количество инцидентов снизилось на 18% до 61 случая.

ГРЭС	2004 год		2005 год		2006 год	
	Инциденты всего, случаев	В том числе с ошибками персонала, случаев	Инциденты всего, случаев	В том числе с ошибками персонала, случаев	Инциденты всего, случаев	В том числе с ошибками персонала, случаев
Сургутская ГРЭС-2	15	6	19	7	17	4
Березовская ГРЭС	7	5	7	3	5	3
Шатурская ГРЭС	20	2	21	1	9	0
Смоленская ГРЭС	18	1	7	2	19	1
Яйвинская ГРЭС	18	6	16	3	11	1
<b>Всего по OGK-4</b>	<b>75</b>	<b>20</b>	<b>70</b>	<b>16</b>	<b>61</b>	<b>9</b>

По OGK-4 в целом за 2006 год имеет место снижение травматизма на 1 случай в сравнении

с 2005 годом. Случаи со смертельным травматизмом в 2006 году отсутствуют.

#### Показатели производственного травматизма

ГРЭС	Травматизм		
	2004	2005	2006
Березовская ГРЭС	1	2	0
Сургутская ГРЭС-2	0	0	0
Яйвинская ГРЭС	0	0	0
Шатурская ГРЭС	0	0	0
Смоленская ГРЭС	1	0	1
<b>Всего по OGK-4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

В 2006 году Компания направила на мероприятия по охране труда 93,8 млн рублей, что на

11,9 млн рублей больше (14,5%) по сравнению с 2005 годом.

#### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Общество является крупным производителем электрической и тепловой энергии, что объективно определяет воздействие его производственной деятельности на окружающую природную среду, включая такие виды воздействия, как выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросы загрязняющих веществ в водные объекты, размещение отходов производства, а также негативное воздействие шума, тепла, вибрации, электромагнитных полей.

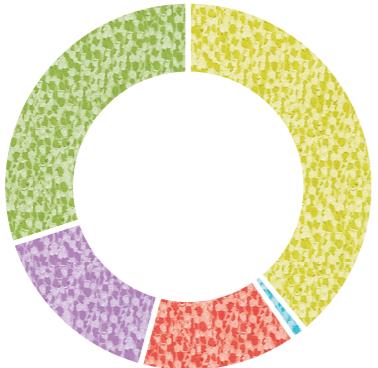
В ОАО РАО «ЕЭС России» и OGK-4 разработаны и утверждены документы, определяющие принципы, цели, задачи и основные направления экологической политики, а также мероприятия по ее реализации. Компанией приняты экологическая политика и Концепция реализации Экологической политики, утвержденные решением Совета директоров Общества от 14 апреля 2006 года, а также Программа реализации Экологической политики на 2007–2009 годы,

утверженная решением Совета директоров Общества от 12 февраля 2007 года.

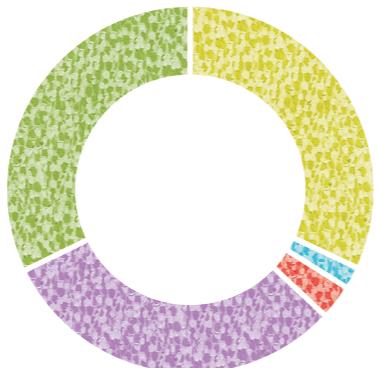
В Программу реализации Экологической политики включены мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую природную среду и ограничение экологических рисков, связанных с деятельностью Компании.

В 2007 году Компания планирует начать внедрение системы экологического аудита и менеджмента для соответствия требованиям международного стандарта ISO 14001.

На период с 2007 по 2009 год Компанией запланировано выполнение экологических мероприятий на сумму 537,7 млн рублей, в том числе предполагается, что затраты на экологические мероприятия в 2007 году составят 114,3 млн рублей.


**2007 г.**


- Организационные мероприятия — 40%
- Охрана атмосферного воздуха — 0,4%
- Охрана водных ресурсов — 14%
- Охрана земель. Утилизация отходов — 16%
- Другие технологич. мероприятия — 30%

**2007–2009 гг.**


- Организационные мероприятия — 32%
- Охрана атмосферного воздуха — 2%
- Охрана водных ресурсов — 3%
- Охрана земель. Утилизация отходов — 31%
- Другие технологич. мероприятия — 32%

#### **Характеристика текущей ситуации по охране окружающей среды**

В 2006 году на всех электростанциях Компании фактические выбросы загрязняющих веществ в атмосферу были ниже уровня предельно допустимых выбросов.

В целом при увеличении выработки электроэнергии в 2006 году по сравнению с 2005 годом на 4,18% валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух увеличились с 77,9 тыс. тонн до 83,7

#### **Показатели валовых и удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2006 году**

ГРЭС	Валовый выброс		Удельный выброс г/кВт·ч
	тыс. тонн	доля, %	
Сургутская ГРЭС-2	37,27	44,5	1,13
Березовская ГРЭС	15,05	17,9	2,17
Шатурская ГРЭС	12,29	14,7	2,58
Смоленская ГРЭС	14,17	16,9	5,94
Яйвinskaya ГРЭС	4,89	5,8	1,20
<b>ИТОГО OGK-4</b>	<b>83,7</b>	<b>100</b>	<b>1,64</b>

#### **Затраты на охрану окружающей среды**

Стремясь минимизировать негативные воздействия электростанций на окружающую среду, Компания направляет значительные средства на реализацию соответствующих природоохранных мероприятий.

В 2006 году затраты на мероприятия, направленные на охрану окружающей среды, составили 29 006 млн рублей.

#### **Плата за негативное воздействие на окружающую среду**

ГРЭС	Плата за сбросы ЗВ в водные объекты, тыс. руб.	Плата за выброс ЗВ в атмосферный воздух, тыс. руб.	Плата за размещение отходов, тыс. руб.	Всего, тыс. руб.	Доля, %
Сургутская ГРЭС-2	3,1	4 776,3	110,2	4 889,6	18,5
Березовская ГРЭС	166,0	695,0	15 460,0	16 321,0	61,7
Шатурская ГРЭС	40,7	1 275,1	562,0	1 877,8	7,1
Смоленская ГРЭС	1 012,9	1 093,6	648,7	2 755,3	10,4
Яйвinskaya ГРЭС	5,8	459,7	158,1	623,7	2,4
<b>ИТОГО OGK-4</b>	<b>1 228,5</b>	<b>8 299,7</b>	<b>16 939,0</b>	<b>26 467,4</b>	<b>100</b>

Плата за негативное воздействие на окружающую среду станциями OGK-4 в 2006 году составила 26,5 млн рублей, из них 5% составляет плата за сбросы загрязняющих веществ в водные объекты, 31% — плата за выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух и 64% — плата за размещение отходов.

В 2007 году Компания планирует затратить на мероприятия, направленные на охрану окружающей среды, 114,3 млн рублей. В частности, в 2007 году большое внимание будет уделено

мероприятиям, направленным на охрану земель и утилизацию отходов производства.

Объем вредных веществ, выбрасываемых электростанциями Компании в атмосферу и сбрасываемых в водные объекты, а также объем размещаемых отходов всегда был и остается ниже установленных лимитов. Соблюдение природоохранных нормативов позволяет сохранять платежи за загрязнение окружающей среды на минимальном уровне, сверхлимитные платежи при этом отсутствуют.



Свободное парение

КОМПАНИЯ ВИДИТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ  
СВОИХ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ В РАЗЛИЧНЫХ СЕГМЕНТАХ  
ОПТОВОГО РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



## РЫНКИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

### КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ. ОБЗОР ОСНОВНЫХ РЫНКОВ

Созданная в процессе реформирования отрасли электроэнергетики наряду с другими пятью тепловыми генерирующими компаниями оптового рынка, ОГК-4 является одним из ключевых игроков оптового рынка электроэнергии, а электростанции Компании играют важнейшую роль в энергетическом балансе регионов своей деятельности. В частности, в 2006 году Сургутская ГРЭС-2 произвела порядка 47% от общего объема потребленной электроэнергии в промышленно развитом Ханты-Мансийском автономном округе Тюменской области, Березовская ГРЭС и Яйвинская ГРЭС обеспечили около 16–17% объема энергопотребления в Красноярском и Пермском крае соответственно, Шатурская ГРЭС выработала около 7% электроэнергии, потребленной в 2006 году в Москве и Московской области.

По объему общей установленной мощности на долю ОГК-4 приходится 3,9% суммарной установленной мощности генерирующих объектов России, 5,75% тепловой генерации России и около 7% тепловых генерирующих мощностей, подконтрольных

РАО «ЕЭС России», при этом доля выработки электроэнергии станциями Компании в 2006 году превысила долю занимаемой мощности.

В существующей структуре рынка электроэнергии России основными конкурентами ОГК-4 являются другие оптовые генерирующие компании — ОГК, созданные в процессе реорганизации РАО «ЕЭС России», и, в меньшей степени, территориальные генерирующие компании — ТГК, также входящие в холдинг РАО «ЕЭС России». Однако следует заметить, что в силу особенностей работы оптового рынка электроэнергии и действующего регулирования в настоящее время конкуренция носит ограниченный характер. Планируется, что с дальнейшей либерализацией рынка конкуренция между энергокомпаниями будет возрастать. Правительство РФ утвердило поэтапное увеличение доли электроэнергии, реализуемой по нерегулируемым ценам. Предполагается, что к 2011 году все поставки электроэнергии и мощности, за исключением электроэнергии, поставляемой населению, будут реализовываться

	Установленная мощность 2006		Выработка 2006	
	Общая, ГВт	Доля ОГК-4, %	Общая, млрд кВт·ч	Доля ОГК-4, %
Российская Федерация	220	3,9	991,14	5,15
Тепловая генерация РФ	149,8	5,75	659,42	7,74
Тепловая генерация РАО	123	~7	568,9	8,97

Источник: данные Минпромэнерго, данные Компании.



по конкурентным ценам, в связи с чем финансовое положение Компании станет полностью зависимым от конкурентоспособности электростанций. Таким образом, конкурентное окружение ОГК-4 целесообразно рассматривать в ракурсе каждой электростанции Компании.

Сургутская ГРЭС-2 является одной из самых эффективных и экономичных электростанций России. Конкурентами Сургутской ГРЭС-2 являются Сургутская ГРЭС-1, входящая в состав ОГК-2, и Нижневартовская ГРЭС ОГК-1, а также газовые электростанции ТГК-10.

Березовская ГРЭС реализует производимую электрическую и тепловую энергию в регионе Сибири в пределах второй ценовой зоны. Конкурентами Березовской ГРЭС являются Красноярская ГРЭС-2, входящая в состав ОГК-6, и региональная генерация ТГК-13, а также расположенные в регионе гидроэлектростанции, среди которых — крупнейшая в России Саяно-Шушенская ГЭС.

Основными конкурентами Шатурской ГРЭС являются Каширская ГРЭС, также находящаяся в Московской области и входящая в состав ОГК-1, и крупнейшие электростанции Центрального региона — Рязанская ГРЭС ОГК-6 и Черепетская ГРЭС ОГК-3, а также станции «Мосэнерго» (ТГК-3).

Конкуренцию Смоленской ГРЭС в первую очередь составляют объекты региональной генерации Смоленской области.

Основными конкурентами Яйвинской ГРЭС являются входящие в состав ОГК-1 Пермская ГРЭС и Ириклинская ГРЭС, а также Серовская ГРЭС ОГК-2 и объекты региональной генерации ТГК-9.

В течение 2006 года в России действовали две модели рынка электроэнергии. В соответствии с существовавшим до 1 сентября 2006 года регулированием производители электроэнергии в регулируемом секторе по регулируемой цене продавали не менее 85% (по второй ценовой

зоне не менее 95%) вырабатываемой электроэнергии. После запуска нового оптового рынка электроэнергии и мощности 1 сентября 2006 года вся электроэнергия, предусмотренная балансом ФСТ, продавалась по регулируемой цене, а в конкурентном секторе продавалась электроэнергия, выработанная сверх плана.

В контексте структуры рынка электроэнергии 2006 года тарифы на электроэнергию в регулируемом секторе устанавливались на основе принципа «издержки плюс», исходя из условий, что выручка, полученная за счет продажи электроэнергии по таким тарифам, прежде всего должна покрыть операционные издержки производителя. Для достижения наибольшей экономии в стоимости поставленной электроэнергии покупателям Системный оператор загружает в первую очередь наиболее эффективные станции, имеющие наименьшие операционные издержки и, следовательно, наиболее низкий тариф на электроэнергию. Таким образом, тарифы, установленные на электроэнергию, косвенно отражают эффективность и конкурентоспособность электростанций, поставляющих электроэнергию на оптовый рынок, с учетом дальнейшей либерализации продаж электроэнергии.

Как следует из рисунка ниже, на котором приведено ранжирование электростанций оптового рынка по установленному тарифу на электроэнергию, Сургутская ГРЭС-2 и Березовская ГРЭС являются одними из самых эффективных станций, имеющими наибольший потенциал в условиях либерализации рынка электроэнергии.

В условиях снижения доли регулируемого сектора в 2007 году сначала до 90–95%, а со второго полугодия до 85–90% и дальнейшего сокращения начиная с 2008 года на долю не менее 5% в год, Сургутская ГРЭС-2, Яйвинская ГРЭС и Березовская ГРЭС получат дополнительные преимущества за счет увеличения объемов реализации электроэнергии по конкурентным ценам. В то же время, несмотря на довольно высокую себестоимость производства электроэнергии Шатурской ГРЭС, в Московской области уже сейчас существует дефицит мощности, который обеспечивает доста-

**Оптовая генерация в России – ранжирование по тарифу на электроэнергию, руб./МВт·ч, 2006**



точно высокую загрузку и продажи электроэнергии данной электростанции. Существующий уровень себестоимости производства электроэнергии и значительные резервы мощности по Смоленской ГРЭС позволяют рассчитывать на дополнительные доходы электростанции при функционировании балансирующего рынка и рынка мощности.

Основываясь на стратегии развития ОГК-4, в процессе продолжающегося реформирования сектора электроэнергетики Компания видит значительный потенциал в активной деятельности в различных сегментах оптового рынка и планирует использовать различные инструменты получения прибыли на этапах либерализации рынка.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

### Реализация электроэнергии и мощности

До 1 января 2006 года Сургутская ГРЭС-2, Шатурская ГРЭС, Смоленская ГРЭС и Яйвинская ГРЭС не являлись участниками оптового рынка и реализовывали производимую электроэнергию на розничном рынке по регулируемым тарифам; Березовская ГРЭС, имевшая статус федеральной электростанции, являлась участником оптового рынка электроэнергии (ФОРЭМ) с 1993 года.

С 1 января 2006 года все станции Компании получили статус субъектов оптового рынка электроэнергии и стали участниками торговли в секторе свободной торговли и балансирующем рынке.

В течение 2006 года регулирование деятельности на оптовом рынке и структура оптового рынка

электроэнергии России претерпели значительные изменения. На протяжении первых восьми месяцев оптовый рынок электроэнергии представлял собой следующие три сектора:

- Регулируемый сектор
- Сектор свободной торговли
- Сектор отклонений

В 2005–2006 годах в регулируемом секторе электростанции ОГК-4 продавали электроэнергию по следующим тарифам, ежегодно устанавливаемым регулятором отдельно для каждой электростанции и отдельно на электроэнергию и мощность.



ГРЭС	Тариф на электроэнергию, руб./МВт·ч		Тариф на мощность, руб./МВт/мес.	
	2005	2006	2005	2006
Сургутская ГРЭС-2	335,70	265,22	—	62 402,40
Березовская ГРЭС	206,64	224,37	93 916,79	100 564,02
Шатурская ГРЭС	710,50	775,13	88 739,10	89 316,43
Смоленская ГРЭС	574,00	519,30	—	80 687,85
Яйвинская ГРЭС	609,64	451,23	—	105 265,29

Деятельность электростанций Компании и результаты продаж электроэнергии на оптовом рынке в 2006 году до момента запуска целевой

модели НОРЭМ (1 сентября 2006 г.) консолидированы в таблице:

ГРЭС	Продажи э/эн на ОРЭ, янв.–сент. 2006, млн кВт·ч	В т.ч.		
		ССТ янв.–сент. 2006, млн кВт·ч	Доля ССТ в общих продажах за янв.–сент. 2006, %	БР янв.–сент. 2006 + покупка – продажа, млн кВт·ч
Сургутская ГРЭС-2	20 428	3 017	15%	–104
Березовская ГРЭС	4 112	221	5%	–15
Шатурская ГРЭС	2 930	37	1%	245
Смоленская ГРЭС	1 455	148	10%	–64
Яйвинская ГРЭС	2 489	376	15%	–5
<b>Итого ОГК-4</b>	<b>31 414</b>	<b>3 799</b>	<b>12%</b>	<b>57</b>

Наименование филиала	Крупнейший контрагент	Продажи по регулируемым двусторонним договорам, сентябрь — декабрь 2006, ГВт·ч	Доля в общем объеме продаж станции по РДД, %
Сургутская ГРЭС-2	ОАО «Тюменская энергосбытовая компания»	10 570	98
Березовская ГРЭС	ОАО «Кузбасская энергетическая сбытовая компания»	539	22
Шатурская ГРЭС	ОАО «Мосэнергосбыт»	439	37
Смоленская ГРЭС	ОАО «Смоленскэнергосбыт»	635	96
Яйвинская ГРЭС	ОАО «Оренбургская энергосбытовая компания»	362	30

1 сентября 2006 года Постановлением Правительства от 31.08.2006 № 529 «О совершенствовании порядка функционирования оптового рынка электрической энергии (мощности)» была введена Новая модель оптового рынка электроэнергии и мощности (НОРЭМ). НОРЭМ состоит из следующих сегментов:

- рынок регулируемых двусторонних договоров (РДД);
- рынок «на сутки вперед» (PCB);
- балансирующий рынок (БР).

Основными контрагентами ОГК-4 по регулируемым двусторонним договорам являются региональные

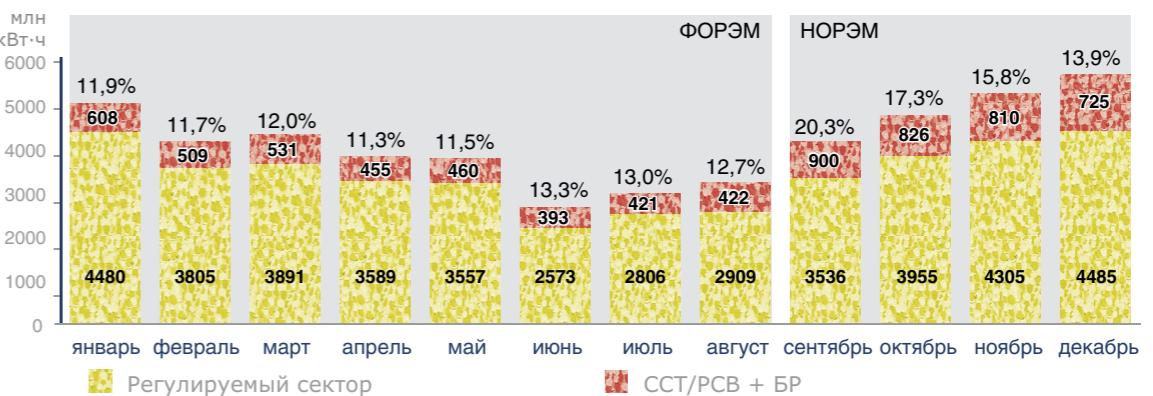
энергосбытовые компании, работающие в регионах присутствия электростанций Компании.

До вступления в силу Новых правил Компания получала оплату только за 85% установленной мощности по филиалам, находящимся в первой ценовой зоне (Смоленской ГРЭС, Шатурской ГРЭС, Яйвинской ГРЭС и Сургутской ГРЭС) и 95% установленной мощности по филиалу второй ценовой зоны Березовской ГРЭС. С запуском НОРЭМ установленная мощность стала оплачиваться полностью.

Результаты работы ОГК-4 в различных секторах Нового оптового рынка электроэнергии за период с 1 сентября по 31 декабря 2006 года представлены в таблице:

ГРЭС	Продажи э/эн на ОРЭ, всего, млн кВт·ч	РД, %	Структура продаж по секторам оптового рынка	
			PCB + продажа; – покупка	БР + продажа; – покупка
Сургутская ГРЭС-2	11 775	92%	6%	2%
Березовская ГРЭС	2 337	106%	–10%	4%
Шатурская ГРЭС	1 463	81%	3%	16%
Смоленская ГРЭС	742	89%	–3%	14%
Яйвинская ГРЭС	1 342	89%	8%	3%
<b>Итого ОГК-4</b>	<b>17 659</b>	<b>92%</b>	<b>4%</b>	<b>4%</b>

#### Результаты продаж электроэнергии на оптовом рынке в 2006 году




**Объем продаж электроэнергии, млн кВт·ч**

ГРЭС	2004	2005	2006
Сургутская ГРЭС-2	30 047	31 086	32 972
Березовская ГРЭС	5 734	6 178	6 983
Шатурская ГРЭС	2 880	4 217	4 599
Смоленская ГРЭС	1 838	1 988	2 330
Яйвинская ГРЭС	3 426	3 454	4 420
<b>Всего по ОГК-4</b>	<b>43 926</b>	<b>46 922</b>	<b>51 304</b>

Таким образом, всего в 2006 году ОГК-4 реализовала в различных секторах оптового рынка электроэнергии 51 304 млн кВт·ч электроэнергии, что на 9,34% выше суммарного объема реализации электроэнергии электростанциями Компании в 2005 году.

Общие результаты деятельности электростанций в различных секторах оптового рынка свидетельствуют о способности ОГК-4 оптимизировать продажи и покупки электроэнергии каждой из электростанций с тем, чтобы увеличивать чистые доходы Компании с учетом топливных издержек.

Также Компания рассчитывает и в дальнейшем наращивать объемы продаж электроэнергии по всем электростанциям за счет роста энергопотребления в регионах деятельности и реализации проектов строительства новых мощностей, включенных в инвестиционную программу ОГК-4.

Обладая одним из самых качественных портфелей генерирующих активов, Компания имеет достаточную в условиях действующей структуры и регулирования рынка гибкость для успешной работы во всех секторах оптового рынка электроэнергии и стремится максимизировать прибыль в конкурентных секторах оптового рынка электроэнергии.

**Реализация тепловой энергии**

Деятельность оптовых генерирующих компаний, в том числе ОГК-4, сфокусирована на производстве и продаже электроэнергии, поэтому производство и продажа тепла не являются для Компании ключевым бизнесом.

Четыре из пяти электростанций ОГК-4 поставляют практически 100% тепла на локальные рынки, полностью удовлетворяя спрос местных потребителей. Сургутская ГРЭС-2 обеспечивает теплом около 30% потребителей г. Сургута. Основными потребителями тепловой энергии, производимой электростанциями ОГК-4, являются предприятия и организации жилищного фонда и социальной сферы поселка Озерный Смоленской области, города Шатура, города Сургута, поселка Яйва и города Шарыпово (включая поселок Дубинино и село Холмогорское). Кроме того, Сургутская ГРЭС-2, Яйвинская ГРЭС и Шатурская ГРЭС обеспечивают тепловой энергией промышленных потребителей своих регионов.

В 2006 году электростанции ОГК-4 реализовали потребителям 2 204 тыс. Гкал тепловой энергии, что на 7% больше показателей за 2005 год.

**Продажа тепловой энергии потребителям за период с 2005 по 2006 год**

Наименование ГРЭС	2005, тыс. Гкал	2006, тыс. Гкал
Сургутская ГРЭС-2	891	1051
Березовская ГРЭС	609	566
Шатурская ГРЭС	439*	442*
Смоленская ГРЭС	41	45
Яйвинская ГРЭС	91	100
<b>Всего по ОГК-4</b>	<b>2 071</b>	<b>2 204</b>

\* По Шатурской ГРЭС данные указаны с учетом хозяйственных нужд станции.

В настоящее время цены на тепловую энергию полностью регулируются государством и устанавливаются соответствующими региональными энергетическими комиссиями — РЭКами.

В таблице приведены фактически сложившиеся среднеотпускные тарифы на тепловую энергию, реализуемую Компанией.

**Среднеотпускной тариф на тепло, руб./Гкал**

Наименование ГРЭС	2005	2006
Сургутская ГРЭС-2	116,13	135,00
Березовская ГРЭС	264,0	304,91
Шатурская ГРЭС	427,55**	587,00**
Смоленская ГРЭС	330,49	374,10
Яйвинская ГРЭС	379,17	414,02

Примечание: среднеотпускной тариф определяется как частное фактической суммарной товарной продукции по всем группам потребителей, рассчитанной по утвержденным РЭКом тарифам (в денежном выражении без учета НДС) и фактических объемов отпуска тепловой энергии потребителям.

\*\* Среднеотпускной тариф по Шатурской ГРЭС рассчитан с учетом хозяйственных нужд станции.

Учитывая социальную направленность тепло-снабжения жилых домов и социальной сферы, основные усилия Компании сконцентрированы на обеспечении надежности и качества по-

ставок тепла платежеспособным потребите-лям и достижении безубыточности поставок теплоэнергии.



Солнечный букет

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Структурные преобразования Компании, произошедшие в течение 2006 года в рамках реформирования РАО «ЕЭС России», оказали значительное влияние на финансовые показатели ОГК-4. В частности, выручка Компании в первом полугодии 2006 года формировалась главным образом за счет деятельности по управлению ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «БГРЭС-1», ОАО «Шатурская ГРЭС-5», ОАО «Смоленская ГРЭС» и ОАО «Яйвинская ГРЭС», которые были присоединены к Компании 1 июля 2006 года. Соответственно во втором полугодии 2006 года после присоединения к ОГК-4 указанных выше АО-станций и начала деятельности Компании как единого субъекта

оптового рынка электроэнергии ее выручка стала формироваться главным образом за счет продаж электроэнергии на оптовом рынке и по итогам 2006 года составила 13 742 870 тыс. рублей.

В структуре общей выручки Компании по итогам 2006 года доля выручки от продаж электроэнергии составила 94,23%, выручки от продаж тепловой энергии — 1,63%, выручки от осуществления в I полугодии 2006 года функций единоличного исполнительного органа пяти АО-станций, присоединенных к Компании 1 июля 2006 года, — 2,65%, выручки от продаж прочих работ и услуг — 1,49%.

Показатель	тыс. руб.
Выручка	13 742 870
Себестоимость	12 778 896
Прибыль от продаж	959 645
Рентабельность продаж	6,98%
Чистая прибыль	514 246
Рентабельность по чистой прибыли	3,7%

Примечание: В соответствии с аудированной отчетностью по РСБУ за 2006 год.



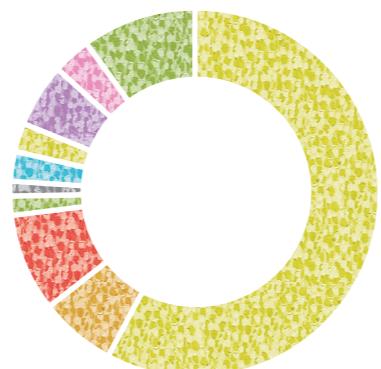
## Структура общего объема реализованной продукции ОГК-4

Выручка	2005, тыс. руб.	2006, тыс. руб	2005, %	2006, %
от продажи электроэнергии	—	12 949 283	0	94,23
от продажи теплоэнергии	—	224 294	0	1,63
от осуществления полномочий единоличного исполнительного органа	143 578	363 874	60,89	2,65
от продажи прочих работ, услуг	92 203*	205 419	39,11	1,49
<b>Всего</b>	<b>235 781</b>	<b>13 742 870</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

\* Дивиденды от участия в ОАО «БГРЭС-1», присоединенного к Компании 1 июля 2006 года.

В связи с изменением условий хозяйствования в процессе реформирования структура себестоимости в 2006 году претерпела значительные изменения. После присоединения к Компании 1 июля 2006 года пяти электростанций в структуре себестоимости ОГК-4 существенно увеличилась доля материальных затрат, что объясняется появлением затрат на топливо, и снизилась доля оплаты труда и отчислений, несмотря на абсолютное увеличение данных статей (см. пояснительную записку к бухгалтерской отчетности ОГК-4 за 2006 год — приложение № 5).

## Структура себестоимости ОГК-4 по итогам 2006 года



- Топливо — 57,88%
- Энергия — 6,59%
- Оплата труда — 8,75%
- Соц.отчисления — 1,71%
- Аренда — 0,63%
- Амортизация — 3,30%
- Налоги, вкл. в тариф — 2,46%
- Прочие — 5,52%
- Сырье, материалы — 3,30%
- Работы и услуги — 9,87%

## ХАРАКТЕРИСТИКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ КОМПАНИИ

### Активы Компании

Стоймость активов Компании за 2006 год увеличилась на 14 162 млн рублей и на 31 декабря 2006 года составила 22 495 млн рублей.

Увеличение стоимости активов обусловлено структурными преобразованиями Компании, произошедшими в течение 2006 года в рамках реформирования ПАО «ЕЭС России».

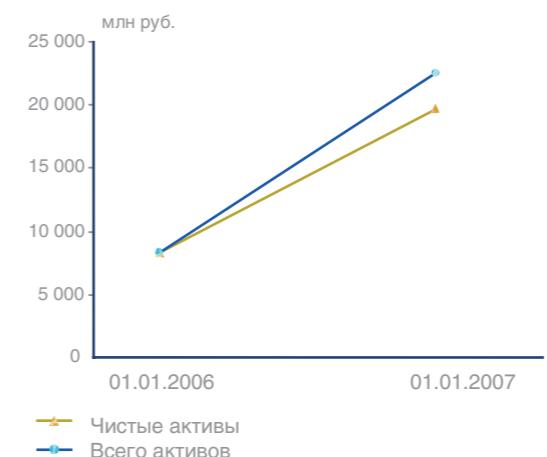
Динамика структуры совокупных активов характеризуется значительным ростом удельного веса оборотных и снижением на 20 процентных пунктов внеоборотных активов. Это обусловлено присоединением филиалов и появлением и уве-

личением статей, связанных с запасами топлива, дебиторской задолженностью потребителей энергии и другими факторами, являющимися следствием реформирования и присоединения пяти АО-станций.

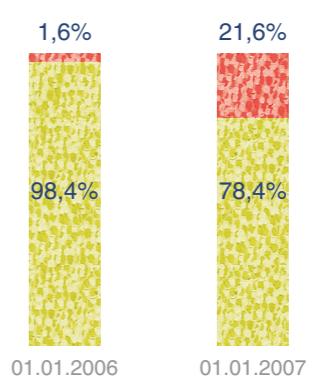
На 1 января 2006 года ~99,85% стоимости внеоборотных активов приходилось на долгосрочные финансовые вложения — акции ОАО «БГРЭС-1», внесенные ПАО «ЕЭС России» в оплату уставного капитала Компании в мае 2005 года.

На 31 декабря 2006 года ~93% стоимости внеоборотных активов приходится на основные средства и ~6% — на незавершенное строительство.

### Динамика активов



### Динамика структуры активов





На протяжении 2006 года в структуре текущих активов происходили следующие изменения: доля запасов увеличилась с 0,4% до 40,1%, что связано с реорганизацией в форме присоединения ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «БГРЭС-1», ОАО «Шатурская ГРЭС-5», ОАО «Смоленская ГРЭС» и ОАО «Яйвinskaya ГРЭС» и формированием аварийных запасов, подготовкой к ремонтной кампании 2007 года и формированием нормативных запасов топлива.

#### Динамика структуры текущих активов



#### Структура капитала Компании

Снижение доли собственного капитала в течение 2006 года вызвано привлечением в оборот относительно дешевых денежных средств. Коэффициент автономии оставался выше нормы на протяжении всего 2006 года.

#### Динамика структуры капитала



#### Дебиторская и кредиторская задолженность

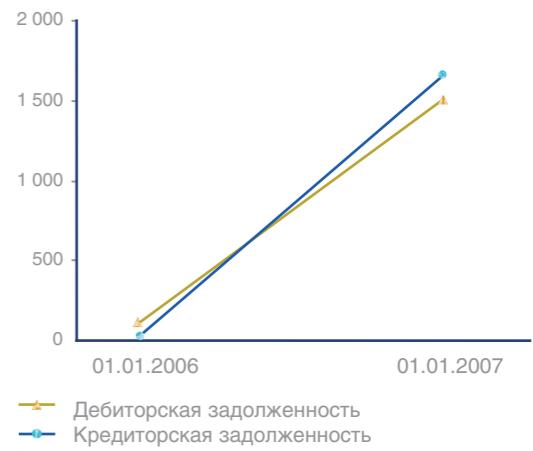
Существенный рост дебиторской и кредиторской задолженности произошел в связи с реорганизацией в форме присоединения ОАО «Сургутская ГРЭС-2», ОАО «БГРЭС-1», ОАО «Шатурская ГРЭС-5», ОАО «Смоленская ГРЭС» и ОАО «Яйвinskaya ГРЭС».

#### Ликвидность и платежеспособность

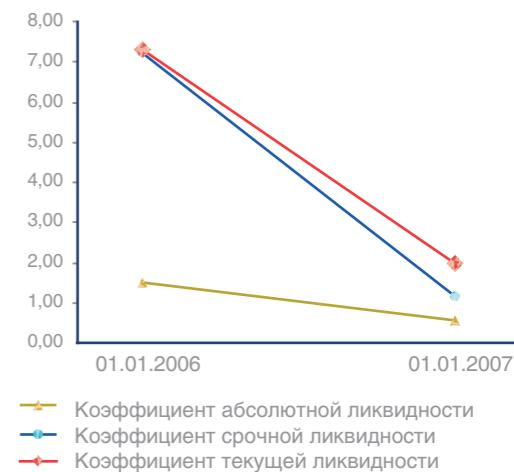
Главной причиной снижения показателей платежеспособности и ликвидности Общества в 2006 году является более эффективное использование ресурсов.

- Значение коэффициента автономии в 2006 году снизилось с 1,00 до 0,88:  
(коэффициент автономии = Собственный капитал / Валюта баланса);
- значение коэффициента абсолютной ликвидности на конец периода составило 0,56:  
(коэффициент абсолютной ликвидности = (Денежные средства + Краткосрочные финансовые вложения + Краткосрочная дебиторская задолженность) / Краткосрочные пассивы));
- значение коэффициента срочной ликвидности снизилось с 7,24 до 1,17:  
(коэффициент срочной ликвидности = (Денежные средства + Краткосрочные финансовые вложения) / Краткосрочные пассивы));
- значение коэффициента текущей ликвидности снизилось с 7,30 до 1,97:  
(коэффициент текущей ликвидности = Краткосрочные активы / Краткосрочные пассивы);
- соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей на конец 2006 года составляет 0,91.

#### Динамика дебиторской и кредиторской задолженности



#### Динамика ликвидности и платежеспособности



## КОПИЯ АУДИТОРСКОГО ЗАКЛЮЧЕНИЯ

Ниже приведено аудиторское заключение ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» выпущенное в отношении финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» за 2006 год. Указанная финансовая (бухгалтерская) отчетность и пояснительная записка не включены в состав настоящего Годового отчета и представлены в приложении № 5 к настоящему Годовому отчету.

**PRICEWATERHOUSECOOPERS**

Закрытое акционерное общество  
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
(ЗАО «ПК Аудит»)  
115054, Москва  
Космодамианская наб., 52, стр. 5  
телефон +7 (495) 967 6000  
факс +7 (495) 967 6001

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ по финансовой (бухгалтерской) отчетности Открытого акционерного общества «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»

Акционерам Открытого акционерного общества «Четвертая генерирующая  
компания оптового рынка электроэнергии»:

- 1 Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности Открытого акционерного общества «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» (в дальнейшем – ОАО «ОГК-4») за период с 1 января по 31 декабря 2006 г. включительно. Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «ОГК-4» состоит из Бухгалтерского баланса, Отчета о прибылях и убытках, Отчета об изменениях капитала, Отчета о движении денежных средств, Приложения к бухгалтерскому балансу, Пояснительной записи (далее все отчеты вместе именуются «финансовая (бухгалтерская) отчетность»). Финансовая (бухгалтерская) отчетность подготовлена руководством ОАО «ОГК-4» исходя из законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности. Отчетность, подготавливаемая исходя из указанного законодательства, существенно отличается от отчетности, составляемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.
- 2 Ответственность за подготовку и представление финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган ОАО «ОГК-4». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.
- 3 Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности», Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, Международными стандартами аудита, а также нашими внутренними стандартами.

- 4 По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «ОГК-4» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «ОГК-4» на 31 декабря 2006 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2006 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

19 марта 2007 года

Директор акционерного общества



Д. Грэй

Аудитор

Квалификационный аттестат № К 015832  
в области общего аудита  
бессрочный

Е.Н. Белоусова

Москва, 28 марта 2007 года

**Заключение  
комитета по аудиту ОАО «ОГК-4» по результатам рассмотрения финансовой  
(бухгалтерской) отчетности и аудиторского заключения по итогам 2006 года.**

Комитет по аудиту, избранный решением Совета директоров ОАО «ОГК-4» 30.11.06 (протокол № 36), рассмотрел на заседании 28 марта 2007 года финансовую (бухгалтерскую) отчетность и аудиторское заключение по итогам 2006 года. По результатам рассмотрения комитет считает бухгалтерскую отчетность ОАО «ОГК-4» за 2006 год достоверной, а аудиторское заключение от 19.03.07, составленное ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (утверждено в качестве аудитора ОАО «ОГК-4» общим собранием акционеров (протокол от 23.06.06 № 224), соответствующим действующему законодательству и стандартам финансового (бухгалтерского) учета.

Председатель комитета



Ю.П. Макушин


**БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА**
**Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2006 г.**

<b>АКТИВ</b>	<b>Код показателя</b>	<b>На начало отчетного года</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
1	2	3	4
<b>I. Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	120	9 380	16 406 472
Незавершенное строительство	130	3 086	1 126 977
Долгосрочные финансовые вложения	140	8 190 331	33 757
Отложенные налоговые активы	145	—	63 317
Прочие внеоборотные активы	150	—	1 050
Итого по разделу I	190	<b>8 202 797</b>	<b>17 631 573</b>
<b>II. Оборотные активы</b>			
Запасы	210	500	1 951 245
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	76	1 735 259
готовая продукция и товары для перепродажи	214	—	775
расходы будущих периодов	216	424	215 211
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	569	25 229
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	—	8 703
в том числе:			
покупатели и заказчики	231	—	3 879
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	102 344	1 500 294
в том числе			
покупатели и заказчики	241	13 849	483 261
Краткосрочные финансовые вложения	250	—	600 000
Денежные средства	260	27 206	778 079
Итого по разделу II	290	<b>130 619</b>	<b>4 863 550</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>8 333 416</b>	<b>22 495 123</b>

<b>ПАССИВ</b>	<b>Код строки</b>	<b>На начало отчетного года</b>	<b>На конец отчетного года</b>
1	2	3	4
<b>III. Капитал и резервы</b>			
Уставный капитал	410	8 210 831	49 130 626
Добавочный капитал	420	—	531 489
Резервный капитал	430	—	75 884
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	—	75 884
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	104 626	(30 060 078)
Итого по разделу III	490	<b>8 315 457</b>	<b>19 677 921</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>			
Займы и кредиты	510	—	30 438
Отложенные налоговые обязательства	515	57	315 909
Прочие долгосрочные обязательства	520	—	1 125
Итого по разделу IV	590	<b>57</b>	<b>347 472</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>			
Займы и кредиты	610	—	600 705
Кредиторская задолженность	620	17 902	1 661 726
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	311	1 270 056
задолженность перед персоналом организации	622	4 874	79 400
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	23	30 566
задолженность по налогам и сборам	624	4 824	187 307
прочие кредиторы	625	7 870	94 397
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	—	204 853
Доходы будущих периодов	640	—	2 446
Итого по разделу V	690	<b>17 902</b>	<b>2 469 730</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>8 333 416</b>	<b>22 495 123</b>



**Отчет о прибылях и убытках**  
**за период с 1 января по 31 декабря 2006 г.**

Показатель наименование	код 1	За отчетный период 2	За аналогичный период предыду- щего года 3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности	010	13 742 870	235 781	
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)				
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(12 778 896)	(117 417)	
Валовая прибыль	029	963 974	118 364	
Коммерческие расходы	30	(4 329)	—	
Прибыль (убыток) от продаж	050	959 645	118 364	
Прочие доходы и расходы				
Проценты к получению	060	44 651	183	
Проценты к уплате	070	(25 324)	—	
Доходы от участия в других организациях	080	1 727	—	
Прочие доходы	090	1 469 039	1	
Прочие расходы	100	(1 734 856)	(7 584)	
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	714 882	110 964	
Отложенные налоговые активы	141	9 072	—	
Отложенные налоговые обязательства	142	(28 261)	(57)	
Текущий налог на прибыль	150	(180 832)	(6 281)	
Налоговые санкции и другие аналогичные платежи	180	(615)	—	
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	514 246	104 626	
СПРАВОЧНО:				
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	29 765	(20 293)	
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	201	0	0	

Полный состав годовой бухгалтерской отчетности и пояснительная записка представлены в приложении № 5 к настоящему годовому отчету. Все формы финансовой отчетности ОГК-4 за 2006 год представлены на странице Общества в сети Интернет [www.ogk-4.ru](http://www.ogk-4.ru) в разделе «Бизнес и инвестиции–Экономика и финансы–Финансовая отчетность по РСБУ».

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

**Заключение  
Ревизионной комиссии ОАО «ОГК-4» по итогам 2006 года**

г. Москва

23 марта 2007 года

В соответствии с решением ревизионной комиссии (протокол заседания ревизионной комиссии от 20.01.2007 № 2), комиссией в составе: председателя ревизионной комиссии — Матюниной Л. Р., членов ревизионной комиссии Ахрименко Д. О., Баженовой Е. А., Смирновой Е. Е., Патрикеевым С. А. проведена ревизионная проверка финансово–хозяйственной деятельности ОАО «ОГК-4» по итогам 2006 года.

Аудитор Общества ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», избранный Общим собранием акционеров (протокол № 7 от 23.06.06), провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января 2006 года по 31 декабря 2006 года (аудиторское заключение от 19.03.07). По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность ОАО «ОГК-4» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2006 года и результаты финансово–хозяйственной деятельности за период с 1 января 2006 года по 31 декабря 2006 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

Ревизионная проверка проводилась с 19.03.2007 года по 23.03.2007 года.

Проверка представленных первичных документов проведена выборочным методом.

За 2006 год Обществом получена выручка от реализации товаров, работ и услуг в размере 13 743 млн рублей. Себестоимость реализованных товаров, работ и услуг составила 12 779 млн руб., прибыль от реализации за отчетный период получена в размере 959,6 млн рублей.

За 2006 год Обществом получена чистая прибыль в размере 514,2 млн рублей.

Балансовая стоимость активов Общества на 31 декабря 2006 года составила 22 495 млн рублей. Стоимость чистых активов на 31 декабря 2006 года составила 19 680 млн рублей.

ОАО «ОГК-4» относится к группе предприятий с удовлетворительным финансовым состоянием.

На основании ревизионной проверки (протокол от 16.10.06), данной проверки и с учетом мнения аудитора Общества ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Председатель ревизионной комиссии ОАО «ОГК-4»

Л. Р. Матюнина



РЕАЛИЗАЦИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ КОМПАНИИ  
ПРИВЕДЕТ К УВЕЛИЧЕНИЮ  
УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ К 2012 Г.  
БОЛЕЕ ЧЕМ НА 30%



## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ

Основной целью инвестиционной деятельности ОАО «ОГК-4» является реализация инвестиционных проектов, исходя из принципов их экономической эффективности, направленных на повышение конкурентоспособности Компании и надежности работы оборудования.

Инвестиционная деятельность Компании включает следующие направления:

- новое строительство;
- техническое перевооружение и реконструкция;
- развитие информационных технологий.

В 2006 году в области инвестиционной деятельности перед Компанией стояли следующие задачи:

- разработка крупных инвестиционных проектов, направленных на ввод новых мощностей;
- продление паркового ресурса энергетического оборудования электростанций Компании;
- замещение отработавшего ресурса энергетического оборудования на современное с высокими технико-экономическими показателями;

- повышение надежности работы энергетического оборудования;
- обеспечение промышленной безопасности;
- улучшение технико-экономических показателей Компании.

В 2006 году Совет директоров ОАО «ОГК-4» определил в качестве приоритетных направлений деятельности реализацию четырех крупных инвестиционных проектов, предусматривающих ввод новых мощностей в объеме 2 400 МВт до 2010 года:

- «Создание замещающей мощности на базе ПГУ-400 филиала Шатурская ГРЭС»;
- «Создание замещающей мощности на базе 2 x ПГУ-400 филиала Сургутская ГРЭС-2»;
- «Завершение строительства третьего энергоблока на базе ПСУ-800 филиала Березовская ГРЭС»;
- «Создание замещающей мощности на базе ПГУ-400 филиала Яйвинская ГРЭС».



### Хронология основных событий первого этапа реализации крупных инвестиционных проектов

Событие	Создание замещающей мощности на базе ПГУ-400 филиала Шатурская ГРЭС	Создание замещающей мощности на базе 2 x ПГУ-400 филиала Сургутская ГРЭС-2	Завершение строительства 3 энергоблока на базе ПСУ-800 филиала Березовская ГРЭС	Создание замещающей мощности на базе ПГУ-400 филиала Яйвинская ГРЭС
Одобрение инвестиционных проектов Комиссией по инвестициям РАО «ЕЭС России»	Апрель 2006	Июнь 2006	Август 2006	Август 2006
Решение Совета директоров РАО «ЕЭС России» о начале реализации проектов	Апрель 2006	Июнь 2006	Август 2006	Август 2006
Выбор генерального проектировщика по проекту	Ноябрь 2006	Декабрь 2006	Февраль 2007	Июль 2007*
Объявление конкурса по выбору генерального подрядчика и поставщика оборудования	Октябрь 2006	Декабрь 2006	Июль 2007*	Ноябрь 2007*

\* Планируемые сроки.

### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

В течение 2006 года общий объем капитальных затрат Компании с учетом капитальных затрат электростанций, явившихся в I полугодии

2006 года самостоятельными юридическими лицами и присоединенных к ОГК-4 1 июля 2006 года, составил 930 437 тыс. рублей.

### Инвестиционная программа Компании

Наименование филиала	Объем затрат 2006, тыс. руб.
Сургутская ГРЭС-2	150 910
Березовская ГРЭС	166 203
Шатурская ГРЭС	459 178
Яйвинская ГРЭС	69 657
Смоленская ГРЭС	48 860
Тепловые сети Березовской ГРЭС	16 023
Исполнительный аппарат	19 606
<b>Всего по Компании</b>	<b>930 437</b>

Капитальные вложения в 2006 году распределены по следующим направлениям:

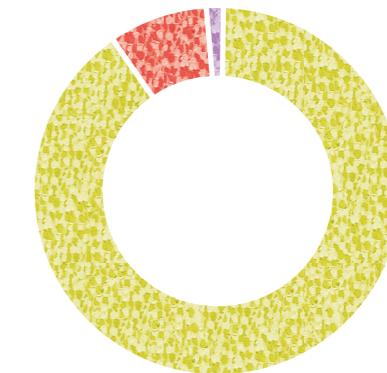
- техническое перевооружение и реконструкция — 840 463 тыс. рублей;
- новое строительство — 1 197 тыс. рублей;
- прочие вложения — 88 777 тыс. рублей.

В прочие вложения входят вложения в нематериальные активы, непроизводственное развитие, приобретение тепловых сетей в г. Шатуре.

Основными направлениями программ технического перевооружения и развития Компании являются:

- продление паркового ресурса действующего оборудования;
- совершенствование технико-экономических показателей работы энергетического оборудования;
- снижение экологического воздействия на окружающую среду;
- решение вопросов промышленной безопасности и надежности энергетического оборудования.

### Капитальные вложения в 2006 году



■ Новое строительство — 1 197 тыс. руб. (0,1%)  
 ■ Прочие вложения — 88 777 тыс. руб. (9,6%)  
 ■ ТПиР — 840 463 тыс. руб. (90,3%)

### Капитальные вложения по направлениям, 2006 год

Наименование филиала	ТПиР, тыс. руб.	Новое строительство, тыс. руб.	Прочие вложения, тыс. руб.	Итого
Сургутская ГРЭС-2	150 910	0		150 910
Березовская ГРЭС	145 770	1 077	19 356	166 203
Шатурская ГРЭС	389 757		69 421	459 178
Смоленская ГРЭС	48 860			48 860
Яйвинская ГРЭС	69 537	120		69 657
Тепловые сети Березовской ГРЭС	16 023			16 023
Исполнительный аппарат	19 606			19 606
<b>ИТОГО</b>	<b>840 463</b>	<b>1 197</b>	<b>88 777</b>	<b>930 437</b>

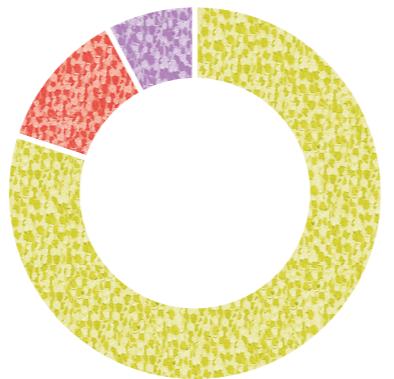


## ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Финансирование инвестиционной программы 2006 года осуществлялось главным образом за счет собственных средств Компании, в том числе за счет:

- прибыли — 70 499 тыс. рублей;
- амортизационных отчислений — 745 100 тыс. рублей;
- заемных средств — 114 838 тыс. рублей.

**Источники финансирования инвестиционной программы**



- Прибыль — 70 499 тыс. руб. (8%)
- Аморт. отчисления — 745 100 тыс. руб. (80%)
- Заемные средства — 114 838 тыс. руб. (12%)

## Источники финансирования инвестиционной программы в 2006 году

Наименование филиала	Собственные средства		Заемные средства	Итого
	Прибыль отчетного года	Амортизационные отчисления		
Сургутская ГРЭС-2	—	63 701	87 209	150 910
Березовская ГРЭС	—	141 150	25 053	166 203
Шатурская ГРЭС	70 499	386 103	2 576	459 178
Яйвинская ГРЭС	—	69 657	—	69 657
Смоленская ГРЭС	—	48 860	—	48 860
Тепловые сети Березовской ГРЭС	—	16 023	—	16 023
Исполнительный аппарат	—	19 606	—	19 606
<b>ИТОГО</b>	<b>70 499</b>	<b>745 100</b>	<b>114 838</b>	<b>930 437</b>

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Как отмечалось выше, приоритетным направлением инвестиционной деятельности Компании на период с 2006 по 2010 год согласно решению Совета директоров ОАО «ОГК-4» будет являться реализация крупных инвестиционных проектов по строительству новых мощностей в объеме 400 МВт на Шатурской ГРЭС, 800 МВт на Сургутской ГРЭС-2, 800 МВт на Березовской ГРЭС и 400 МВт на Яйвинской ГРЭС.

В целях унификации оборудования и снижения эксплуатационных и ремонтных затрат в качестве единого типового технического решения для электростанций, использующих в качестве топлива газ, определен конденсационный одновальный энергоблок ПГУ-400 с КПД 57%.

Кроме того, Компания планирует в 2007 году рассмотреть возможность строительства четвертого энергоблока Березовской ГРЭС на базе ПСУ-800. При этом в случае принятия решения о строительстве и прохождения всех корпоративных процедур одобрения проекта предполагается, что четвертый блок Березовской ГРЭС может быть введен в эксплуатацию в 2011 году.

Компания планирует последовательно развиваться за счет строительства новых мощностей на платформе существующих генерирующих активов и рассчитывает в течение пяти лет увеличить общую установленную мощность более чем на 30%.

Вводимый энергоблок	Установленная мощность	Топливо	Год ввода
ПГУ-400 Шатурская ГРЭС	400	Газ	2009
2 x ПГУ-400 Сургутская ГРЭС	800	Газ	2010
ПГУ-400 Яйвинская ГРЭС	400	Газ	2010
ПСУ-800 Березовская ГРЭС (ст. № 3)	800	Уголь	2009



ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ ИТ-СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ —  
ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
И НАДЕЖНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА



## РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Рассматривая информационные технологии в ракурсе общей стратегии, Компания стремится к созданию единой ИТ-платформы — интеграционной составляющей производственных и бизнес-процессов ОГК-4. ИТ-стратегия Компании направлена прежде всего на повышение эффективности работы Компании, обеспечение непрерывности бизнеса и поддержание требуемой надежности производства. Важной частью работы Компании в области развития информационных технологий является также обеспечение интеграции ресурсов и Компании в целом в Единую энергосистему России.

В сфере работы на новых энергорынках:

- создание централизованной системы АИИС КУЭ;
- разработка системы энерготрейдинга.

В сфере обеспечения исполнения программы строительства новых энергоблоков:

- пилотное внедрение в исполнительном аппарате системы управления проектами.

В сфере обеспечения прозрачности Компании и непрерывности бизнеса:

- запуск первой очереди Единой автоматизированной системы управления Компанией на платформе Microsoft Dynamics Ax.

В сфере развития инфраструктуры ИТ:

- реорганизация системы управления информационными технологиями, направленная на обеспечение потребностей Компании;
- создание надежной системы телекоммуникаций Компании.

В настоящее время Компания создает единое информационное пространство, позволяющее эффективно выстраивать коммуникацию между структурными единицами ОГК-4 и оперативно принимать управленические решения. В частности, в рамках проекта по созданию Единой автоматизированной системы управления Компанией на платформе Microsoft Dynamics Ax в 2006 году проведен ряд комплексных организационно-технических мероприятий, и в 2007 году ОГК-4 рассчитывает завершить внедрение и запустить на всех электростанциях Компании в активную эксплуатацию Единую автоматизированную систему управления.

В 2006 году в рамках перехода на работу в Новом оптовом рынке электроэнергии Компания внедрила на электростанциях централизованную типовую систему автоматизированного коммерческого учета электроэнергии, позволяющую из головного офиса контролировать процессы реализации электроэнергии в режиме времени, близком к реальному. Следующим этапом развития направления станет внедрение системы



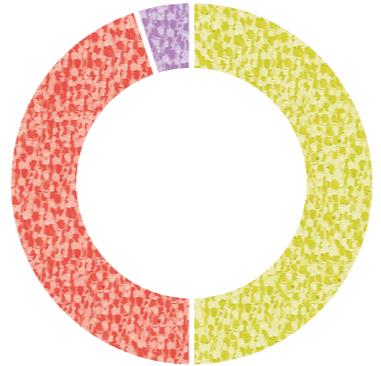
поддержки торговых операций на Новом оптовом рынке электроэнергии. Компания также рассчитывает внедрить на станциях систему учета потребляемого топлива с созданием единой базы данных, что создаст дополнительные коммерческие преимущества.

Кроме того, в рамках реализации инвестиционных проектов строительства новых генерирующих мощностей в 2007–2008 годах ОГК-4 планирует внедрить программное обеспечение Primavera, позволяющее эффективно вести процессы строительства объектов и централизованно контролировать выполнение программ.

Ведется активная работа по реорганизации и автоматизации процессов взаимодействия всех субъектов рынка электроэнергии и интеграции ресурсов и Компании в целом в Единую энергосистему России. В условиях изменения ситуации на традиционных и формировании новых рынков необходимо своевременное выполнение требований системного оператора по автоматизации процессов учета и управления производством электроэнергии и услуг. В Компании сформирована и безусловно выполняется Инвестиционная программа по реализации проектов, обеспечивающих происходящие в отрасли изменения необходимыми процессами и средствами автоматизации и позволяющими Компании эффективно хозяйствовать в условиях изменения требований внешней среды.

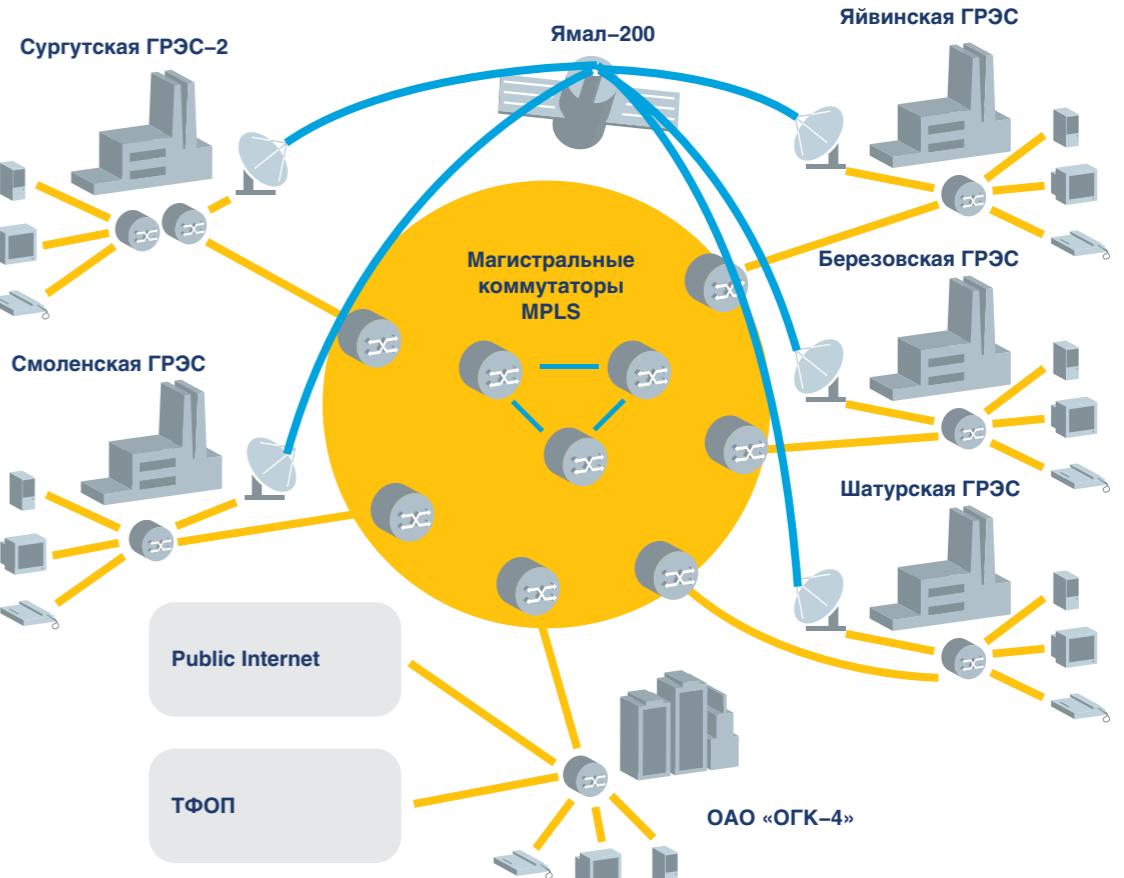
Учитывая возрастающее значение IT в условиях продолжающейся либерализации рынка электроэнергии и необходимость максимально быстро

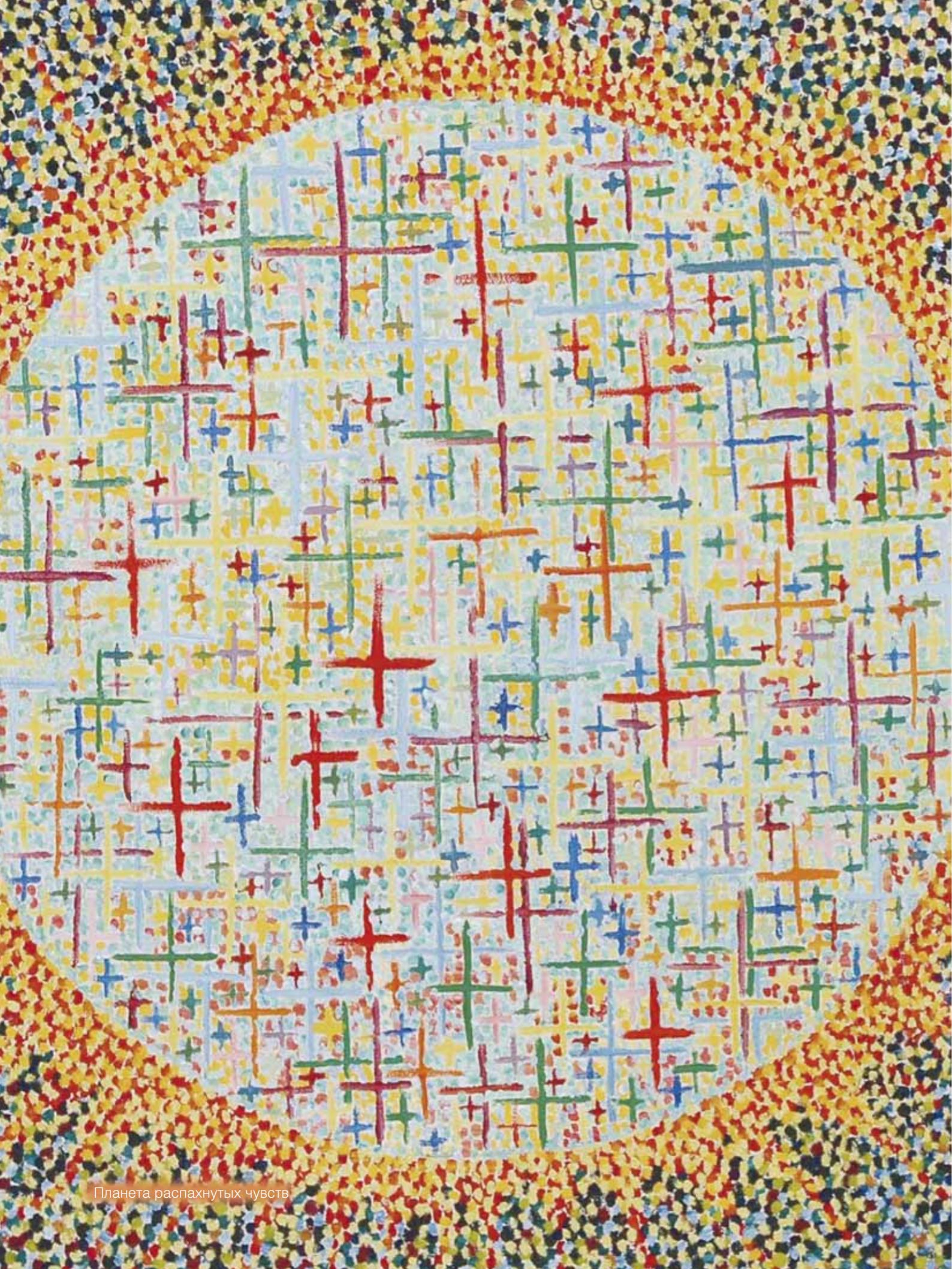
#### Направления инвестиций в развитие IT



- Увеличение дохода (50%)
- Развитие инфраструктуры (45%)
- Снижение затрат (5%)

реагировать на изменения и вызовы конкурентной среды, ОГК-4 планирует инвестировать в развитие информационных технологий как каждого филиала в отдельности, так и Компании в целом и эффективно управлять процессами производства, деятельности на энергорынках и процессами строительства новых мощностей, используя самые современные инструменты информационных технологий.





ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ —  
ВЫПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ  
ПУТЕМ ОПТИМАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ



## КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Основной целью кадровой политики Компании остается выполнение стратегических задач, стоящих перед ОГК-4, путем оптимального использования человеческих ресурсов.

В области управления персоналом Компания сосредоточена на решении следующих основных задач:

- Формирование оптимальной организационной структуры, адекватной стратегическим целям.

На конец 2006 года в Компании работало 5 445 сотрудников. Структура персонала на 31 декабря 2006 года выглядела следующим образом:

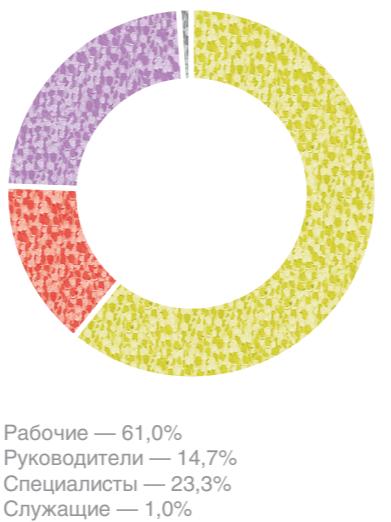
Наименование филиала	Рабочие	Специалисты и служащие	Руководители	Всего
Сургутская ГРЭС-2	655	283	201	1 139
Березовская ГРЭС	756	363	160	1 279
Шатурская ГРЭС	1 025	180	210	1 415
Смоленская ГРЭС	470	150	98	718
Яйвинская ГРЭС	336	113	101	550
Тепловые сети Березовской ГРЭС	83	52	16	151
Исполнительный аппарат	0	148	45	193
<b>Итого по ОГК-4</b>	<b>3 325</b>	<b>1 289</b>	<b>831</b>	<b>5 445</b>



Наибольшую долю в структуре персонала Компании занимает категория «Рабочие», в которую главным образом входит производственно-промышленный персонал электростанций Компании.

В процессе формирования оптимальной организационной структуры Компания стремится к выводу на аутсорсинг некоторых, например клининговых и охранных, видов услуг. В результате реализации мероприятий по оптимизации численности персонала, а также учитывая выделение и продажу непрофильных активов ОГК-4, среднесписочная численность персонала Компании за год снизилась на 234 человека, при этом коэффициент текучести кадров, учитывающий увольнения по собственному желанию и за вынужденные действия, снизился с 2,8% в 2005 году до 2,5% в 2006 году.

**Структура работающих по категориям персонала за 2006 год с учетом АО-станций, явившихся в I полугодии 2006 года управляемыми обществами**



	Списочная численность на 31 декабря 2005*	Списочная численность на 31 декабря 2006*	Текущесть кадров 2005 год*	Текущесть кадров 2006 год*
Сургутская ГРЭС-2	1 129 чел.	1 139 чел.	2,7%	1,7%
Березовская ГРЭС	1 688 чел.	1 279 чел.	2,6%	2,0%
Шатурская ГРЭС	1 637 чел.	1 415 чел.	3,1%	1,8%
Смоленская ГРЭС	635 чел.	718 чел.	2,5%	4,8%
Яйвинская ГРЭС	508 чел.	550 чел.	2,5%	2,5%
Тепловые сети БГРЭС	—	151 чел.	—	0,03%
Исполнительный аппарат	82 чел.	193 чел.	6,67%	8%
<b>Итого по ОГК-4</b>	<b>5 679 чел.</b>	<b>5 445 чел.</b>	<b>2,8%</b>	<b>2,5%</b>

\* Численность на 31 декабря 2005 года приводится по АО-станциям, явившимся на 31 декабря 2005 года управляемыми обществами и присоединенным к ОГК-4 в процессе реформирования 1 июля 2006 года; на 31 декабря 2006 года соответственно данные приводятся по единой Компании.

Между Компанией и сотрудниками каждого из шести филиалов Компании заключен Коллективный договор, основанный на принципах равноправия и взаимного учета интересов, свободы выбора при обсуждении вопросов, входящих в сферу труда, добровольности и обязательности выполнения принятых обязательств. В соответствии с условиями Коллективного договора заработка плата индексируется ежеквартально с учетом изменения индекса потребительских цен. Также в рамках Коллективных договоров во всех шести филиалах Компании действует Положение об оплате труда работников, направленное на повышение их доходов.

С учетом того, что с начала III квартала 2006 года были присоединены к Компании пять АО-станций, общий объем затрат на оплату труда составил 981,4 млн рублей. Средняя заработная плата работников филиалов в 2006 году увеличилась по сравнению с 2005 годом на 25,4%.

**Система развития персонала**

Большинство сотрудников ОГК-4 являются опытными специалистами, работающими в отрасли электроэнергетики в среднем более 10 лет. В 2006 году количество специалистов с высшим и средним профессиональным образованием составило 3 631 человек, в том числе 32 человека имеют два высших образования, 1 802 человека — высшее образование, 1 829 человек имеют среднее профессиональное образование.

Компания способствует профессиональному развитию своих сотрудников и проводит различные образовательные программы. В 2006 году профессиональную подготовку прошли 4 563 сотрудника, при этом затраты на обучение составили 38 697 тыс. рублей.

В 2006 году в ОГК-4 разработано и утверждено Положение «О формировании базы данных кандидатов на должность и о конкурсном отборе на замещение вакантных должностей», основной целью которого является обеспечение Компании высококвалифицированными кадрами, максимально соответствующими должностным требованиям для решения текущих и перспективных задач.

**Пенсионная программа**

В декабре 2005 года в ОГК-4 запущена система негосударственного пенсионного обеспечения, в рамках которой в течение 2006 года было открыто 585 именных пенсионных счетов. Таким образом, за 2006 год участниками программы негосударственного пенсионного обеспечения Компании стали около 10% сотрудников Компании. Число пенсионеров, уже получающих негосударственную пенсию, составляет 239 человек, при этом средний размер негосударственной пенсии составляет почти 1 000 рублей, что является существенным вкладом в личный бюджет каждого пенсионера.



## ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

### Контактная информация

**Полное фирменное наименование Общества:** Открытое акционерное общество «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии».

**Сокращенное фирменное наименование Общества:** ОАО «ОГК-4».

**Место нахождения:** 628406, Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут, «Сургутская ГРЭС-2».

**Телефон:** (3462) 28 00 37

**Почтовый адрес:** 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 40, стр. 4, офис 704

**Телефон:** (495) 411 50 55

**Факс:** (495) 411 87 60

**E-mail:** ogk@ogk-4.ru

[www.ogk-4.ru](http://www.ogk-4.ru)

### Отдел по взаимодействию с акционерами и инвесторами

**Щеглова Галина Сергеевна**

**Телефон:** (495) 411 50 55, доб. 4886

**Факс:** (495) 411 50 55, доб. 4840

**E-mail:** Cheglova@ogk-4.ru, IR@ogk-4.ru

### Сведения о Регистраторе:

**Полное фирменное наименование:** Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий».

**Сокращенное фирменное наименование:** ОАО «Центральный Московский Депозитарий», ОАО «ЦМД».

**Место нахождения:** 107078, г. Москва, Орликов переулок, д. 3, корп. В.

**Почтовый адрес:** 105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр. 8.

**Телефон:** (495) 263 81 53

**Факс:** (495) 264 42 67

[www.mcd.ru](http://www.mcd.ru)



#### Сведения об аудиторе:

**Полное фирменное наименование:** Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит». Лицензия на осуществление аудиторской деятельности № Е 000376, выдана Министерством финансов Российской Федерации 20.05.2002 г.

**Место нахождения:** 115054, Москва, Россия, Космодамианская наб., 52, стр. 5.

**Почтовый адрес:** 115054, Москва, Россия, Космодамианская наб., 52, стр. 5.

**Телефон:** (495) 967 60 00

**Факс:** (495) 967 60 01

[www.pwc.com](http://www.pwc.com)

#### Сведения об оценщиках:

Оценочный консорциум «Космос» – ЗАО «Центральная Финансово–Оценочная Компания», ООО «Институт оценки собственности и финансовой деятельности», ООО «ДИСТАН», ООО «ЛАИР» в лице ЗАО «Центральная Финансово–Оценочная Компания».

1. Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «Центральная Финансово–Оценочная Компания».

Сокращенное фирменное наименование: ЗАО «ЦФОК».

Место нахождения: Москва, ул. Большая Никитская, дом 22/2.

Номер телефона, факса: (495) 937 53 85; (495) 291 60 67

E-mail: [ocenka@cfok.ru](mailto:ocenka@cfok.ru)

2. Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ДИСТАН».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ДИСТАН».

Место нахождения: Московская область, г. Одинцово, Красногорское шоссе, д. 2.

Номер телефона, факса: (495) 593 49 16

E-mail: [distan@pisem.net](mailto:distan@pisem.net)

3. Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Институт оценки собственности и финансовой деятельности».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Институт оценки собственности и финансовой деятельности».

Место нахождения: г. Томск, пр. Кирова, 51а.

Номер телефона, факса: (3822) 522 557; (3822) 522 561

E-mail: [nv@pochta.ru](mailto:nv@pochta.ru)

4. Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ЛАИР».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ЛАИР».

Место нахождения: г. Санкт–Петербург, ул. Фурштатская, д. 40.

Номер телефона, факса: (812) 273 71 31; (812) 275 93 70

E-mail: [mail@lair.sp.ru](mailto:mail@lair.sp.ru)

#### Информация об услугах по оценке, оказанных оценщиком:

Оценочный консорциум «Космос» произвел оценку рыночной стоимости 1 (одной) обыкновенной акции ОАО «ОГК–4» с целью определения рыночной стоимости акции на контрольном и ликвидном уровне.

Оценка была произведена по состоянию на 1 июля 2005 года. Результаты данной оценки использованы для цели расчета коэффициентов конвертации акций АО–станций, присоединенных в процессе реформирования к ОАО «ОГК–4», в акции ОАО «ОГК–4».



### СОЛОДОВНИК ИВАН ПЕТРОВИЧ

родился 27 октября 1954 года в России,  
в городе Клинцы Брянской области.

После завершения учебы в Белорусском институте инженеров железнодорожного транспорта в 1977 году семь лет работал инженером в Гомельском отделении Белорусской железной дороги и семнадцать лет в аппарате Гомельского областного исполнительного комитета начальником отдела транспорта и связи, помощником заместителя председателя облисполкома.

В 2002 году изданы сборник классических стихов «Здравствуй» и сборник прозаических стихов «Сад метаморфоз». В этом же году состоялась персональная выставка картин.

#### В оформлении использованы работы художника:

1. **Парусники** 1993 г., 30x40 см. Холст, масло
2. **Солнечный букет** 1995 г., 150x100 см. Холст, масло
3. **Радужные поляны** 1995 г., 30x24 см. Холст, масло
4. **Радуга ласточек** 1996 г., 140x90 см. Холст, масло
5. **Свадьба иволов** 1996 г., 66x40 см. Холст, масло
6. **Свободное парение** 1998 г., 95x70 см. Холст, масло
7. **Солнце теплых рук** 1999 г., 60x40 см. Холст, масло
8. **Звезды желаний** 2001 г., 100x100 см. Холст, масло
9. **Солнечная снежность** 2001 г., 100x100 см. Холст, масло
10. **Perpetuum mobile** 2002 г., 100x100 см. Холст, масло
11. **Солнечный ветер** 2002 г., 170x110 см. Холст, масло
12. **Космос души** 2002 г., 90x90 см. Холст, масло
13. **Планета распахнутых чувств** 2002 г., 90x90 см. Холст, масло
14. **Солнечная звезда витража** 2002 г., 90x90 см. Холст, масло
15. **Поющее дерево** 2006 г., 50x60 см. Холст, масло

