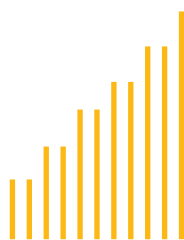
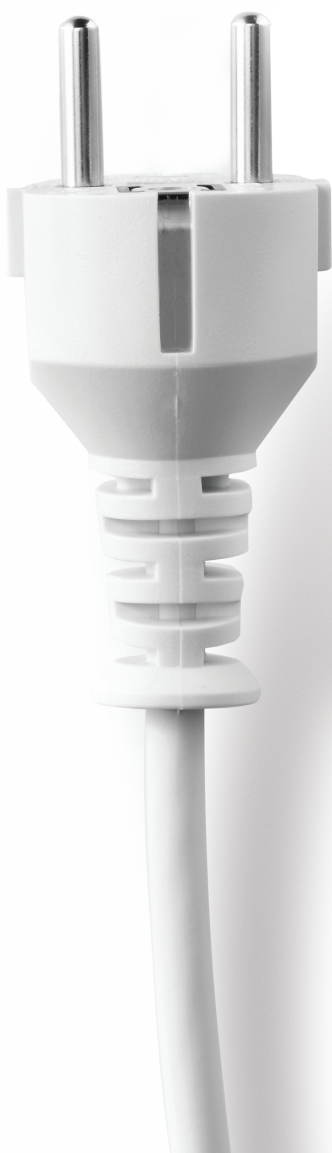


ОГК-4
открытое акционерное общество
четвертая
генерирующая
компания
оптового рынка
электроэнергии



УСТАНАВЛИВАЯ РЕКОРДЫ



Устанавливая рекорды

В 2007 г. мы достигли рекордных показателей во многих направлениях своей деятельности. Наши достижения — результат целенаправленного развития высокого потенциала Компании всей командой ОГК-4. Российская энергетика выходит на новый качественный уровень, поэтому рекорды — это не просто наша цель, но единственно возможная модель успеха. Сегодня мы — первые среди тепловых оптовых генерирующих компаний России и продолжаем наращивать свой потенциал.

Мы уверены в своем успехе и будущем российской энергетики!



0 Компании

Открытое акционерное общество «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» (далее — ОГК-4, Компания) — крупнейшая по объему продаж тепловая оптовая генерирующая компания в России. ОГК-4 является неотъемлемой частью единой энергосистемы России и субъектом оптового рынка электроэнергии. Компания осуществляет производство и продажу электрической и тепловой энергии, а также обеспечивает передачу тепла.

Общая установленная мощность ОГК-4 составляет 8630 МВт. Объем производства электрической энергии в 2007 г. — 54,2 млрд кВтч, тепла — 2,2 тыс. Гкал. Выручка Компании по итогам года составила 31,5 млрд рублей.

Генерирующие мощности ОГК-4 включают в себя пять электростанций: Сургутская ГРЭС-2 (Тюменская область), Березовская ГРЭС (Красноярский край), Шатурская ГРЭС (Московская область), Смоленская ГРЭС (Смоленская область) и Яйвинская ГРЭС (Пермский край). Электростанции ОГК-4 находятся на территории крупнейших по потреблению электроэнергии регионов России с относительно развитой сетевой инфраструктурой. Четыре из пяти генерирующих активов Компании расположены в наиболее экономически и промышленно развитых субъектах Российской Федерации с высоким потенциалом роста энергопотребления.

ОГК-4 была сформирована в рамках реформирования российской электроэнергетики путем объединения в единую производственную компанию пяти электростанций. Осенью 2007 г. в ходе аукциона по продаже доли РАО «ЕЭС России» и дополнительной эмиссии акций ОГК-4 энергетический концерн Е.ON стал собственником 69,34% уставного капитала Компании. В результате сделки ОГК-4 привлекла 46,5 млрд рублей на финансирование Инвестиционной программы Компании.

Акции ОГК-4 включены в котировальные списки «Б» основных торговых систем российского фондового рынка — ЗАО «Фондовая биржа ММББ» (OGK4) и ОАО «Фондовая биржа РТС» (OGKD).

Содержание

О Компании	2
Ключевые операционные и финансовые показатели	4
Обращение председателя Совета директоров и Генерального директора	6
Обращение члена Правления E.ON AG	8
Миссия	10
Стратегия	10
Риски	11
Ключевые события 2007 г.	13
Макроэкономическая ситуация и конкурентное окружение	15
Производственная деятельность	19
Реализация электрической и тепловой энергии	25
Обзор финансовых результатов	29
Инвестиционная деятельность	39
Акционерный капитал	43
Корпоративное управление	46
Социальная ответственность	59
Энергетическое будущее России. Наши перспективы	65
Аудиторское заключение	66
Финансовая (бухгалтерская) отчетность	68
Заключение Ревизионной комиссии	80
Информация для акционеров и инвесторов	84

Ключевые операционные и финансовые показатели

Выручка

31 461
млн рублей

EBIT

3 095
млн рублей

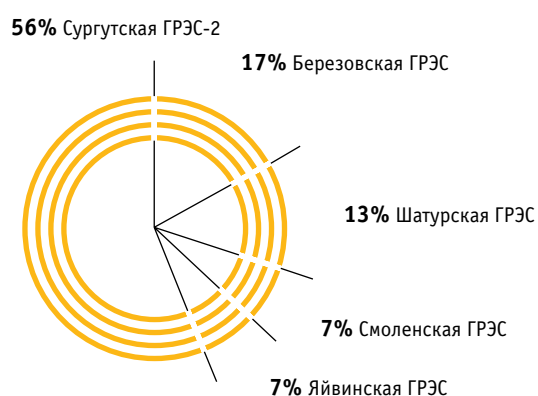
Чистая прибыль

1 489
млн рублей

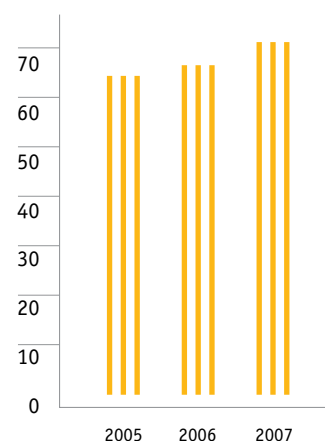
Выработка
электроэнергии

+6,3% ↑ 54,24
ГВтч

Структура установленной
мощности по филиалам ОГК-4



Динамика КИУМ ОГК-4



57,47 ^{ГВтч} +12% ↑

продажи
электроэнергии

3,9%

общей установленной
мощности в России¹

5,3%

общей выработки
электроэнергии в России¹

2 400 МВт

новых генерирующих
мощностей к 2011 г.

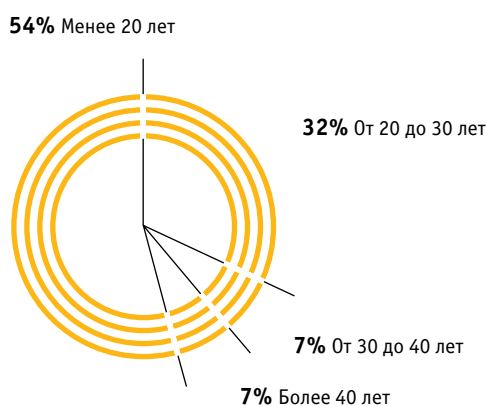
234,8 ^{млрд рублей}

рыночная
капитализация²

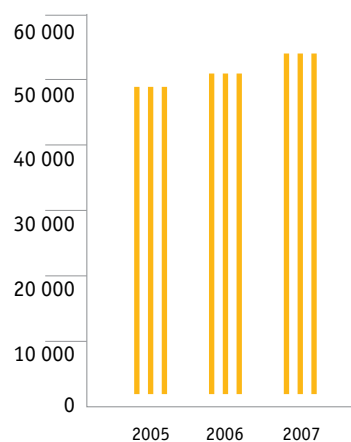
¹ Расчеты сделаны на основании данных Минпромэнерго.

² В РТС на 31.12.2007 г.

Возраст генерирующих
мощностей ОГК-4



Динамика выработки
электроэнергии (млн кВтч)



**Юрий Макушин**

*Председатель Совета директоров
ОГК-4*

Обращение председателя Совета директоров и Генерального директора

Уважаемые акционеры, инвесторы, коллеги!

Пришло время подвести итог во многом рекордного для нашей Компании 2007 г. Минувший год стал очень значимым и успешным для ОГК-4. Нам удалось развить наш потенциал и утвердиться в позиции лидера среди тепловых генерирующих компаний России.

Важнейшим результатом операционной деятельности ОГК-4 в 2007 г. стала рекордная выработка электроэнергии — 54 244 млн кВтч, что на 6,3% больше, чем в прошлом году. Компания показала высокий коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) — 71,7%. Это самый значительный показатель среди всех российских тепловых генерирующих компаний. Яйвинская и Березовская станции установили абсолютные рекорды по выработке энергии, не обновлявшиеся со времен Советского Союза. 2007 год подтвердил: ОГК-4 — эффективная и перспективная компания, которая имеет все предпосылки для того, чтобы стать лидером производства и продаж электроэнергии в условиях свободного конкурентного рынка.

В минувшем году ОГК-4 стала частью одной из крупнейших энергетических компаний мира — E.ON. В результате проведенного РАО «ЕЭС России» аукциона по продаже доли в Компании и дополнительной эмиссии акций немецкий концерн получил около 70% в уставном капитале ОГК-4. Активы Компании приобретены исходя из рекордной для отечественной энергокомпании стоимости — US\$ 753 за киловатт установленной мощности. По итогам сделки в российскую электроэнергетику был привлечен рекордный объем инвестиций — US\$ 5,7 млрд, из которых US\$ 1,8 млрд направлен на развитие ОГК-4. Все это в очередной раз подтверждает высокие конкурентные позиции Компании и долгосрочные перспективы отрасли.

Экономика России продолжает интенсивно развиваться. В течение года мы вновь наблюдали тенденцию к увеличению дефицита мощностей в большинстве регионов деятельности ОГК-4. У нас есть четкое понимание того, как воспользоваться позитивной динамикой энергопотребления для улучшения своих производственных и финансовых результатов. В 2007 г. Совет директоров одобрил Инвестиционную программу ОГК-4. Она рассчитана до

Андрей Киташев
Генеральный директор ОГК-4



2011 г. и предусматривает строительство 2400 МВт новых генерирующих мощностей на базе современных энергетических установок. Реализация Инвестиционной программы станет ключевым фокусом деятельности Компании на ближайшие 4 года.

В 2007 г. ОГК-4 существенно увеличила свое присутствие в конкурентном секторе оптового рынка электроэнергии. Это стало итогом кропотливой работы по отработке процедур и регламентов, изучению и настройке инфраструктуры, тщательной подготовке персонала. В результате в минувшем году на конкурентном рынке нами было реализовано 13% произведенной Компанией энергии, которые обеспечили 67% прибыли от продаж. Столь высокая эффективность продаж дает нам дополнительный стимул для дальнейшего повышения качества и роста активности операций в «свободном» секторе рынка.

Процесс реформирования российской электроэнергетики находится на завершающем этапе. Сформированы конкурентный и монопольный сектора энергетики, выполняется программа Правительства Российской Федерации по либерализации оптового рынка электроэнергии. К 2011 г. все продажи электроэнергии, кроме объемов, реализуемых населению, будут осуществляться в условиях свободной конкуренции. ОГК-4, обладая самыми низкими удельными топливными расходами среди сравнимых компаний и относительно «молодыми» генерирующими активами, получает важное преимущество в условиях нового рынка.

Несмотря на существенные изменения в функционировании электроэнергетической отрасли, неизменным приоритетом деятельности ОГК-4 остается надежность энергоснабжения потребителей. Мы отчетливо осознаем социальную значимость деятельности Компании и соизмеряем каждый свой шаг с интересами наших клиентов. В 2007 г. мы в полном объеме выполнили ремонтную

кампанию и своевременно получили паспорта готовности к осенне-зимнему максимуму нагрузок. Мы рассчитываем, что опыт работы Е.ON на конкурентном рынке позволит нам качественно улучшить работу по обеспечению надежности энергоснабжения в новых условиях.

Среди приоритетных задач на 2008 г., помимо реализации Инвестиционной программы и наращивания объемов операций на свободном рынке, — последовательная интеграция ОГК-4 в одну из ведущих энергокомпаний мира. Сегодня мы предпринимаем максимум усилий для того, чтобы этот процесс прошел максимально эффективно и с очевидной выгодой для всех заинтересованных сторон. Объединение с мировым лидером энергетики предоставит нам доступ к современным управленческим технологиям, даст возможность использовать богатейший опыт Е.ON в строительстве генерирующих мощностей для выполнения принятой Инвестиционной программы.

Колоссальный производственный и рыночный потенциал, активное взаимодействие менеджмента и акционеров, высокий профессионализм и ответственность сотрудников ОГК-4 — залог реализации наших планов и успешной интеграции в новые рыночные условия.

С уважением,

Председатель Совета директоров ОГК-4
Юрий Макушин

Генеральный директор ОГК-4
Андрей Киташев



Лутц Фельдманн¹
Член Правления E.ON AG

Обращение члена Правления E.ON AG

Уважаемые коллеги и партнеры!

Концерн E.ON — одно из крупнейших предприятий в Европе и мире, основной сферой деятельности которого является электроэнергетика и газовая отрасль. E.ON работает более чем в 30 странах и обслуживает 23 миллиона потребителей по всему миру. В 2007 г. мы стали неотъемлемой частью российской электроэнергетики и рады обратиться к вам со страниц годового отчета ОГК-4. Мы приветствуем этот важный шаг в развитии нашего бизнеса и хотим обозначить первые существенные шаги, которые мы предприняли для успешной интеграции Компании в структуру и бизнес-процессы E.ON.

Мы вышли на рынок электроэнергетики России в момент его кардинального переустройства, когда заложены и начинают действовать предпосылки для инвестиций в отрасль и наращивания объемов строительства новых генерирующих мощностей. Российский рынок считается одним из наиболее перспективных в мире, а ОГК-4 занимает одну из ведущих позиций в отрасли. В составе ОГК-4 — самые

молодые и эффективные активы в российской энергетике. Электростанции Компании находятся в активно развивающихся регионах с растущим энергопотреблением и имеют хороший потенциал для дальнейшего роста. По итогам 2007 г. Компания продемонстрировала превосходные операционные и финансовые результаты, поставив сразу несколько рекордов. ОГК-4 добилась наилучшего показателя среди российских тепловых оптовых генерирующих компаний по выработке электроэнергии, загрузке мощностей. Сразу несколько электростанций Компании в прошлом году выработали наибольший объем электроэнергии с начала их эксплуатации.

Стоит отметить, что высокие достижения Компании обусловлены не только качеством ее производственных активов — значительную роль в этом сыграл профессионализм сотрудников, их ответственное отношение к работе. В процессе взаимодействия с менеджментом ОГК-4 мы смогли в полной мере убедиться в этом. Сотрудники Компании стремятся к достижению высоких результатов, заинтересованы в обмене опытом с коллегами из E.ON,

¹ 21 декабря 2007 г. на внеочередном собрании акционеров Лутц Фельдманн избран в состав Совета директоров ОГК-4. 15 января 2008 г. избран председателем Совета директоров ОГК-4.

принимают активное участие в процессе интеграции в состав концерна. Мы принесли с собой диверсифицированный опыт и передовые управленческие технологии, которые, несомненно, в полной мере помогут реализовать накопленный потенциал.

Сегодня первоочередной задачей для нас всех является процесс интеграции ОГК-4 в концерн E.ON. Мы ведем активную работу по внедрению в ОГК-4 руководящих принципов концерна, формированию оптимальной отчетности и анализу механизмов корпоративного управления. Осуществляется целенаправленный переход к технологиям E.ON как на действующих электростанциях, так и в рамках реализации проектов нового строительства. Мы разрабатываем комплексную систему управления рисками и стратегию развития для действующих генерирующих мощностей, которые позволят Компании улучшить свои показатели. Приводятся в соответствие с требованиями E.ON системы внешних и внутренних коммуникаций ОГК-4. Перед нами также стоит задача максимально приблизить условия труда сотрудников Компании к стандартам E.ON.

Первое и самое главное для нас — сотрудники предприятий ОГК-4, от которых в конечном итоге зависит успех интеграции и развития Компании как неотъемлемой части E.ON. Мы начали с того, что посетили все электро-

станции ОГК-4, ответили на волнующие коллектив вопросы, обозначили перспективы сотрудничества, разъяснили суть намечавшихся и уже происходящих изменений. Для нас очень важно, чтобы работники всех подразделений концерна понимали ценности и видение концерна, чувствовали себя его частью, осознавали свою значимость. Все мы — единая команда E.ON, поэтому всегда рады новым коллегам, в какой бы точке планеты они ни находились.

Сегодня наша общая задача — сделать ОГК-4 одним из передовых подразделений E.ON, которое принимает полноценное участие и в определении вектора развития концерна, и в повышении благосостояния своей страны. Мы видим широкие перспективы работы на российском рынке в целом, а также прекрасные возможности для личного и профессионального роста наших новых сотрудников. Приобретение ОГК-4 стало началом нового этапа в развитии концерна, аккумуляцией потенциала, который теперь предстоит развивать дальше.

С уважением,

Член Правления E.ON AG
Лутц Фельдманн

Миссия

Миссия ОГК-4 состоит в обеспечении надежности поставок электроэнергии и тепла потребителям, эффективной работы электростанций в соответствии с высокими стандартами качества производства и управления при максимальном учете интересов всех заинтересованных сторон.

Стратегия

Стратегия ОГК-4 заключается в устойчивом и планомерном развитии Компании. Главными стратегическими задачами является рост акционерной стоимости Компании за счет повышения операционной эффективности, а также получения максимальной прибыли. ОГК-4 ориентирована на поэтапное наращивание генерирующих мощностей исходя из динамики спроса на рынке электроэнергии.

- *Генерация.* Реализация инвестиционной программы, подразумевающей ввод в эксплуатацию 2 400 МВт новых энергетических мощностей к 2012 г.
- *Оптимизация.* Максимизация уровня рентабельности путем сокращения издержек, варьирования топливного баланса, уменьшения операционных затрат, модернизации существующего и замещения устаревшего оборудования.
- *Торговля.* Использование растущих возможностей конкурентного рынка электроэнергии, внедрение эффективных трейдинговых технологий и стратегий.

Риски

Компания понимает потенциальные риски, которым она подвержена в процессе ведения своей деятельности и развития. Компания также осознает, что для успешного решения задач и достижения стратегических целей ей необходимо точно идентифицировать и эффективно управлять существующими и потенциальными рисками.

Ключевыми рисками Компания считает *отраслевые*. Реформа электроэнергетики сопровождается рядом рисков, которые могут значительным образом влиять на бизнес и результаты деятельности электроэнергетических компаний, в том числе ОГК-4. В частности, регулирование оптового рынка электроэнергии России находится в постоянном процессе изменений, в результате которых меняется как структура самого рынка электроэнергии, так и система взаимоотношений между его участниками. Несмотря на то, что большинство из данных рисков являются системными и неподконтрольными Компании, ОГК-4 находится в процессе создания эффективной системы управления рисками, которая позволит выявлять возможные рисковые ситуации на самых ранних стадиях и принимать адекватные меры по их снижению.

По оценке Компании, важным отраслевым риском, который значительным образом может повлиять на деятельность ОГК-4, является *риск задержки сроков либерализации рынка* электроэнергии при существующей тарифной политике. В условиях действующего тарифного регулирования на эффективные мощности Компании устанавливаются низкие тарифы, не позволяющие модернизировать и расширять производственные мощности, при одновременной максимальной загрузке мощностей в регулируемом секторе оптового рынка, что в значительной степени ограничивает возможности ОГК-4 работать в конкурентных секторах рынка и получать дополнительную

прибыль. Либерализация рынка электроэнергии должна раскрыть производственный и экономический потенциал компании. ОГК-4 старается извлечь максимально возможную в сложившихся условиях прибыль и стремится к повышению операционной эффективности путем реализации программ по снижению производственных издержек и совершенствованию топливной эффективности, чтобы быть конкурентоспособной в любых рыночных условиях.

Также одним из основных рисков Компания считает *зависимость от поставок газа*. В условиях, когда мировые цены на газ в разы выше внутренних, экспорт газа является основой энергетической стратегии страны, при этом в отношении внутренних поставок существует проблема дефицита газа, связанного с ограниченной пропускной способностью и доступом поставщиков к единой газотранспортной системе. Компания уделяет большое внимание поставкам газа и обеспечению топливной безопасности своих электростанций, работающих на газовом топливе, и принимает меры по сокращению таких рисков, по возможности заключая долгосрочные договоры на поставку газа с независимыми поставщиками и увеличивая их долю в общем объеме поставок. Также ОГК-4 стремится к повышению топливной эффективности и улучшению показателей расхода топлива на всех электростанциях за счет модернизации оборудования. Кроме того, Инвестиционная программа Компании предусматривает ввод новых газовых мощностей с применением современных технологий и коэффициентом полезного действия не менее 57%, что соответствует мировым стандартам в области тепловой электроэнергетики.

Несмотря на то что общий средний возраст электростанций ОГК-4, по оценкам Компании, ниже среднего возраста мощностей других ОГК, ее основное генерирующее обо-

рудование введено в эксплуатацию в 1970–1980-е годы, а самый «старший» энергоблок — в 1963 г. Таким образом, ОГК-4, как и другие российские генерирующие компании, сталкивается с рисками, связанными со *значительной степенью износа основных фондов*. В целях снижения данных рисков Компания планирует провести модернизацию существующих генерирующих активов и оснастить существующий машинный парк современным оборудованием. Компанией разработана и утверждена Инвестиционная программа, предусматривающая строительство новых мощностей на площадках существующих электростанций, а также программа технического перевооружения и реконструкции, программа ремонтов, реализация которых должна значительным образом повысить надежность и эффективность генерирующего оборудования.

В процессе реализации проектов Инвестиционной программы у Компании также могут возникнуть риски *сетевых ограничений по выдаче новой мощности* в единую энергосистему, связанные с отсутствием достаточной сетевой инфраструктуры Федеральной сетевой компании (ФСК). В настоящее время риски, связанные с сетевыми ограничениями для вводимых мощностей, трудно прогнозируемы. Однако после реорганизации РАО «ЕЭС России» Компания рассчитывает принимать участие в координации стратегий развития сетевых и генерирующих компаний. К настоящему моменту ОГК-4 заключила соглашение с ФСК, обеспечивающее взаимный учет интересов при строительстве генерирующих и сетевых объектов. В то же время Компания осознает, что, возможно, будет вынуждена инвестировать в строительство сетевых объектов, чтобы обеспечить выдачу собственной новой мощности в энергосистему.

Еще одной важной категорией рисков Компания считает риски, связанные с *изменениями конъюнктуры рынка электроэнергии*, в частности, с сезонным характером спроса на электроэнергию и значительными дневными колебаниями спроса. Тем не менее результаты деятельности ОГК-4 в свободных сегментах рынка после запуска НОРЭМ и расположение электростанций Компании в регионах роста спроса на электроэнергию позволяют надеяться на эффективную работу в условиях продолжающейся либерализации рынка. Компания старается предвидеть риски, связанные с колебаниями спроса на электроэнергию, и придерживается выработанной тактики поведения на рынке, позволяющей эффективно реагировать на любые изменения его конъюнктуры.

В текущей и будущей деятельности ОГК-4 существуют и другие значимые риски, в том числе сопряженные с регулированием отрасли электроэнергетики, конъюнктурой цен на энергоносители, взаимоотношениями Компании с другими участниками рынка; правовые риски, в частности, связанные с солидарной ответственностью по долгам энергокомпаний, из которых выделились электростанции, в настоящее время входящие в состав Компании; общестрановые и региональные риски; политические, финансовые, рыночные, валютные, внутрикорпоративные и другие риски, которые могут повлиять на деятельность ОГК-4. Компания стремится выявлять их на самых ранних стадиях и принимать адекватные меры по снижению и хеджированию таких рисков. Однако могут существовать и иные риски, которые на сегодня не известны Компании или являются незначительными, но могут оказать негативное влияние на деятельность ОГК-4 в будущем.

Ключевые события 2007 г.

Январь

Фактическое начало либерализации рынка электроэнергии.

Апрель

Внеочередное собрание акционеров ОГК-4 принимает решение о проведении доэмиссии акций, средства от размещения которых планируется направить на инвестиционные проекты Компании.

Июнь

Совет директоров ОГК-4 утверждает Инвестиционную программу, которая предусматривает ввод в эксплуатацию на станциях Компании 2 400 МВт современных генерирующих мощностей до 2011 г.

Июль

Подписание ЕРС-контракта с консорциумом GE/Gama на строительство блока ПГУ-400 на Шатурской ГРЭС — первый практический шаг в реализации Инвестиционной программы.

Сентябрь

Продажа РАО «ЕЭС России» доли в ОГК-4 в пользу концерна Е.ON. В результате сделки РАО «ЕЭС России» привлекло около 100 млрд рублей на финансирование инвестиционных программ ФСК и Гидро-ОГК.

Октябрь

Размещение дополнительных акций ОГК-4 в пользу Е.ON. Компания привлекает около US\$ 1,8 млрд на инвестиционные проекты, Е.ON получает фактический контроль над ОГК-4.

Подписание ЕРС-контракта с консорциумом GE/Gama на строительство двух блоков ПГУ-400 на Сургутской ГРЭС-2.

Ноябрь

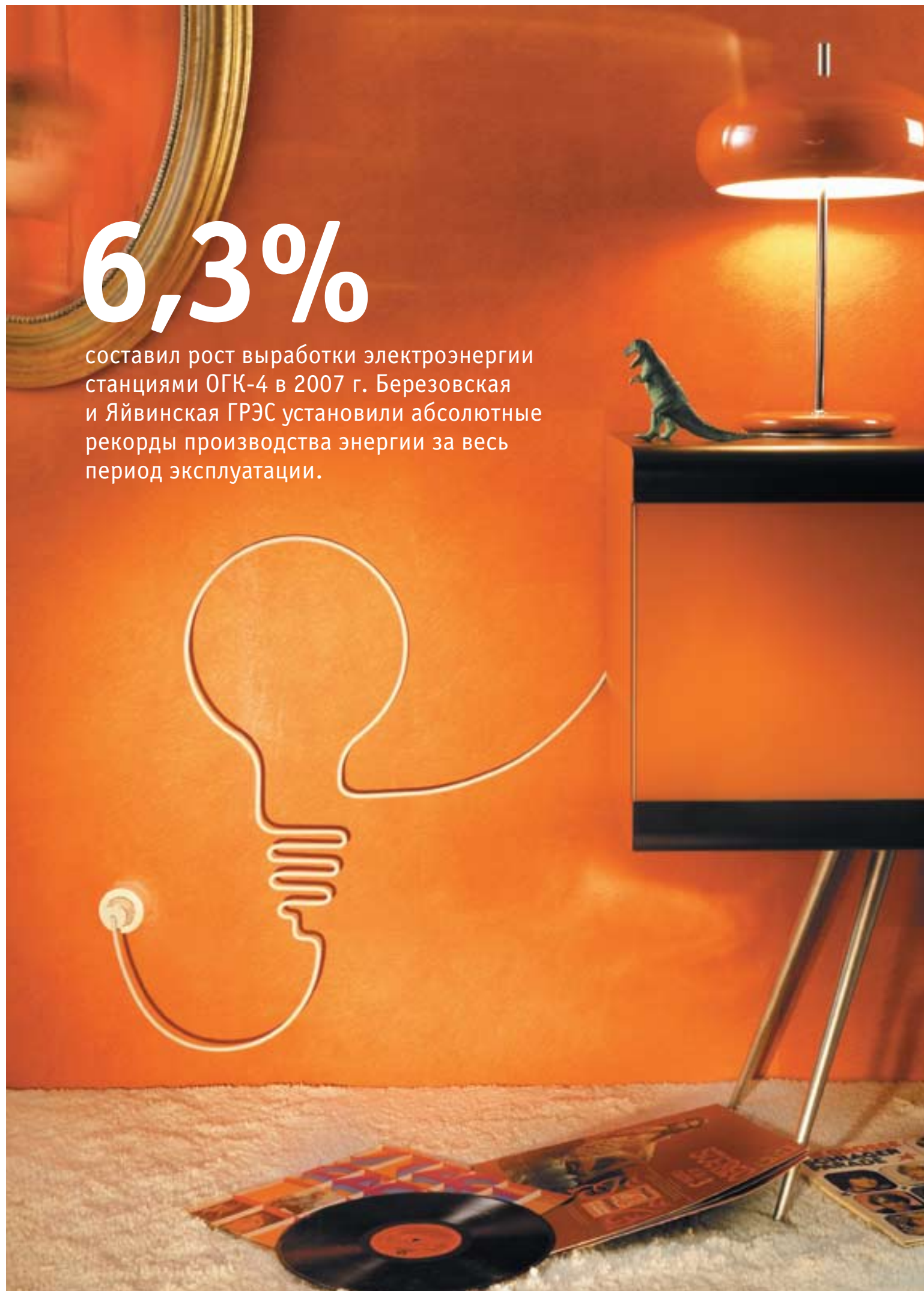
Старт процесса интеграции ОГК-4 в Е.ON — сформированы рабочие группы для интеграции процессов, в состав которых вошли представители Корпоративного центра Е.ON, сотрудники Е.ON Russia Power и ОГК-4.

Декабрь

Внеочередное собрание акционеров по инициативе нового мажоритарного акционера Е.ON. Избран новый состав Совета директоров ОГК-4.

6,3%

составил рост выработки электроэнергии станциями ОГК-4 в 2007 г. Березовская и Яйвинская ГРЭС установили абсолютные рекорды производства энергии за весь период эксплуатации.



Макроэкономическая ситуация и конкурентное окружение

МАКРОЭКОНОМИКА И ОТРАСЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

В 2007 г. экономика России продолжила стабильно развиваться и продемонстрировала рекордную за последние девять лет динамику роста. По данным Федеральной службы государственной статистики (Росстат), прирост ВВП России по итогам года составил 8,1%. Такой результат был обеспечен прежде всего высокими мировыми ценами на сырьевые ресурсы, увеличением притока иностранного капитала в экономику России, а также ростом промышленного производства и потребления внутри страны.

Согласно данным Министерства экономического развития и торговли (МЭРТ), чистый приток частного капитала в страну превысил US\$ 82 млрд, что в 1,4 раза превосходит показатель 2006 г. Объем прямых иностранных инвестиций составил US\$ 45 млрд, индекс промышленного производства — 106,3% по отношению к 2006 г. В бюджетной сфере обеспечен устойчивый профицит (5,4% ВВП).

Инфляция в России по итогам 2007 г. составила 11,9%, что стало самым высоким показателем за последние три года. Главные причины высокой инфляции: рост потребительских цен на продукты питания, глобальная инфляция на мировых рынках и продолжающийся на этом фоне рост доходов населения России. Согласно данным Росстата, среднемесячная начисленная заработная плата, по данным на январь 2008 г., составила 15 050 руб. и по сравнению с аналогичным периодом 2007 г. выросла на 30,3%. Реальные располагаемые денежные доходы населения за это же время увеличились на 12,9%.

Долговая политика России в 2007 г. была направлена на постепенное снижение внешнего долга и замещение его внутренними заимствованиями. По оценке МЭРТ, на 1 января 2008 г. объем внешнего госдолга страны сократился на 19,4% — до US\$ 45 млрд. В 2007 г. международное рейтинговое агентство Standard&Poor's подтвердило долгосрочные кредитные рейтинги России по обязательствам в иностранной валюте на уровне «BBB+» и по обязательствам в национальной валюте на уровне «А-». Прогноз — «Стабильный».

По данным Минпромэнерго РФ, выработка электроэнергии в России по итогам 2007 г. составила 1,01 трлн кВтч, что на 1,9% превышает показатель 2006 г. Тепловыми электростанциями произведено 675,65 млрд кВтч, ГЭС — 179,01 млрд кВтч, АЭС — 159,79 млрд кВтч. При этом доля ТЭС в общей выработке электроэнергии составила 66,6%, ГЭС — 17,6%, атомной генерации — 15,7%.

Выработка электроэнергии увеличилась в Приволжском федеральном округе (+ 4,3%), в Северо-Западном (+4%), в Южном (+ 3%), в Уральском (+1,2%), в Центральном (+ 1%). Сократилось производство электроэнергии в Дальневосточном и Сибирском федеральных округах — на 1,3% и 0,4% соответственно.

Потребление электроэнергии в России, по данным Росстата, увеличилось на 2,3% и составило 1 000,3 млрд кВтч.

КЛЮЧЕВЫЕ РЫНКИ

ОГК-4 осуществляет производство электрической энергии с поставкой на оптовый рынок. На текущем этапе либерализации рынка большую часть выработанной Компанией энергии приобретают по регулируемым ценам сбытовые компании в регионах присутствия электростанций ОГК-4. Поэтому объемы и динамика производства энергии ОГК-4 во многом определяются региональной конъюнктурой спроса. В дальнейшем с ростом доли конкурентного сектора на оптовом рынке электроэнергии производственные показатели Компании будут зависеть главным образом от конкурентоспособности ее генерирующих мощностей.

На сегодняшний день генерирующие мощности ОГК-4 сосредоточены в пяти российских регионах — Тюменской области, Красноярском крае, Московской области, а также Пермском крае и Смоленской области. За исключением последней, они являются одними из наиболее развитых территорий России. Во всех регионах присутствия Компании существует устойчивый и постоянно растущий спрос на электроэнергию. При этом Тюменская и Московская области, а также Пермский край в настоящее время уже являются энергодефицитными. Избыток произведенной энергии существует лишь в Смоленской области.

Тюменская область — Сургутская ГРЭС-2

Площадь территории Тюменской области составляет 1 464,2 тыс. км². Численность населения на конец 2006 г. — 3 334,2 тыс. человек.

Рост индекса промышленного производства в Тюменской области по итогам 2007 г. (по видам экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых», «Обрабатывающие производства» и «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды») составил 0,7% (за счет низких показателей вошедшего в область Ямало-Ненецкого автономного округа; Тюменская область без ЯНАО продемонстрировала рост 10,3%). Выработка электроэнергии в 2007 г. увеличилась на 3,4%. Ввод жилых домов в указанном году достиг показателя 1 939,6 тыс. м² (+13,4%).

В 2007 г. Тюменская область вошла в список 14 субъектов РФ, индекс потребительских цен в которых составил менее 110,9%. Средний уровень инфляции в Тюменской области в этот период — 8,9%. Реальная заработная плата в регионе выросла на 11,1% к уровню предыдущего года. Средняя номинальная начисленная заработная плата в ноябре 2007 г. составляла 27 547 рублей (+20,5% к аналогичному периоду 2006 г.).

Инвестиции в основной капитал в январе-ноябре 2007 г. в Тюменской области составили 583,7 млрд рублей (17,4% к аналогичному периоду прошлого года). Рейтинговое агентство Moody's присвоило Тюменской области долгосрочный кредитный рейтинг по национальной шкале на уровне A1 (rus), краткосрочный кредитный рейтинг — на уровне RUS-1.

Установленная мощность Сургутской ГРЭС-2 — 4 800 МВт. Станция является самой мощной тепловой электростанцией на Евразийском континенте. Используемое топливо: местный природный газ, являющийся попутным продуктом добычи нефти. В 2007 г. станция выработала 34,409 млрд кВтч энергии, что составляет 39,3% от общего объема электроэнергии, произведенной в Тюменской области.

Конкурентами Сургутской ГРЭС-2 на локальном рынке являются Сургутская ГРЭС-1 в составе ОГК-2 и Нижневартовская ГРЭС в составе ОГК-1, а также газовые электростанции ТГК-10.

Красноярский край — Березовская ГРЭС

Площадь территории Красноярского края — 2 339,7 тыс. км² (без учета Таймыра и Эвенкии, вошедших в состав края с 1 января 2007 г. в статусе муниципальных районов). Население края на начало 2007 г. составляло 2 893,7 тыс. человек.

Индекс промышленного производства по видам экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых», «Обрабатывающие производства», «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды» в январе — декабре 2007 г. составил 104,1%. Красноярский край характеризуется высоким удельным весом промышленного производства в экономике (до 60% в ВРП), в котором доминирует металлургия, обеспечивающая около 2,6% национального экспорта. Выработка электроэнергии в крае в 2007 г. увеличилась на 4,5%. Объем введенной в 2007 г. жилой площади вырос на 26,3%.

По оценке Standard&Poor's, экономический рост в крае остается умеренным: в 2004–2007 гг. он составил в среднем 4,7% и, вероятно, останется на этом уровне в следующие несколько лет — перед ожидаемым увеличением вслед за введением в действие запланированных крупномасштабных проектов в сфере нефте- и газодобычи, алюминиевого производства, а также завершением строительства энергетических мощностей и транспортной сети. Первые результаты реализации этих проектов планируется получить в 2010–2011 гг.

В 2007 г. Standard&Poor's присвоило Красноярскому краю кредитный рейтинг «BB+» по международной шкале и рейтинг «ruAA+» по национальной шкале. Прогноз —

«Стабильный». Темпы роста инвестиций в основной капитал в январе–ноябре 2007 г. составили 117,8% к аналогичному периоду предыдущего года.

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата в ноябре 2007 г. по сравнению с ноябрем 2006 г. выросла на 23,2% и составила 15 023 рубля. Сводный индекс потребительских цен в декабре 2007 г. составил 109,2% (инфляция 9,2%).

Установленная мощность Березовской ГРЭС — 1 500 МВт. В 2007 г. станция выработала 8,529 млрд кВтч энергии, что составляет примерно 15% от общего объема электроэнергетики, произведенной в Красноярском крае. Станция является градообразующим предприятием города Шарыпово. Это одна из самых молодых тепловых электростанций России (энергоблоки введены в эксплуатацию в 1987–1991 гг.). Топливо (бурый уголь) поступает на станцию прямо с Березовского месторождения Канско-Ачинского бассейна с разреза «Березовский-1» по двум 14-километровым открытым конвейерам. Проектная производительность разреза — 55 млн тонн угля в год. Всего за один час на ГРЭС поступает 4 тыс. 400 тонн угля.

Березовская ГРЭС реализует электрическую и тепловую энергию в Сибири в пределах второй ценовой зоны. Конкуренты: Красноярская ГРЭС-2 в составе ОГК-6, Кузбассэнерго (ТГК-12), ТГК-13 (Енисейская ТГК), а также расположенные в регионе гидроэлектростанции — в том числе, крупнейшая в России Саяно-Шушенская ГЭС.

Московская область — Шатурская ГРЭС

Площадь территории Московской области составляет 46 тыс. км², численность населения — 6,65 млн человек. Ежегодно в области образуется порядка 80 тыс. новых рабочих мест.

Валовой региональный продукт к концу 2007 г. превысил 1 трлн рублей (в 2006 г. — 882,1 млрд рублей). Индекс промышленного производства по видам деятельности «Добыча полезных ископаемых», «Обрабатывающие производства» и «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды» в Московской области в 2007 г. вырос на 13,4% по сравнению с аналогичным показателем предыдущего года. При этом выработка электроэнергии уменьшилась на 0,5%. Активно наращиваются объемы жилищного, промышленного строительства и строительства объектов социальной сферы. В 2007 г. построено 7,6 млн м² жилья (+17%). Успешно идет модернизация и техническое перевооружение производственной инфраструктуры.

Московская область — инвестиционно привлекательный регион и имеет кредитный рейтинг — «BB» от Standard&Poor's,

прогноз — «Позитивный». Объем инвестиций в 2007 г. вырос в 1,5 раза, превысив 400 млрд рублей. Иностранных инвестиций привлечено более US\$ 5 млрд. Инвестиции в основной капитал в организациях промышленности составляют около 40% от общего объема инвестиций в экономику Московской области.

Рост инфляции в Московской области в 2007 г. составил 13,3%. Среднемесячная номинальная заработная плата в области на ноябрь 2007 г. — 15 575 рублей (прирост по сравнению с 2006 г. — 33,8%).

Московская энергосистема является крупнейшей в России; генерирующие мощности всех электростанций региона составляют 16 МВт. Ежегодный рост энергопотребления — в среднем 5–6%.

Установленная мощность Шатурской ГРЭС — 1 100 МВт. В 2007 г. станция выработала 4,911 млрд кВтч энергии, что составляет примерно 19,6% от общего объема электроэнергии, произведенной в Московской области.

Основные виды используемого станцией топлива: газ, уголь, торф. Благодаря вводу новых парогазовых мощностей, предусмотренных Инвестиционной программой ОГК-4, Шатурская ГРЭС сможет не только повысить операционную эффективность, но и существенно улучшить свои экологические показатели.

Основные конкуренты Шатурской ГРЭС — Каширская ГРЭС, также расположенная на территории Московской области и входящая в состав ОГК-1, и крупнейшие электростанции Центрального региона — Рязанская ГРЭС (ОГК-6) и Черепетская ГРЭС (ОГК-3), а также станции «Мосэнерго» (ТГК-3).

Смоленская область — Смоленская ГРЭС

Площадь территории Смоленской области составляет 49 786 км². Население — 993,5 тыс. человек.

Индекс промышленного производства в 2007 г. по видам деятельности «Добыча полезных ископаемых», «Обрабатывающие производства» и «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды» составил 110,4% к аналогичному показателю предыдущего года. Введено в эксплуатацию жилых домов общей площадью 300,1 тыс. м², что на 1,0% больше, чем в 2006 г.

Инвестиции в основной капитал за 9 месяцев 2007 г. составили 12,2 млрд рублей. Консорциумом «РА Эксперт» и АК&М в мае 2006 г. области присвоен рейтинг «В++», прогноз «Стабильный»: Смоленская область признана заемщиком инвестиционного класса. Регион регулярно и в полном объеме выполняет обязательства по кредитам коммерческих банков и займам юридических лиц.

В декабре 2007 г. по отношению к декабрю предыдущего года индекс потребительских цен вырос на 14,4%. Реальные денежные доходы на душу населения увеличились в январе–ноябре 2007 г. по сравнению с аналогичным периодом 2006 г. на 19,5%. Среднемесячная заработная плата одного работника в январе–ноябре 2007 г. составила 9 236 рублей, что на 23,7% больше, чем в январе–ноябре 2006 г.

Энергосистема Смоленской области является профицитной (около 20%), что позволяет в полном объеме обеспечить потребителей области и соседних регионов. Инфраструктура электроэнергетики представлена в том числе проходящим по территории Смоленской области высоковольтным энергомоном «Россия–Беларусь–Западная Европа», имеющим общероссийское и международное значение. Смоленская энергосистема в 2007 г. заняла второе место в России по темпам роста энергопотребления (+16,5%).

Установленная мощность Смоленской ГРЭС — 630 МВт. В 2007 г. станция выработала 2,099 млрд кВтч энергии, что составляет примерно 8,8% от общего объема электроэнергии, произведенной в Смоленской области. Основные виды топлива — природный газ и уголь.

Конкуренцию Смоленской ГРЭС составляют в первую очередь объекты региональной генерации Смоленской области. Уровень себестоимости производства электроэнергии и значительные резервы мощности Смоленской ГРЭС позволяют рассчитывать на дополнительные доходы электростанции при функционировании балансирующего рынка и рынка мощности.

Пермский край — Яйвинская ГРЭС

Площадь территории Пермского края — 1 602,4 тыс. км². Постоянное население края на 1 января 2007 г. составляло 2 730,9 тыс. человек.

Индекс промышленного производства по видам деятельности «Добыча полезных ископаемых», «Обрабатывающие производства» и «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды» вырос к уровню 2006 г. на 5,1%. Выработка электроэнергии в 2007 г. увеличилась на 19%. По итогам минувшего года в крае введено жилых домов площадью на 22,2% больше, чем в 2006 г. (878,1 тыс. м²).

Пермский край входит в число наиболее инвестиционно-привлекательных регионов России. В 2007 г. агентством Moody's Пермскому краю присвоен долгосрочный кредитный рейтинг «Aa1.ru» по национальной шкале («Ba1» —

долгосрочный кредитный рейтинг по обязательствам в иностранной валюте). Инвестиции в основной капитал в январе–ноябре 2007 г. составили 76,7 млрд рублей.

Среднемесячные номинальные доходы населения Пермского края на ноябрь 2007 г. составили 11 592 рубля на человека в месяц (+24,3% к аналогичному периоду 2006 г.). 2007 г. в Пермском крае характеризовался высокой инфляцией — 16,4%.

За 2007 г. всеми генерирующими мощностями края выработано 33,9 млрд кВтч электроэнергии, что составило 119,0% к уровню 2006 г. Средний годовой прирост энергопотребления на территории Пермского края составляет 2,5% по умеренному сценарию и 3,4% — по оптимистическому. К 2025 г. прогнозируется увеличение энергопотребления по сравнению с 2005 г. в 1,66 раза (умеренный сценарий) и в 2,04 раза (оптимистический).

Установленная мощность Яйвинской ГРЭС — 600 МВт. В 2007 г. станция выработала 4,296 млрд кВтч энергии, что составляет примерно 12,6% от общего объема электроэнергии, произведенной в Пермском крае.

В 2007 г. Яйвинская ГРЭС практически полностью работала на природном газе, однако оборудование данной станции позволяет оперативно перейти на сжигание угля. Станция играет важную роль в обеспечении надежного электроснабжения таких крупных предприятий области, как ОАО «Уралкалий», ОАО «Сильвинит», ОАО «АВИСМА», ОАО «Соликамскбумпром», Свердловская железная дорога, а также городов и населенных пунктов Верхнекамья.

Основными конкурентами Яйвинской ГРЭС являются Пермская ГРЭС и Ириклинская ГРЭС в составе ОГК-1, а также Серовская ГРЭС (ОГК-2) и объекты региональной генерации ТГК-9.

ОГК-4 намерена реализовать свой значительный потенциал во всех сегментах оптового рынка. Компания максимально выгодно использует удачное географическое расположение электростанций, намерена повышать операционную эффективность и усиливать свои конкурентные преимущества в регионах деятельности. Этой задаче должна способствовать реализация Инвестиционной программы ОГК-4, которая предусматривает строительство и ввод в эксплуатацию новых генерирующих мощностей, прежде всего в энергодефицитных регионах.

Производственная деятельность

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ

Основу производственных мощностей ОГК-4 составляют пять ГРЭС общей установленной мощностью 8630 МВт/2179,3 Гкал. На генерирующие активы Компании приходится около 3,9% общей мощности электростанций в России и порядка 5,7% тепловой генерации¹.

ОГК-4 уделяет большое внимание модернизации генерирующих мощностей и поддержанию их в рабочем состоянии. Компания рассчитывает продлевать парковый ресурс энергетического оборудования электростанций и не планирует в среднесрочной перспективе выводить из экс-

плуатации существующие мощности. Более того, в результате реализации Инвестиционной программы ОГК-4 намерена к 2011 г. ввести в работу генерирующее оборудование на базе самых современных технологий общей установленной мощностью 2 400 МВт.

ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

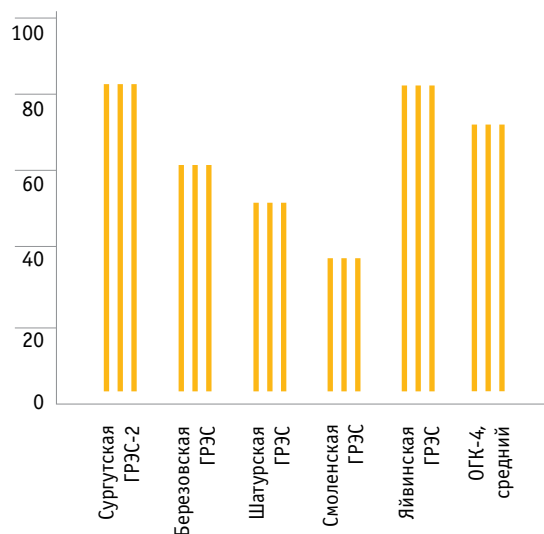
Электростанциями ОГК-4 в 2007 г. произведено 54 244 млн кВтч электрической энергии, что на 6,3% выше уровня прошлого года. Позитивная динамика выработки обусловлена рядом причин, в том числе ростом энергопотребления в регионах деятельности Компании, снижением производства гидроэлектростанций Сибири, а также сокращением сроков ремонта генерирующего оборудования.

С точки зрения объема выработки электроэнергии 2007 г. стал рекордным для двух электростанций ОГК-4. Так, Березовская ГРЭС по итогам года увеличила производство на 23,2% — до 8 529 млн кВтч. Станция установила абсолютный рекорд выработки электроэнергии за весь период с момента запуска первого энергоблока и преодолела рубеж в 100 млрд кВтч с начала своей эксплуатации.

Рекордным 2007 г. стал и для Яйвинской ГРЭС. Электростанция произвела 4 296 млн кВтч, что стало рекордным показателем за весь период ее эксплуатации. Выработка на Яйвинской ГРЭС выросла на 5,4% по отношению к 2006 г., а ее доля в структуре производства электроэнергии Компании составила 7,9%.

Выработка электроэнергии выросла на всех электростанциях ОГК-4, за исключением Смоленской ГРЭС, где она снизилась на 12,1% по причине недозагрузки Системным оператором.

Коэффициент использования установленной мощности филиалов ОГК-4, 2007



¹ Расчеты произведены на основе данных Минпромэнерго России.

Структура производства электроэнергии ОГК-4 не претерпела существенных изменений. 79,1% совокупной выработки пришлось на наиболее крупные и современные генерирующие мощности Компании — Сургутскую ГРЭС-2 и Березовскую ГРЭС. Эти электростанции обладают наиболее эффективным оборудованием, вырабатываемая ими электроэнергия востребована на рынке. Это, в свою очередь, ведет к повышению их загрузки Системным оператором и, соответственно, увеличению выработки электроэнергии.

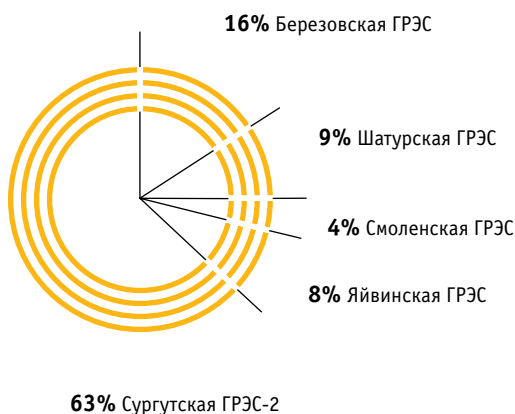
В 2007 г. общий коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) ОГК-4 вырос на 4,2% и достиг рекордного значения в 71,7%. Этот показатель является самым высоким среди всех оптовых генерирующих компаний России и свидетельствует о высокой конкурентоспособности производственных активов ОГК-4. Наибольший рост КИУМ продемонстрировала Березовская ГРЭС — с 52,7% до 61,6%. На Сургутской ГРЭС-2 этот показатель увеличился на 3,5%, достигнув уровня 81,7% — самого высокого среди всех электростанций ОГК-4.

ПРОИЗВОДСТВО ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

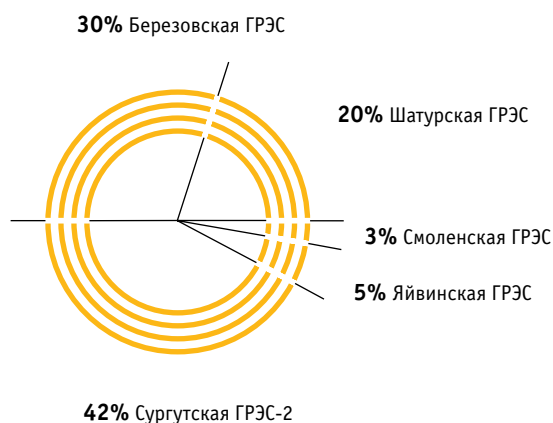
В 2007 г. всеми электростанциями Компании произведено 2233 тыс. Гкал тепловой энергии, что на 10% меньше, чем в 2006 г. Снижение выработки обусловлено более высокой температурой наружного воздуха в период осенне-зимних максимумов по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

В ближайшие годы выработка тепловой энергии ОГК-4 может возрасти. В настоящее время на Сургутской ГРЭС-2 реализуется проект строительства второго комплекса выдачи тепла, который должен быть завершен к началу осенне-зимнего максимума нагрузок 2008–2009 гг. Проектная мощность тепловывода — 160 Гкал. Дополнительный объем тепловой энергии будет направлен на нужды жилого сектора г. Сургут, объемы жилищного строительства в котором стремительно растут.

Выработка электроэнергии
по филиалам ОГК-4, 2007



Выработка тепла
по филиалам ОГК-4, 2007



ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ

Структура топливного баланса

При производстве электроэнергии на электростанциях ОГК-4 в качестве топлива используются газ, уголь, торф и мазут. Основную долю в топливном балансе Компании занимает газ: в 2007 г. — 82,5% от общего объема потребленного топлива.

Крупнейшим потребителем газа является монотопливная Сургутская ГРЭС-2. Станция работает в основном на попутном газе с расположенных в непосредственной близости от нее нефтяных месторождений. В 2007 г. станция использовала порядка 8 950 млн м³ газа, что на 5,6% выше показателя 2006 г.

Березовская ГРЭС также потребляет только один вид топлива. Станция использует бурый уголь, поставляемый

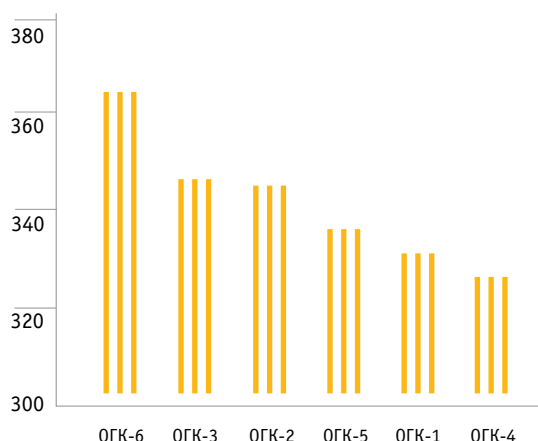
наземным конвейером с расположенного на расстоянии 14 км угольного разреза «Березовский-1». Потребление угля Березовской ГРЭС в 2007 г. составило 5170 тыс. тонн.

Для трех других электростанций основным видом топлива в последние годы является газ. В 2007 г. его доля в топливном балансе Шатурской ГРЭС составила более 92%, Смоленской ГРЭС — более 95%, Яйвинской ГРЭС — более 99%.

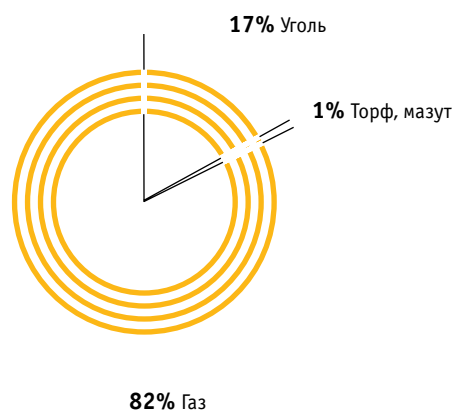
Всего по итогам 2007 г. ОГК-4 использовала около 12 300 млн м³ газа, 5 240 тыс. тонн угля, 6 тыс. тонн мазута и 360 тыс. тонн торфа.

В зависимости от конъюнктуры цен на топливо в регионах деятельности электростанций Компания рассматривает возможность перевода Шатурской, Смоленской и Яйвинской ГРЭС на твердое топливо. Такой подход к структурированию топливного баланса позволит Компании быть более гибкой в условиях высокой волатильности цен на энергоносители.

Удельный расход топлива тепловых электростанций (г/кВтч)



Топливный баланс ОГК-4, 2007



Топливные закупки

Ключевым поставщиком топлива является «Сургутнефтегаз», который обеспечивает около 47% потребления топливных ресурсов ОГК-4. Компания выступает основным поставщиком газа на Сургутскую ГРЭС-2. К числу крупных поставщиков газа можно отнести региональные предприятия «Газпрома», а также независимого производителя газа — «НОВАТЭК». Ключевым поставщиком угля для Компании является СУЭК, обеспечивающая поставки бурого угля для Березовской ГРЭС.

Стратегия ОГК-4 в области топливных закупок состоит в укреплении долгосрочных отношений с крупнейшими поставщиками топлива, а также в закреплении эффективных условий поставок топливных ресурсов. Реализация Инвестиционной программы ставит перед Компанией задачу своевременной проработки вопросов поставки топлива на новые генерирующие мощности. Как ожидается, все энергоблоки к моменту их запуска в эксплуатацию будут в полной мере обеспечены топливным сырьем. Для этого ОГК-4 уже сегодня ведет переговоры с поставщиками газа и угля об увеличении объемов поставки. Важным фактором успеха в этом направлении могут стать

партнерские отношения Е.ON с ведущими игроками российского рынка газа.

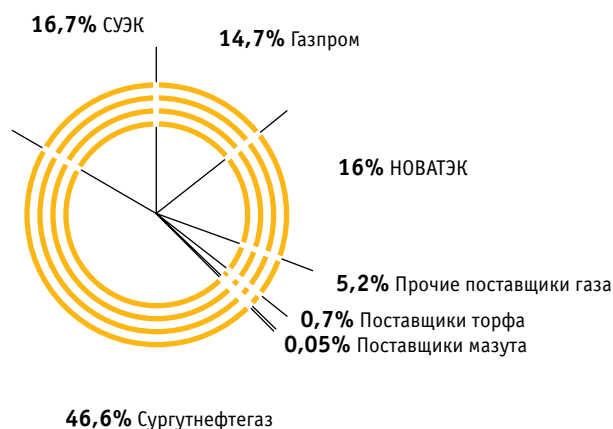
Доля стоимости топлива в тарифе на электроэнергию, установленном ФСТ в 2007 г.

Филиал	Доля стоимости топлива	Доля других расходов в тарифе ФСТ
Сургутская ГРЭС-2	98,6%	1,4%
Березовская ГРЭС	97,3%	2,7%
Шатурская ГРЭС	98,8%	1,2%
Смоленская ГРЭС	98,4%	1,6%
Яйвинская ГРЭС	98,0%	2,0%

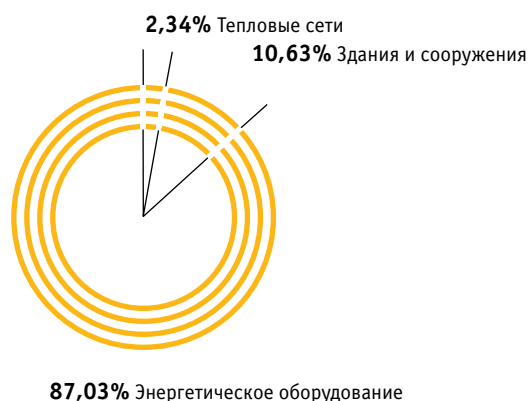
РЕМОНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Компания ежегодно планирует и утверждает программу ремонтов основных производственных фондов. Ремонтные работы обеспечивают надежную работу энергетического оборудования, а также продлевают срок его

Топливообеспечение Основные поставщики топлива



Структура ремонтных расходов, 2007



эксплуатации. Программа ремонтов формируется на основе предварительной диагностики производственных фондов, требований нормативной документации, а также с учетом многолетнего опыта эксплуатации оборудования.

Общий объем затрат на ремонтные работы на электростанциях ОГК-4 в 2007 г. составил 2 476,3 млн рублей. Все запланированные ремонтные мероприятия были выполнены в полном объеме.

В 2007 г. Компанией отремонтированы энергоблоки общей мощностью 8 630 МВт, в т. ч. капитальный ремонт — 1 750 МВт, средний ремонт — 1 720 МВт и текущий ремонт — 5 160 МВт.

Хозяйственным способом выполнено 20,15% ремонтных работ, на подрядной основе — 79,85%. Для заключения договоров на ремонт на наиболее выгодных для Компании условиях отбор подрядных организаций осуществлялся на конкурсной основе.

В 2007 г. ОГК-4 приступила к внедрению 6-летнего ремонтного цикла для всех энергоблоков и системы планирования ремонтов на основе оценки финансовых рисков и аварийной остановки оборудования. Такая система организации ремонтной деятельности позволит адаптировать ее к условиям работы Компании на конкурентном рынке

электроэнергии, сократить сроки и стоимость ремонтных кампаний.

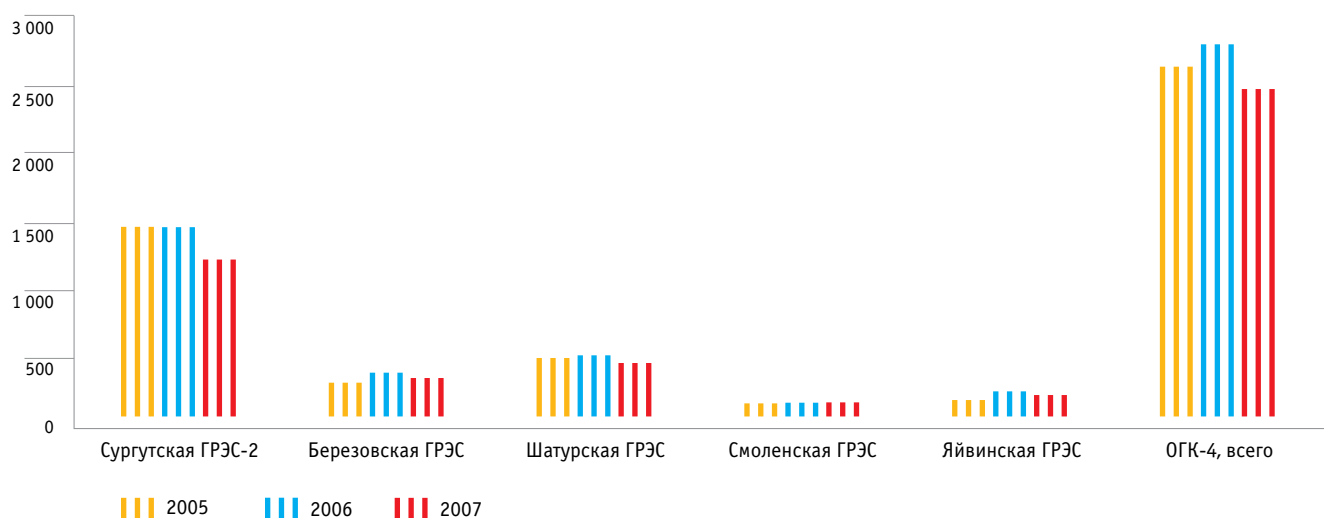
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ИТ-стратегия ОГК-4 имеет целью повышение эффективности и надежности работы Компании. В 2007 г. было создано и запущено в активную эксплуатацию Единое информационное пространство на платформе Microsoft Dynamics AX, позволяющее подразделениям оперативно взаимодействовать между собой и поддерживающее процесс принятия взвешенных решений.

Компанией был также создан Центр обработки данных (ЦОД), интегрировавший в себя ранее созданные системы телемеханики, вычислительные сети станций, регистраторы аварийных ситуаций, каналы связи с РДУ, терминалы участника балансирующего рынка. Все вновь создаваемые элементы ИТ-инфраструктуры Компании будут подключаться к ЦОД.

Приоритетом работы ОГК-4 в области информационных технологий является поддержание бесперебойного функционирования важных для бизнеса ИТ-систем в условиях либерализации рынка электроэнергии с целью повышения конкурентоспособности Компании на новом

Ремонтная деятельность (млн руб.)



рынке. В частности, Компания ведет работу по автоматизации управления производством электроэнергии, внедрению автоматизированного коммерческого учета электроэнергии на станциях в режиме реального времени, разработке системы поддержки торговых операций на НОРЭМ.

В свете реализации Инвестиционной программы Компании ОГК-4 планирует внедрить программное обеспечение Primavera, позволяющее эффективно вести процессы строительства объектов и централизованно контролировать выполнение программ.

ЗАКУПКИ

В 2007 г. 98% всех закупок ОГК-4 было осуществлено по итогам конкурентных процедур, что на 22-процентных пункта выше показателя 2006 г. Компания провела 440 открытых конкурсов, 89% из которых состоялись в электронной торговой системе «B2B-Energy».

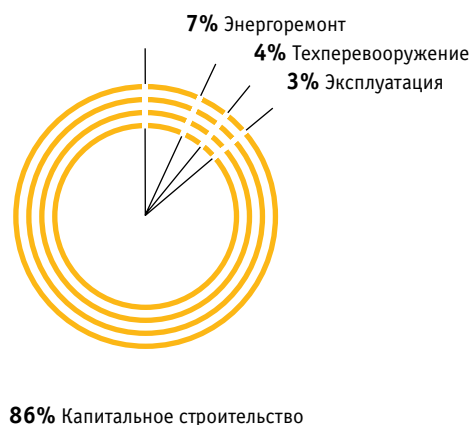
В течение года проводились регламентированные закупочные процедуры по следующим направлениям деятельности:

- капитальное строительство;
- ремонт энергетического оборудования;
- техническое перевооружение;
- эксплуатация.

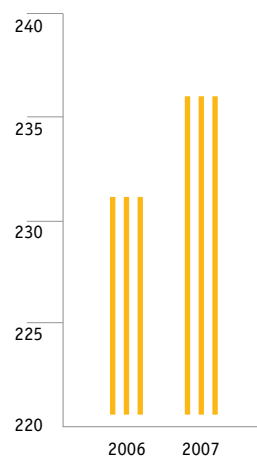
Итоговый объем закупочных процедур, проведенных в 2007 г. для основной деятельности и капитальных вложений ОГК-4, составил 49,86 млрд рублей. Эффективность закупок (снижение итоговой стоимости лотов против первоначальной) составила 263 млн рублей. Доля внеплановых закупок снизилась по сравнению с 2006 г. с 15,4% до 8,3%.

Приоритетными задачами ОГК-4 в области закупочной деятельности являются интеграция закупочных практик Компании с Е.ON, постепенный переход на многолетние контракты с поставщиками, а также внедрение автоматизированной системы управления Ахарт в разделе блока «Снабжение».

Структура закупок, 2007



Эффективность закупок в абсолютном выражении (млн руб.)



Реализация электрической и тепловой энергии

ПРОДАЖИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

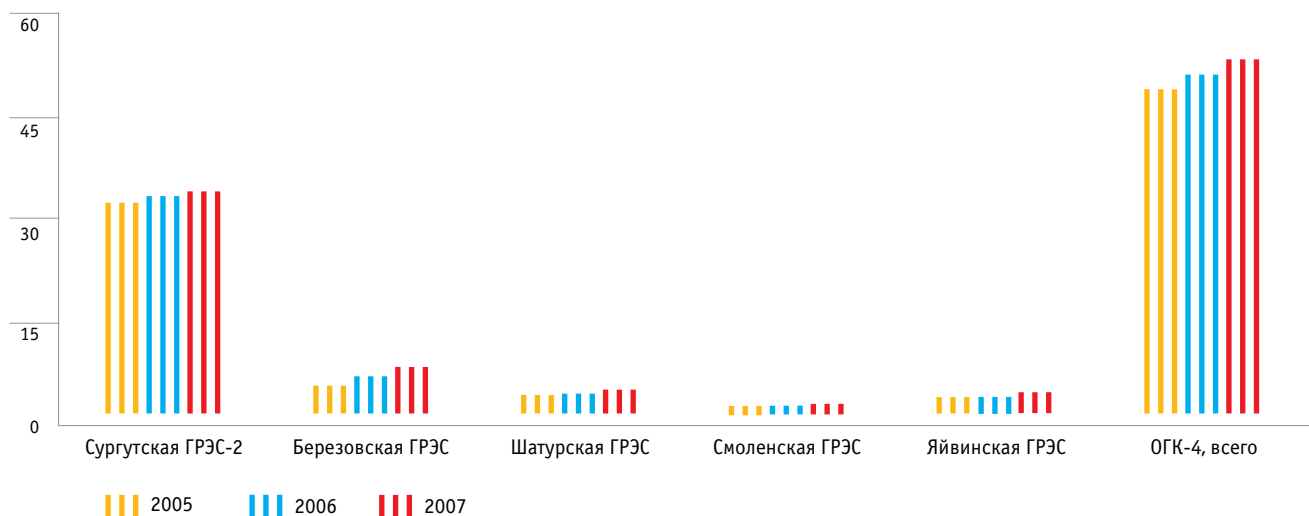
В 2007 г. объем полезного отпуска электроэнергии электростанциями ОГК-4 составил 52 233 млн кВтч, что на 7% выше уровня 2006 г. При этом на поставки по регулируемым договорам (РД) пришлось 87% полезного отпуска. Остальная часть электроэнергии была отпущена в конкурентных секторах рынка: на Рынке на сутки вперед (РСВ) и Балансирующем рынке (БР). Объем продаж электроэнергии электростанциями ОГК-4 в 2007 г. вырос на 12% — до 57 473 млн кВтч.

7-процентный рост полезного отпуска отражает увеличение общей поставки электроэнергии на оптовый

рынок. Увеличение продаж на 12% обусловлено запуском НОРЭМ, в условиях которого обязательства по поставке электроэнергии по РД считаются всегда выполненными, и при недостаточности собственной выработки генераторы покупают электроэнергию в обеспечение РД.

Наибольший удельный вес отпуска в конкурентном секторе рынка по итогам 2007 г. имела Сургутская ГРЭС-2 (15%). Аналогичный показатель по Березовской и Яйвинской ГРЭС составил соответственно 13% и 12%. Доли отпуска электроэнергии в свободном секторе по Шатурской ГРЭС — 4%, по Смоленской ГРЭС — 3%, что обусловлено высоким уровнем топливной составляющей и ценами на

Объем полезного отпуска электроэнергии (млн кВтч)



свободном рынке, которые зачастую складываются ниже уровня топливной составляющей по этим станциям.

Соотношение цен продажи электроэнергии по секторам оптового рынка и топливной составляющей приведены в таблице ниже.

Тарифы на электроэнергию утверждаются ФСТ с минимальной рентабельностью (1–3%). В 2007 г. отпуск электроэнергии по регулируемым тарифам составил 87% от общего полезного отпуска, а в совокупной марже, получаемой Компанией по электроэнергии, доля регулируемого сектора — всего 33%. Большая часть

маржи по электроэнергии (67%) получена за счет ее отпуска в конкурентных секторах оптового рынка.

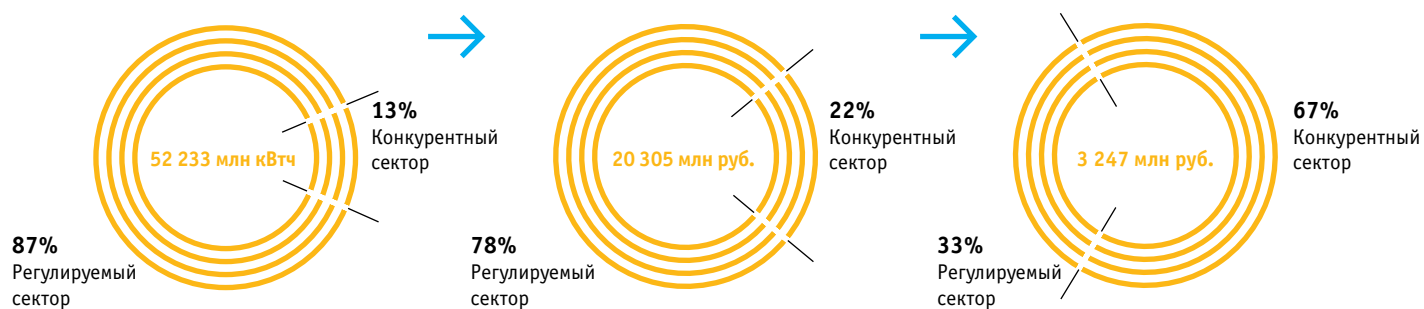
В 2008 г. ОГК-4 планирует увеличить объем продаж электроэнергии в конкурентном секторе оптового рынка на фоне его дальнейшей либерализации. Кроме того, Компания будет стремиться к дальнейшей оптимизации продаж и покупок электроэнергии во всех секторах рынка с целью увеличения чистых доходов. Также ОГК-4 намерена использовать максимум возможностей конкурентного рынка мощности, который будет запущен в 2008 г.

ГРЭС	Средняя цена продажи на ОРЭ, руб./МВтч	Тариф регулируемого сектора, руб./МВтч	Цена продажи в свободном секторе, руб./МВтч	Средняя топливная составляющая, руб./МВтч
Сургутская ГРЭС-2	326	284	539	282
Березовская ГРЭС	272	245	358	230
Шатурская ГРЭС	774	760	829	618
Смоленская ГРЭС	672	637	805	588
Яйвинская ГРЭС	491	446	554	437
Итого ОГК-4	392	351	547	327

Отпуск электроэнергии с учетом покупки

Товарная продукция по электроэнергии с учетом покупки

Маржа по электроэнергии



ПРОДАЖИ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

ОГК-4 сфокусирована на производстве и продаже электроэнергии, поэтому производство и продажа тепла не являются для Компании ключевым бизнесом. По итогам 2007 г. реализация тепловой энергии составила около 2% общей выручки Компании.

Тем не менее ОГК-4 уделяет большое внимание надежности и бесперебойности поставок тепла, поскольку они необходимы для обеспечения жизнедеятельности локальных потребителей близлежащих населенных пунктов.

Основными потребителями тепловой энергии являются домовладения и социальная сфера п. Озерный Смоленской области, г. Шатура, г. Сургут (около 30% потребителей), поселка Яйва и г. Шарыпово (включая п. Дубинино и с. Холмогорское). К тому же Сургутская ГРЭС-2, Яйвинская и Шатурская ГРЭС обеспечивают тепловой энергией промышленное производство в своих регионах.

В 2007 г. потребителям поставлено 1 924 тыс. Гкал тепловой энергии, что на 12,7% ниже показателя 2006 г. Снижение объемов реализации тепловой энергии связано с необычно высокой температурой наружного воздуха в 2007 г. в отопительный период.

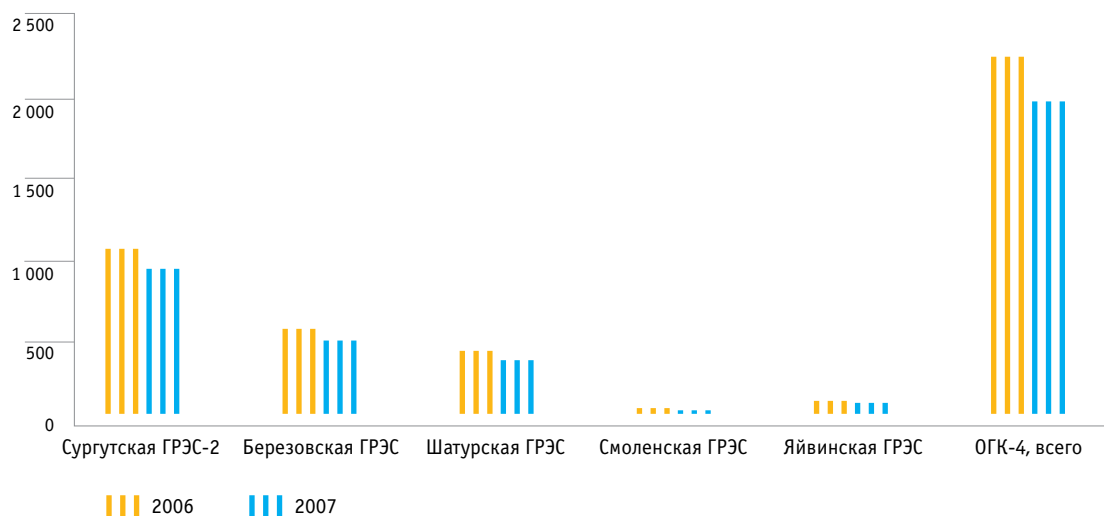
Во всех филиалах ОГК-4 (за исключением Сургутской ГРЭС-2) поставка тепловой энергии в 2007 г. осуществля-

лась непосредственно абонентам по прямым договорам. Сургутская ГРЭС-2 поставляла тепловую энергию ОАО «Уральская теплосетевая компания».

Для обеспечения потребителей тепловой энергией необходимого качества Компания регулярно проводит ремонт и модернизацию систем теплоснабжения. В частности, в 2007 г. реконструированы схема подачи тепла на г. Сургут и схема горячего водоснабжения г. Шатура.

Тарифы на тепловую энергию регулируются государством и устанавливаются Региональными энергетическими комиссиями — РЭКа. Стоимость тепловой энергии является социально значимым фактором в регионах расположения станций, поэтому при регулировании учитывается доступность данной продукции и платежеспособность потребителей. Компания концентрирует свои усилия на достижении безубыточности продаж тепла за счет работы с РЭКа по установлению экономически обоснованных тарифов и повышения эффективности производства.

Объем полезного отпуска тепла (млн Гкал/ч)



The background of the entire page is a photograph of an office. On the right, a white printer sits on a shelf above a row of colorful binders (red, grey, white). A large, white, stylized dollar sign (\$) is drawn on the wall, with a power cord plugged into a wall outlet and looping around the sign. In the top left corner, a small whiteboard shows a line graph with red numbers -16 and -18. The wall has a green and brown patterned wallpaper.

\$753¹

за кВт установленной мощности составила
оценка Компании в рамках продажи
государственной доли в Компании
концерну Е.ON — рекордная стоимость
для генерирующих мощностей в России.

¹ По состоянию на 31 декабря 2007 г.

Обзор финансовых результатов

Представленный в настоящем разделе анализ финансовых результатов сделан на основе показателей финансовой отчетности ОГК-4 за 2007 г., подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета, и агрегированных показателей за 2006 г. ОГК-4 и АО-станций, являвшихся в первом полугодии отдельными обществами и ставших 1 июля 2006 г. филиалами Компании. Данный подход применяется исключительно в целях сопоставимости финансовых показателей и анализа динамики их изменения, как если бы ОГК-4 существовало в качестве единой операционной компании в составе пяти электростанций в течение всего 2006 г.

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Основным видом деятельности ОГК-4 является производство и оптовая продажа электроэнергии. Кроме того, существующие правила оптового рынка позволяют генерирующим компаниям реализовывать электроэнергию, произведенную не на собственных мощностях, а приобретенную в свободных секторах оптового рынка. Таким образом, выручка Компании главным образом формируется за счет реализации производимой и приобретенной электроэнергии на российском оптовом рынке электроэнергии и мощности.

По итогам 2007 г. выручка ОГК-4 увеличилась на 18% до 31 461 млн рублей с 26 694 млн рублей¹ за 2006 г.

Прибыль до уплаты процентов и налогов (EBIT) ОГК-4 увеличилась на 39% — с 2 227 млн рублей¹ за 2006 г. до 3 095 млн рублей по итогам 2007 г. Ключевыми факторами роста выручки и EBIT стали увеличение объема продаж производимой станциями Компании электроэнергии по регулируемым договорам с потребителями, а также

значительное увеличение (+83%) выручки от продаж электроэнергии в конкурентном сегменте оптового рынка электроэнергии.

ПОСЛЕДНИЕ СОБЫТИЯ

Инцидент на Сургутской ГРЭС-2

4 января 2008 г. на Сургутской ГРЭС-2 из-за частичного обрушения кровли остановлена работа энергоблока № 6 мощностью 800 МВт. В результате частичного обрушения причинен ущерб оборудованию; окончательный расчет причиненного ущерба на дату утверждения настоящего Годового отчета Советом директоров ОГК-4 не установлен, так как находился в стадии согласования со страховой компанией. Предполагается, что ущерб, причиненный частичным обрушением кровли, будет компенсирован фактически в полном объеме, в соответствии с условиями договора.

Кроме того, ОГК-4 считает необходимым обратить внимание на факт заключения договора на исполнение функций Технического агента в рамках реализации крупных инвестиционных проектов Инвестиционной программы ОГК-4. Техническим агентом назначена компания ООО «ЭнергоФикс-тнер»; стоимость контракта составляет 595,0 млн рублей.

Подробно все существенные события ОГК-4, произошедшие после 31 декабря 2007 г., будут отражены в годовом отчете Компании за 2008 г.

НЕКОТОРЫЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Результаты деятельности Компании подвержены влиянию ряда факторов, включая регулирование отрасли электро-

¹ Агрегированные показатели за 2006 г. сформированы путем консолидации финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» и АО-станций, являвшихся в первом полугодии отдельными юридическими лицами и присоединившихся к ОАО «ОГК-4» 1 июля 2006 г. Данный подход применяется исключительно в целях сопоставимости финансовых показателей и анализа динамики их изменения, как если бы ОАО «ОГК-4» существовало в качестве единой операционной компании в составе пяти электростанций в течение всего 2006 г. Данные агрегированные показатели не были проверены аудитором в ходе проведения аудиторской проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» за 2006 и 2007 гг.

энергетики России, в частности тарифное регулирование, цены на топливо, стоимость услуг третьих сторон, сезонность, тенденции макроэкономического развития России, налогообложение и сделки с заинтересованностью.

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА РОССИИ. ТАРИФЫ

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 07.04.2007 г. № 205 с 1 января 2007 г. Компания как производитель электроэнергии и участник оптового рынка в I полугодии 2007 г. была обязана продавать по регулируемым ценам (тарифам) не менее 95% от объема производства электрической энергии, определенного для производителя в утвержденном прогнозном балансе на 2007 г.; с 1 июля 2007 г. такая доля составляла не менее 90%.

Регулируемые тарифы, установленные для электростанций Компании, существенно различаются в зависимости от ряда причин, в том числе в зависимости от эффективности станции, местонахождения, используемого топлива и инвестиционных планов. Исторически Смоленская ГРЭС и Шатурская ГРЭС имели более высокие тарифы по сравнению со станциями Компании, находящимися на территориях Уральского, Приволжского и Сибирского федеральных округов в близости к регионам с относительно дешевыми газом и углем. Более подробно динамика изменения тарифов на электроэнергию для электростанций Компании приведена в таблице ниже:

Тарифы на электроэнергию, руб./МВтч

	2005	2006	2007	2008
Сургутская ГРЭС-2	335,70*	265,22	284,20	361,22
Березовская ГРЭС	206,64	224,37	245,04	249,06
Шатурская ГРЭС	710,50	775,13	760,20	841,60
Смоленская ГРЭС	574,00*	519,30	636,77	769,45
Яйвинская ГРЭС	609,64*	451,23	445,81	552,54

* Осуществление поставки электроэнергии по одноставочным тарифам.

Всего в 2007 г. по регулируемым ценам Компанией реализовано 45 456 млн кВтч электроэнергии. Выручка от про-

даж в регулируемом сегменте рынка составила 24 077 млн рублей. Отметим, что объем данной выручки включает также плату за мощность, фактический объем которой в 2007 г. составил 8 140 млн руб.

Тарифы на мощность, установленные ФСТ для электростанций ОГК-4 в период с 2005 по 2008 гг., приведены в таблице ниже:

Тарифы на мощность, руб./МВт

	2005	2006	2007	2008
Сургутская ГРЭС-2	—	62 402,40	67 154,39	72 944,94
Березовская ГРЭС	93 916,79	100 564,00	97 787,40	105 837,30
Шатурская ГРЭС	88 739,10	89 316,40	100 952,17	108 814,20
Смоленская ГРЭС	—	80 687,90	73 152,44	79 579,37
Яйвинская ГРЭС	—	105 265,30	108 632,62	117 463,51

Учитывая, что в 2007 г. Компания должна была реализовать 90–95% от объема производства электрической энергии, определенного для ОГК-4 в утвержденном прогнозном балансе на 2007 г., по установленным ФСТ ценам, тарифное регулирование оказало значительное влияние на результаты деятельности ОГК-4 в 2007 г.

ЗАТРАТЫ НА ТОПЛИВО

Компании требуется значительное количество различных видов топлива, используемого в качестве сырья для производства электрической и тепловой энергии. ОГК-4 закупает значительные объемы газа и угля и, в меньшей степени, торфа и мазута (см. раздел «Топливный баланс и поставки топлива»). По итогам 2007 г. доля затрат на топливо увеличилась на 1,2%¹ по отношению к 2006 г. и составила 61,4% от общего объема операционных затрат Компании. В целом расходы на топливо в 2007 г. увеличились на 2 691 млн рублей¹ (+18%) по отношению к 2006 г. и составили 17 420 млн рублей. Рост расходов на топливо и доли таких расходов в общей структуре затрат Компании обусловлен общим ростом цен на ключевые энергоносители в России в течение 2007 г. В частности,

¹ Агрегированные показатели за 2006 г. сформированы путем консолидации финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» и АО-станций, являвшихся в первом полугодии отдельными юридическими лицами и присоединившихся к ОАО «ОГК-4» 1 июля 2006 г. Данный подход применяется исключительно в целях сопоставимости финансовых показателей и анализа динамики их изменения, как если бы ОАО «ОГК-4» существовало в качестве единой операционной компании в составе пяти электростанций в течение всего 2006 г. Данные агрегированные показатели не были проверены аудитором в ходе проведения аудиторской проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» за 2006 и 2007 гг.

средневзвешенная цена на газ для станций ОГК-4 увеличилась в 2007 г. на 15,3% по отношению к цене 2006 г.; средневзвешенная цена на уголь, поставляемый на Березовскую ГРЭС, увеличилась на 15,9% по отношению к цене 2006 г.

Основной составляющей топливного портфеля ОГК-4 является газ, доля которого составила 82,5% от общего объема потребленного Компанией топлива в 2007 г. Затраты на покупку газа составили 86,3% от общего объема топливных затрат Компании в 2007 г. Попутный или природный газ является основным видом топлива для Сургутской ГРЭС-2, Яйвинской ГРЭС, Смоленской ГРЭС и Шатурской ГРЭС. Около 56,4% от общего объема газа (46,6% от общего объема потребленного топлива) в 2007 г. Компания закупила у ОАО «Сургутнефтегаз» — крупного независимого производителя нефти и газа. В конце 2007 г. ОГК-4 заключила с данным производителем трехлетний контракт до 2011 г. Газ, закупаемый у ОАО «Сургутнефтегаз», не поставляется через подконтрольную ОАО «Газпром» газотранспортную систему и, таким образом, не попадает под ограничения ОАО «Газпром» на транспортировку газа. Однако объемы газа, поставляемого ОАО «Сургутнефтегаз», ограничиваются его общими объемами нефтедобычи. Также Компания закупила около 25% газа (около 21% от общего объема потребленного станциями ОГК-4 топлива) в 2007 г. у других независимых поставщиков, главным образом у компании ОАО «НОВАТЭК», а также на биржевой площадке «Межрегионгаза».

ОАО «Газпром» поставляет Компании газ в пределах заранее определенных лимитов, установленных для станций ОГК-4, по регулируемым ценам (тарифам), установленным ФСТ. Необходимо отметить, что, хотя производство электроэнергии и, таким образом, потребление газа росло в течение последних четырех лет, объемы поставок лимитного газа оставались практически неизменными. По итогам 2007 г. на долю ОАО «Газпром» пришлось около 17,8% от общего объема поставок газа (менее 15% от общего объема потребленного топлива). Тем не менее дочерние структуры ОАО «Газпром» остаются ключевыми поставщиками природного газа на Шатурскую ГРЭС, Смоленскую ГРЭС и Яйвинскую ГРЭС ОГК-4.

Уголь также является значительной составляющей топливного баланса Компании. В 2007 г. доля угля в общем объеме потребленного топлива составила 16,7%. Затраты на покупку угля составили 11,5% от общего объема топливных затрат Компании в 2007 г. Уголь используется преимущественно на Березовской ГРЭС, являющей-

ся второй по величине станцией Компании, исходя из установленной мощности. Основным поставщиком угля на станции ОГК-4 (главным образом на Березовскую ГРЭС) выступает крупнейший российский производитель угля — ОАО «СУЭК», являющееся владельцем открытого разреза «Березовский-1». Березовская ГРЭС спроектирована под использование только такого вида бурого угля, который добывается на данном разрезе. В начале 2008 г. Компания заключила с ОАО «СУЭК» трехлетний договор на поставку фиксированных объемов угля на Березовскую ГРЭС по фиксированным ценам.

РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ УСЛУГ ТРЕТЬИХ СТОРОН

У Компании есть затраты, связанные с услугами, оказываемыми третьими сторонами на оптовом рынке электроэнергии. Так Системный оператор осуществляет диспетчеризацию электроэнергии в пределах энергосистемы, Администратор торговой системы осуществляет управление торговой системой оптового рынка, а Центр финансовых расчетов — расчет требований и обязательств участников оптового рынка электроэнергии и мощности и проведение финансовых расчетов между ними. Компания заключает стандартные договоры на оказание услуг, предоставляемых всеми указанными сторонами, при этом условия таких договоров стандартизированы и не подлежат обсуждению. Кроме того, некоторые услуги, оказываемые третьими сторонами, оплачиваются Компанией в соответствии с регулируемыми ценами (тарифами), установленными ФСТ.

Расходы Компании на услуги, оказываемые третьими сторонами на оптовом рынке электроэнергии, составили 472 млн рублей (1,7%) от общего объема операционных затрат Компании за 2007 г.

СЕЗОННОСТЬ

Факторы, связанные с сезонностью, имеют значительное влияние на результаты деятельности Компании. Выработка электроэнергии электростанциями Компании зависит от спроса на электроэнергию и востребованности предложения станции.

Спрос на электрическую и тепловую энергию изменяется в зависимости от времени года, времени суток, погодных условий и зависит от температуры наружного воздуха, продолжительности светового дня, освещенности, вида

дня недели — рабочий, выходной (праздничный), переходный между рабочими и выходными (праздничными).

Востребованность предложения конкретных электростанций зависит как от спроса на электроэнергию, так и от факторов, определяющих режимы работы энергозон, в которых находятся эти электростанции, — структура вырабатываемой электроэнергии по видам электростанций (теплофикационные, конденсационные, атомные, гидравлические), условия системной надежности (сетевые и системные ограничения). Также указанные факторы связаны с сезонностью — паводок (приводящий к увеличению выработки ГЭС), кампания по ремонтам генерирующего и электросетевого оборудования, масштабно проводящаяся между осенне-зимними периодами.

Фактор влияния выработки ГЭС в большей степени характерен для Березовской ГРЭС. Фактор ремонтов отдельного электросетевого оборудования влияет на востребованность Шатурской и Смоленской ГРЭС.

ТЕНДЕНЦИИ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ

Компания ведет всю свою деятельность на территории России. Соответственно, тенденции макроэкономического развития России, в том числе общий рост экономики и рост рынков, на которых Компания ведет свою деятельность, значительным образом влияют на результаты деятельности Компании. В таблице ниже приведены некоторые ключевые макроэкономические показатели, относящиеся к экономике России, за период с 2004 по 2007 гг.:

	2004	2005	2006	2007
Рост ВВП	7,2	6,4	6,7	8,1
Индекс потребительских цен	11,7	10,9	9,0	11,9
Уровень безработицы	8,2	7,2	6,9	6,1

Источник: Росстат

В последние годы Россия сумела преодолеть последствия финансового кризиса 1998 г. С 2002 г. темпы роста ВВП оставались относительно высокими по сравнению с темпами роста ВВП в странах Северной Америки и Европы. Рост российской экономики с 2002 г. объясняется экспортом нефти и нефтепродуктов, природного газа, других природных ресурсов и товаров, а также высокими ценами на нефть, газ и товары на международных рынках. Внутренний рост экономики также привел к росту профицита федерального бюджета, что являлось значимым

фактором, учитывая государственные расходы и растущую поддержку развития инфраструктуры со стороны государства. Данные факторы отразились как на росте внутреннего энергопотребления на 1,9% в 2007 г. по сравнению с 2006 г., так и на росте расходов на топливо и оплату труда. По данным Росстата, с 1998 г. в России наблюдается устойчивый рост энергопотребления в среднем на 2% в год. Компания ожидает, что энергопотребление продолжит расти такими же темпами при поддержке растущего спроса на электроэнергию со стороны промышленных предприятий и строительного сектора, а также населения вследствие повышения общего уровня благосостояния.

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Компания является налогоплательщиком по ряду налогов, значительным образом влияющих на результаты деятельности Компании. В таблице ниже приведены сведения о видах и размерах налогов, начисленных Компанией за 2007 г. (в тыс. рублей):

Налоги, уплачиваемые в федеральный бюджет	Итого по налогу за 2007 г.
НДС	1 248 574
Прибыль	270 086
НДПИ	336
Водный налог	169 236
НДФЛ	314 501
ЕСН	158 890
Итого	2 161 623

Налоги, уплачиваемые в региональный бюджет	Итого по налогу за 2007 г.
Прибыль	715 438
Имущество	346 594
Транспортный	1 538
Итого	1 063 570

Компания относится к категории «крупнейших налогоплательщиков» в Российской Федерации; соблюдение Компанией налогового законодательства контролируется межрегиональной инспекцией ФНС по крупнейшим налогоплательщикам № 4.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В таблице ниже приведены операционные результаты Компании за 2007 г. (в млн рублей):

	2006	2007
Выручка	26 694 ¹	31 461
Затраты	24 467 ¹	28 366
EBITDA	3 138 ¹	4 158
EBIT	2 227 ¹	3 095
Чистая прибыль	2 ¹	1 489

ВЫРУЧКА

Выручка Компании в 2007 г. сформировалась за счет продаж электроэнергии, тепла, а также реализации прочей продукции и услуг промышленного и непромышленного характера. По итогам 2007 г. выручка ОГК-4 увеличилась почти на 18%¹ по сравнению с 2006 г. и составила 31 461 млн рублей. Ключевыми факторами роста выручки стали увеличение объема продаж электроэнергии, вырабатываемой станциями Компании, по регулируемым договорам с потребителями, а также значительное увеличение (+83%) выручки от продаж электроэнергии в конкурентном секторе оптового рынка электроэнергии.

в млн рублей	2006	2007	+/-, %
Реализация в регулируемом секторе	21 652,4 ¹	24 076,8	+11,2
Реализация в конкурентном секторе	3 595,7 ¹	6 578,9	+83,0
Реализация на розничном рынке	1,1 ¹	1,7	+54,5
Реализация тепла	569,7 ¹	635,7	+11,6
Прочая реализация промышленного характера	844,0 ¹	145,0	-82,8
Прочая реализация непромышленного характера	31,1 ¹	22,6	-27,2
Выручка итога	26 694,0 ¹	31 460,8	+17,9

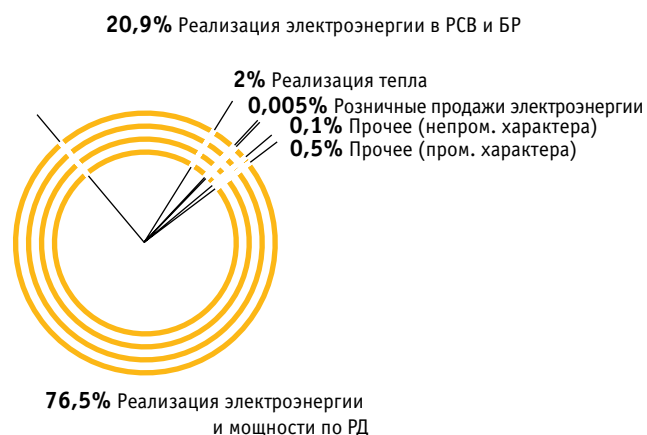
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ

По итогам 2007 г. выручка от продаж электроэнергии увеличилась на 21,4% — до 30 657,4 млн рублей с 25 249,20 млн рублей¹ по итогам 2006 г. Доля выручки от продаж электроэнергии, реализованной в регулируемом секторе рынка, в структуре общей выручки ОГК-4 сократилась по итогам 2007 г. на 4,6% и составила 24 077 млн рублей (76,5%). При этом доля выручки от продаж в конкурентном секторе увеличилась на 7,4% — до 20,9%, а ее объем составил 6 579 млн рублей. Увеличение выручки от продаж электроэнергии объясняется прежде всего общим ростом средневзвешенных цен на электроэнергию, реализованную филиалами Компании в 2007 г. Выручка от реализации электроэнергии на розничном рынке по итогам 2007 г. составила крайне незначительную долю — около 0,005% — в общем объеме выручки Компании.

ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ

По итогам 2007 г. выручка от продаж тепловой энергии увеличилась на 11,6% — до 635,7 млн рублей с 569,7 млн рублей¹ по итогам 2006 г. Увеличение выручки от продаж тепловой энергии объясняется прежде всего ростом средних тарифов на тепловую энергию на 9,2%. В целом по итогам

Структура выручки



¹ Агрегированные показатели за 2006 г. сформированы путем консолидации финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» и АО-станций, являвшихся в первом полугодии отдельными юридическими лицами и присоединившихся к ОАО «ОГК-4» 1 июля 2006 г. Данный подход применяется исключительно в целях сопоставимости финансовых показателей и анализа динамики их изменения, как если бы ОАО «ОГК-4» существовало в качестве единой операционной компании в составе пяти электростанций в течение всего 2006 г. Данные агрегированные показатели не были проверены аудитором в ходе проведения аудиторской проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» за 2006 и 2007 г.

2007 г. доля выручки от продаж тепловой энергии в общей выручке Компании сократилась до 2% (3% в 2006 г.)¹.

ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

По итогам 2007 г. прочие доходы (выручка от реализации промышленного и непромышленного характера) Компании снизились на 80,8% — до 167,6 млн рублей с 875,1 млн рублей¹ по итогам 2006 г. Данное снижение связано с тем, что в 2006 г. продажа электрической энергии по двухстороннему договору в размере 759 млн рублей была отнесена к прочей реализации промышленного характера. Прочие доходы составили около 0,5% от общей выручки ОГК-4 за 2007 г.

ЗАТРАТЫ

В таблице ниже приведены затраты Компании по итогам 2007 г. (в млн рублей):

	2006	2007	+/-, %
Топливо	14 729,0 ¹	17 420,0	18,3
Затраты на оплату труда	1 945,0 ¹	2 319,4	19,2
Электроэнергия для перепродажи	1 544,0 ¹	2 222,6	43,9
Затраты на ремонт (без ФОТ, ЕСН, прочих)	2 391,0 ¹	2 094,0	-12,4
Амортизация	910,0 ¹	1 062,5	16,8
Оплата услуг операторов рынка	449,0 ¹	472,0	5,1
Услуги производственного характера	249,0 ¹	400,0	60,6
Отчисления от ФОТ	417,0 ¹	395,7	-5,1
Прочие налоги из себестоимости	652,0 ¹	612,1	-6,1
Вспомогательные материалы	217,0 ¹	263,7	21,5
Страхование	97,0 ¹	147,2	51,8
Прочие затраты	867,0 ¹	956,8	10,4
Затраты итого	24 467,0¹	28 366,0	15,9

Темпы роста операционных затрат ОГК-4 в 2007 г. были ниже динамики роста выручки. Затраты Компании выросли за отчетный период на 16% и составили 28 366 млн рублей. Общее увеличение операционных затрат объясняется прежде всего увеличением затрат на топливо, затрат на приобретение электроэнергии на оптовом рынке в целях перепродажи, а также расходов на выплату зарплат и соответствующих налогов и отчислений с фонда оплаты труда.

РАСХОДЫ НА ТОПЛИВО

Доля топливных расходов в структуре операционных затрат Компании выросла на 1,2% — до 61,4%. В абсолютном выражении расходы на топливо в 2007 г. составили 17 420 млн рублей. Рост данного показателя обусловлен общим ростом цен на ключевые энергоносители в России в течение 2007 г. В частности, средневзвешенная цена на газ для станций ОГК-4 увеличилась в 2007 г. на 15,3% по отношению к цене 2006 г.; средневзвешенная цена на уголь, поставляемый на Березовскую ГРЭС, увеличилась на 15,9% по отношению к цене 2006 г.

ЗАТРАТЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА

Затраты на оплату труда включают затраты на заработную плату и выплаты работникам Компании. По итогам 2007 г. затраты Компании на заработную плату и выплаты работникам увеличились на 19,2% — до 2 319,4 млн рублей с 1 945,0 млн рублей¹ по итогам 2006 г. Увеличение затрат Компании на заработную плату и выплаты работникам объясняется прежде всего выполнением норм социальных гарантий, предусмотренных «Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2007–2008 годы». Затраты Компании на заработную плату и выплаты работникам составили 8,2% от общих затрат Компании по итогам 2007 г.

¹ Агрегированные показатели за 2006 г. сформированы путем консолидации финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» и АО-станций, являвшихся в первом полугодии отдельными юридическими лицами и присоединившихся к ОАО «ОГК-4» 1 июля 2006 г. Данный подход применяется исключительно в целях сопоставимости финансовых показателей и анализа динамики их изменения, как если бы ОАО «ОГК-4» существовало в качестве единой операционной компании в составе пяти электростанций в течение всего 2006 г. Данные агрегированные показатели не были проверены аудитором в ходе проведения аудиторской проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» за 2006 и 2007 гг.

ПРИБРЕТЕННАЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ

Как участник оптового рынка Компания приобретает электроэнергию на Рынке на сутки вперед в обеспечение регулируемых договоров и Балансирующем рынке в обеспечение обязательств по плановым почасовым объемам (торговому графику) Рынка на сутки вперед.

Приобретение электроэнергии на оптовом рынке является как следствием стратегии трейдинга, так и вынужденным явлением в случае превышения объемов регулируемых договоров над объемами, соответствующими максимальному значению включенной мощности в периоды ремонтов оборудования или нахождения его в холодном резерве по команде Системного оператора.

По итогам 2007 г. затраты Компании на покупку электроэнергии увеличились на 43,9% — до 2 222,6 млн рублей с 1 544,0 млн рублей¹ по итогам 2006 г. Увеличение затрат Компании на покупку электроэнергии объясняется прежде всего тем, что НОРЭМ запущен с 1 сентября 2006 г. и использование арбитража между секторами рынка было возможно в 2006 г. в течение 4 месяцев, а в 2007 г. во все 12 месяцев года, а также сложившейся ценовой конъюнктурой в узлах ряда станций Компании и расширением возможностей извлечь дополнительную прибыль от перепродажи приобретенной электроэнергии по установленным регулируемым тарифам. В целом затраты Компании на покупку электроэнергии составили 7,8% от общих затрат Компании по итогам 2007 г.

ЗАТРАТЫ НА РЕМОНТ

Компания проводит ремонты и мероприятия по техническому обслуживанию существующих активов. Как правило, в периоды снижения производства с апреля по сентябрь увеличиваются затраты на ремонт и техническое обслуживание.

В 2007 г. ОГК-4 сократила расходы на ремонты на 12,4%¹ — до 2 094 млн рублей. При этом общий вес данной статьи в структуре себестоимости Компании снизился до 7,4%. Сокращения расходов на ремонты удалось достичь благодаря совершенствованию эффективности закупочных процедур в части ремонтных работ и материалов, а также за счет применения более рационального подхода к планированию ремонтных работ и сокращения сроков проведения ремонтов основного оборудования.

АМОРТИЗАЦИЯ

Амортизация объектов основных средств Компании рассчитывается прямым линейным методом в течение срока полезного использования актива.

По итогам 2007 г. амортизационные отчисления ОГК-4 увеличились на 16,8% — до 1 062,5 млн рублей с 910,0 млн рублей¹ по итогам 2006 г. Доля амортизационных отчислений Компании в структуре операционных затрат осталась на уровне 2006 г. (3,7%)¹. Увеличение амортизационных отчислений объясняется тем, что по правилам ведения учета для компании, образующейся в результате реорганизации, амортизация в первый месяц не начисляется. Таким образом, в 2006 г. амортизация начислялась только в течение 11 месяцев, в то время как в 2007 г. амортизация начислялась в течение всего финансового года.

ОПЛАТА УСЛУГ ОПЕРАТОРОВ РЫНКА

Расходы на оплату услуг операторов рынка включают выплаты Компании по договорам с Системным оператором, Администратором торговой системы, Центром финансовых расчетов (см. подраздел «Расходы на оплату услуг третьих сторон» раздела «Обзор финансовых результатов»). По итогам 2007 г. расходы ОГК-4 на оплату услуг операторов рынка выросли на 5,1% по сравнению с 2006 г., составив 472,0 млн рублей (449,1 млн рублей¹ по итогам 2006 г.). Доля затрат на оплату услуг операторов рынка в общем объеме затрат Компании по итогам 2007 г. составила 1,7%.

УСЛУГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ХАРАКТЕРА

Затраты на оплату услуг производственного характера включают: «Транспортные услуги», «Услуги по испытанию и поверке приборов», «Прочие услуги». По итогам 2007 г. расходы Компании на услуги производственного характера выросли на 60,6% — до 400,0 млн рублей по сравнению с 249 млн рублей¹ по итогам 2006 г. Доля затрат на оплату услуг производственного характера в общем объеме затрат Компании по итогам 2007 г. составила 1,4%.

¹ Агрегированные показатели за 2006 г. сформированы путем консолидации финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» и АО-станций, являвшихся в первом полугодии отдельными юридическими лицами и присоединившихся к ОАО «ОГК-4» 1 июля 2006 г. Данный подход применяется исключительно в целях сопоставимости финансовых показателей и анализа динамики их изменения, как если бы ОАО «ОГК-4» существовало в качестве единой операционной компании в составе пяти электростанций в течение всего 2006 г. Данные агрегированные показатели не были проверены аудитором в ходе проведения аудиторской проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» за 2006 и 2007 гг.

НАЛОГИ И ОТЧИСЛЕНИЯ ОТ ФОНДА ОПЛАТЫ ТРУДА

Налоги и отчисления от фонда оплаты труда включают выплаты единого социального налога, а также соответствующие социальные и пенсионные отчисления российским государственным фондам. Компания производила такие отчисления в соответствии с установленными ставками единого социального налога в пределах 2%–26% в 2007 г., применимыми на регрессивной основе.

Общие затраты на выплаты ЕСН и отчислений от фонда оплаты труда в 2007 г. составили 395,7 млн рублей, сократившись на 5,1%¹ по сравнению с 2006 г.

ПРОЧИЕ НАЛОГИ ИЗ СЕБЕСТОИМОСТИ

Прочие налоги включают: «Водный налог», «Налог на имущество», «Транспортный налог», «Экологические платежи». По итогам 2007 г. данные расходы Компании сократились на 6,1% — до 612,1 млн рублей с 652,0 млн рублей¹ по итогам 2006 г. Затраты Компании на отчисления прочих налогов из себестоимости составили 2,2% от общих затрат Компании по итогам 2007 г.

ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (БЕЗ ВОДНОГО НАЛОГА)

По итогам 2007 г. затраты Компании на вспомогательные материалы увеличились на 21,5% — до 263,7 млн рублей с 217,0 млн рублей¹ по итогам 2006 г. Затраты ОГК-4 на вспомогательные материалы составили 0,9% от общих затрат Компании по итогам 2007 г.

СТРАХОВАНИЕ

Программа страхования собственности ОГК-4 покрывает различные виды рисков, в первую очередь риски утраты либо нанесения вреда собственности Компании, включая страхование всех генераторов и турбин электростанций

от огня, молнии, взрывов, стихийных бедствий, терроризма, коротких замыканий, неисправности оборудования, убытков от перерывов в производстве. Кроме того, ОГК-4 осуществляет страхование ответственности перед третьими лицами за эксплуатацию источников повышенной опасности, а также осуществляет личное страхование персонала от несчастного случая и добровольное медицинское страхование.

По итогам 2007 г. затраты Компании на страхование увеличились на 51,8% — до 147,2 млн рублей с 97 млн рублей¹ по итогам 2006 г. Затраты ОГК-4 на страхование составили 0,5% от общих затрат Компании по итогам 2007 г.

EBITDA

По итогам 2007 г. прибыль ОГК-4 до уплаты процентов, налогов и амортизации составила 4 158 млн рублей, увеличившись на 33% по сравнению с 2006 г. (3 138 млн рублей¹). Значительный рост EBITDA обусловлен главным образом увеличением объема продаж (в стоимостном выражении) производимой станциями Компании электроэнергии по регулируемым договорам с потребителями, а также значительным увеличением (+83%) выручки от продаж электроэнергии в конкурентном сегменте оптового рынка электроэнергии.

Рентабельность по EBITDA по итогам 2007 г. составила 13,2% (ср. 11,8%¹ в 2006 г.).

EBIT

Прибыль ОГК-4 до уплаты процентов и налогов по итогам 2007 г. увеличилась на 39% — до 3 095 млн рублей с 2 227 млн рублей¹ по итогам 2006 г., более чем в два раза опередив динамику увеличения операционных затрат ОГК-4 за данный период. Ключевой фактор роста EBIT в 2007 г. аналогичен ключевому фактору роста EBITDA.

Рентабельность по EBIT по итогам 2007 г. составила 9,8% (ср. 8,3%¹ в 2006 г.).

¹ Агрегированные показатели за 2006 г. сформированы путем консолидации финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» и АО-станций, являвшихся в первом полугодии отдельными юридическими лицами и присоединившихся к ОАО «ОГК-4» 1 июля 2006 г. Данный подход применяется исключительно в целях сопоставимости финансовых показателей и анализа динамики их изменения, как если бы ОАО «ОГК-4» существовало в качестве единой операционной компании в составе пяти электростанций в течение всего 2006 г. Данные агрегированные показатели не были проверены аудитором в ходе проведения аудиторской проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» за 2006 и 2007 гг.

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Чистая прибыль Компании по результатам 2007 г. составила 1 489 млн рублей. По итогам 2006 г. чистая прибыль ОГК-4 составила 2 млн рублей¹. Существенный рост чистой прибыли по итогам отчетного периода обусловлен ростом выручки от реализации электроэнергии во всех секторах оптового рынка, а также возникновением прибыли от размещения на депозитах временно свободных денежных средств, полученных в результате продажи дополнительных акций Компании в октябре 2007 г.

Рентабельность по чистой прибыли ОГК-4 по итогам 2007 г. составила 4,7%.

АКТИВЫ. ЗНАЧИМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ АКТИВОВ

В 2007 г. активы ОГК-4 увеличились на 209,02% и составили 69 513,6 млн рублей. Столь значительный рост активов Компании обусловлен привлечением денежных средств

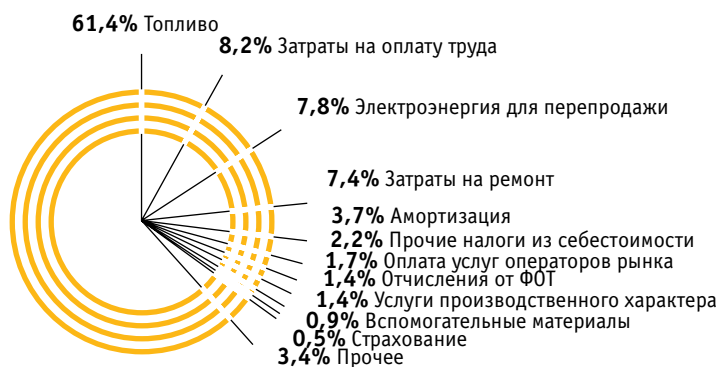
в объеме более 46,5 млрд руб. в результате размещения акций дополнительной эмиссии в октябре 2007 г.

Внеоборотные активы Компании не претерпели существенных изменений, по состоянию на дату окончания 2007 г. увеличившись на 3,6% — до 18 257 млн рублей с 17 784 млн рублей на 01.01.2007 г. Изменение по строке «Незавершенное строительство» (рост на 53,9% — с 1 127 млн рублей до 1 734 млн рублей) вызвано главным образом началом реализации крупных инвестиционных проектов на Шатурской ГРЭС и Сургутской ГРЭС-2.

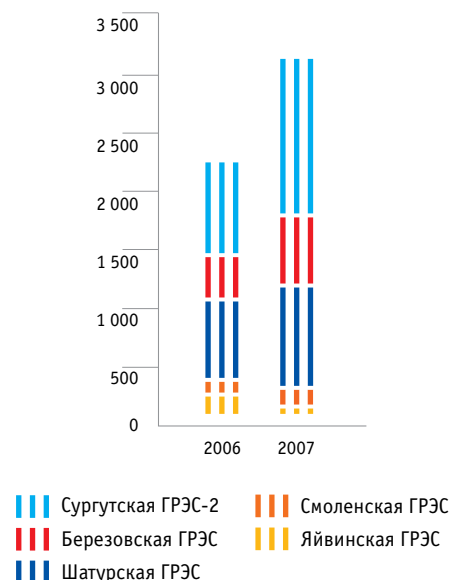
В структуре оборотных активов наиболее существенные изменения в 2007 г. коснулись дебиторской задолженности ОГК-4, которая существенно увеличилась с 8,7 млн рублей по состоянию на конец 2006 г. до 7 763,7 млн рублей на 31.12.2007 г. Столь значительный рост дебиторской задолженности обусловлен перечислением Компанией авансов по инвестиционным проектам строительства новых блоков на Шатурской ГРЭС и Сургутской ГРЭС-2.

При этом дебиторская задолженность покупателей и заказчиков снизилась по итогам 2007 г. на 6,29% — до 452,8 млн рублей.

Структура затрат



Динамика ЕВІТ по филиалам (млн руб.)



¹ Агрегированные показатели за 2006 г. сформированы путем консолидации финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» и АО-станций, являвшихся в первом полугодии отдельными юридическими лицами и присоединившихся к ОАО «ОГК-4» 1 июля 2006 г. Данный подход применяется исключительно в целях сопоставимости финансовых показателей и анализа динамики их изменения, как если бы ОАО «ОГК-4» существовало в качестве единой операционной компании в составе пяти электростанций в течение всего 2006 г. Данные агрегированные показатели не были проверены аудитором в ходе проведения аудиторской проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» за 2006 и 2007 гг.

ПАССИВЫ. ЗНАЧИМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ ПАССИВОВ

Наиболее значимым изменением в структуре пассивов является увеличение добавочного капитала ОГК-4 с 531,5 млн рублей по состоянию на 31.12.2006 г. до 41 471,7 млн рублей на конец 2007 г. Столь значительное увеличение добавочного капитала Компании обусловлено размещением 13 млрд 886 млн 489 тыс. 865 обыкновенных акций дополнительной эмиссии в октябре 2007 г. в рамках увеличения уставного капитала.

Кредиторская задолженность Компании за 2007 г. сократилась с 1 662 млн рублей до 1 527,3 млн рублей.

ЛИКВИДНОСТЬ И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

Основным источником ликвидности Компании в 2007 г. являлись денежные средства от текущей деятельности и, в меньшей степени, долговое финансирование. Компания полагает, что капитальные затраты будут представлять наиболее существенное использование финансовых средств в течение следующих нескольких лет. Данные направления относятся главным образом к деятельности по производству электрической и тепловой энергии, а также к модернизации существующих генерирующих активов

и строительству новых мощностей в рамках реализации принятой Инвестиционной программы. Значительную часть таких финансовых потребностей Компания планирует удовлетворить за счет денежных средств, привлеченных в результате размещения акций дополнительной эмиссии в октябре 2007 г. Кроме того, ОГК-4 планирует в дальнейшем активно использовать собственные денежные средства и инструменты долгового финансирования.

ПРОЧИЕ ЗНАЧИМЫЕ ФИНАНСОВЫЕ СОБЫТИЯ ОГК-4 В 2007 Г.

По ЕРС-контрактам «Создание замещающей мощности на базе ПГУ-400 филиала «Шатурская ГРЭС» и «Создание замещающей мощности на базе ПГУ-800 (2хПГУ-400) филиала «Сургутская ГРЭС-2» со стороны ОГК-4 были выпущены резервные аккредитивы в качестве исполнения собственных платежных обязательств по данным контрактам.

Выпускающими банками были выбраны Citibank International PLC, London (Ситибанк, Лондон), ABN Amro и Amsterdam Trade Bank N.V. Бенефициарами по данным аккредитивам являются стороны по контрактам – General Electric International Inc и Gama Guk Sistemleri Muhendislik ve Taahhut A.S. Данные сделки являются одними из крупнейших в России в 2007 г.

Инвестиционная деятельность

Инвестиционная деятельность ОГК-4 в течение всего 2007 г. находилась в центре внимания менеджмента и Совета директоров. Приоритет данного направления в деятельности Компании обусловлен растущим дефицитом мощности в регионах присутствия ОГК-4, а также постепенным увеличением объема конкурентного сектора оптового рынка электроэнергии, который к 2011 г. станет полностью свободным. Важным фактором инвестиционной активности ОГК-4 остается необходимость обеспечения высокой надежности энергоснабжения потребителей.

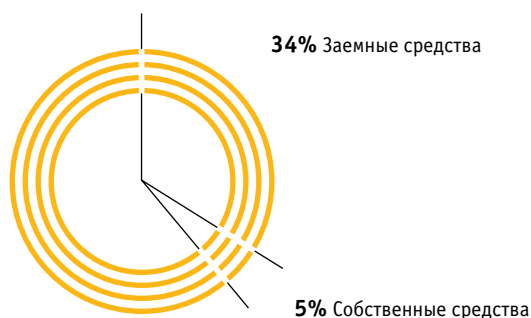
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

В 2007 г. Компания предприняла ряд конкретных шагов для осуществления ранее намеченных планов по созданию на электростанциях новых генерирующих мощностей. В июне Совет директоров утвердил Инвестиционную про-

грамму ОГК-4, предусматривающую реализацию в период до 2011 г. четырех крупных инвестиционных проектов. Итогом выполнения программы станет ввод в эксплуатацию 2 400 МВт современных высокоэффективных генерирующих мощностей.

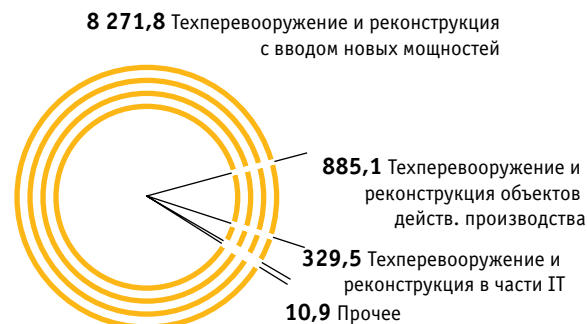
Большая часть Инвестиционной программы будет реализована с применением парогазовых технологий. На Шатурской, Сургутской и Яйвинской электростанциях предполагается установить одновальные конденсационные энергоблоки на базе парогазового цикла (ПГУ-400). Предполагается, что КПД новых блоков составит около 57%, а удельный расход топлива — около 219 г/кВтч, что намного выше показателей эффективности установленного сегодня паросилового оборудования. Парогазовая технология позволит станциям максимально эффективно использовать газ, что становится актуальным на фоне планов Правительства РФ повысить внутренние цены на

Источники финансирования Инвестиционной программы ОГК-4



61% Средства от дополнительной эмиссии акций

Финансирование Инвестиционной программы (млн руб.), 2007



газ до уровня экспортных. При этом действующие энергоблоки могут быть переориентированы на использование других видов топлива. Дополнительным преимуществом установки ПГУ станет улучшение экологических показателей станций за счет снижения вредных выбросов в атмосферу.

Объекты инвестиционной программы ОГК-4

Шатурская ГРЭС	Создание замещающей мощности на базе ПГУ-400	2009 г.
Сургутская ГРЭС-2	Создание замещающей мощности на базе 2хПГУ-400	2010 г.
Березовская ГРЭС	Завершение строительства 3-го энергоблока на базе ПСУ-800	2009 г.
Яйвинская ГРЭС	Создание замещающей мощности на базе ПГУ-400	2010 г.

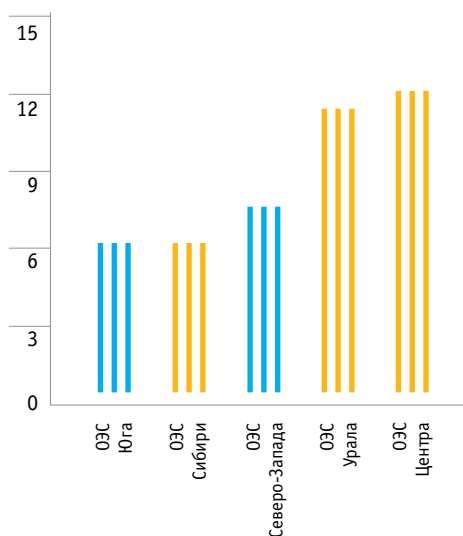
Использование одновальных ПГУ мощностью 400 МВт на Сургутской ГРЭС-2, Шатурской ГРЭС и Яйвинской ГРЭС позволит снизить затраты на строительство мощностей и их последующую эксплуатацию. Одновальное исполнение энергоблоков сократит сроки строительства, а их неболь-

шой размер по сравнению с двухвальными компоновкой даст возможность реализации проектов на площадках действующих станций.

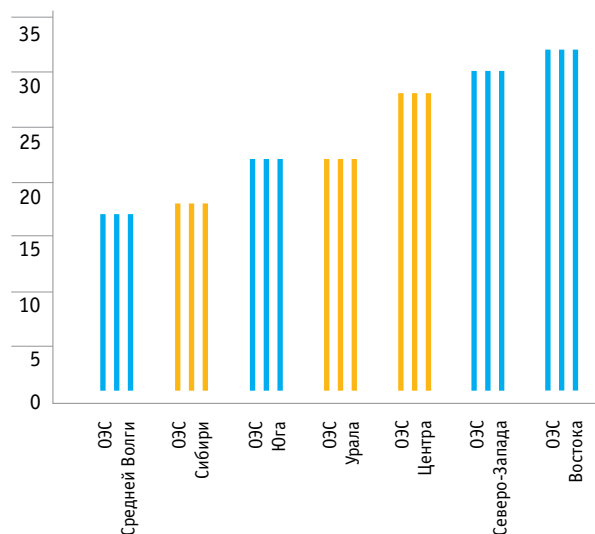
В 2007 г. Компания провела открытые конкурсы по выбору генерального подрядчика для реализации проектов на Шатурской ГРЭС и Сургутской ГРЭС-2. Победителем в обоих конкурсах был признан консорциум General Electric International Inc. (США) и Gama Guk Sistemleri Muhendislik ve Taahhut A.S. (Турция). Компании не только предложили лучшие технико-экономические условия реализации проектов, но и имеют значительный опыт строительства «под ключ» энергоблоков ПГУ-400. По итогам конкурсов с консорциумом были заключены контракты на общую сумму более 31 млрд рублей¹. 31 июля 2007 г. прошла церемония закладки первого камня в строительство парогазовой установки на Шатурской ГРЭС.

Успешной реализации инвестиционных проектов будет способствовать обширный опыт Е.ON в строительстве и эксплуатации блоков на базе ПГУ по всему миру. Кроме того, для обеспечения максимально эффективного управления проектами ОГК-4 намерена использовать программный комплекс Primavera, дающий возможность осуществлять централизованный контроль статуса всех работ в режиме реального времени.

Прогнозируемый дефицит мощностей к 2011 (ГВт)



Прогнозируемый рост энергопотребления, 2006–2010



¹ Без учета НДС и таможенных платежей.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

В июне 2007 г. Совет директоров ОГК-4 утвердил ключевые параметры реализации инвестиционных проектов ввода новых генерирующих мощностей, в соответствии с которыми общий объем Инвестиционной программы составил 76 млрд рублей. Однако в конце 2007 г. в связи со значительным ростом цен на основное оборудование, вспомогательные материалы, строительные и проектные работы, а также учитывая появление существенных затрат на технологическое присоединение, прежде не предусмотренных в рамках реализации крупных инвестиционных проектов, Компания приняла решение о пересмотре объема финансирования Инвестиционной программы.

Финансирование проектов строительства новых генерирующих мощностей планируется осуществлять за счет средств, привлеченных от размещения акций в рамках дополнительной эмиссии, а также из имеющихся собственных и заемных ресурсов. В 2007 г. объем финансирования Инвестиционной программы в части крупных инвестиционных проектов составил 8,27 млрд рублей.

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Электростанции ОГК-4 оборудованы относительно «молодым» генерирующим оборудованием. Средний возраст активов Компании составляет 31 год, что существенно ниже аналогичных показателей других ОГК.

ОГК-4 осуществляет ежегодные программы технического перевооружения и развития. Они включают в себя продление паркового ресурса оборудования, повышение его технико-экономических показателей, замену изношенных мощностей и их реконструкцию, снижение экологического воздействия на окружающую среду и обеспечение промышленной безопасности.

В течение 2007 г. общий объем капитальных затрат ОГК-4 составил 1,53 млрд рублей. Финансирование капитальных вложений осуществлялось главным образом из средств, привлеченных в результате размещения дополнительных акций, а также из собственных средств Компании.

Уделяя значительное внимание поддержанию рабочего состояния генерирующих мощностей, Компания стремится в первую очередь к повышению надежности энергетического оборудования и в среднесрочной перспективе не планирует выводить из эксплуатации существующие мощности.

146

млрд рублей

будет направлено на инвестиционные программы в электроэнергетике в результате сделки по продаже госдоли в ОГК-4 и размещения допэмиссии — рекордный объем негосударственных инвестиций за всю историю отрасли в России.



Акционерный капитал

2007 г. ознаменовался существенными изменениями в акционерном капитале ОГК-4, которые окажут существенное влияние на будущее развитие Компании и уже стали прецедентными для всей электроэнергетики России.

E.ON

В сентябре 2007 г. РАО «ЕЭС России» подвело итоги открытого аукциона по продаже доли в уставном капитале ОГК-4 в объеме 60,8%¹. Интерес к пакету энергохолдинга проявили несколько ведущих мировых энергетических компаний, однако лучшую цену — 3,3503 рубля за акцию — предложил немецкий концерн E.ON (далее также — Концерн). Компания была оценена в US\$ 753 за кВт установленной мощности, что стало новым рекордом в оценке российской генерации. В результате сделки в российскую электроэнергетику было привлечено около 100 млрд рублей, которые планируется направить на финансирование инвестиционных программ Федеральной сетевой компании и ГидроОГК.

Затем, в октябре 2007 г. концерн E.ON выкупил дополнительные акции ОГК-4 в объеме около 22%². За счет увеличения уставного капитала и размещения дополнительных акций Компания смогла привлечь около 46,5 млрд рублей, которые будут направлены на финансирование Инвестиционной программы.

Между РАО «ЕЭС России» и концерном E.ON был подписан Меморандум о взаимопонимании и Соглашение акционеров, обеспечивающие целевое использование средств от размещения дополнительных акций. Соглашение акционеров закрепляет намерение E.ON и РАО «ЕЭС России» осуществлять все юридические и фактические действия в целях выполнения Инвестиционной программы ОГК-4. Председатель правления E.ON Вульф Бернотат выразил готовность поддержать менеджмент Компании

в осуществлении планов по строительству новых генерирующих мощностей.

E.ON рассматривает Россию как один из наиболее привлекательных энергетических рынков в мире, а ОГК-4 — как лучший портфель генерирующих активов с точки зрения конкурентных позиций в отрасли и перспектив дальнейшего роста. Концерн поддерживает план либерализации рынка электроэнергии и готов к конструктивному сотрудничеству со всеми его участниками. В конце октября на встрече с трудовым коллективом ОГК-4, в которой приняли участие представители всех электростанций Компании, руководители E.ON назвали главной задачей для обеих сторон максимально безболезненную интеграцию ОГК-4 в Концерн. С этой целью создана команда по интеграции рабочих процессов, в которую вошли представители корпоративного центра E.ON, российского представительства Концерна — компании E.ON Russia Power, а также сотрудники ОГК-4.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

До 1 июля 2006 г. уставный капитал ОГК-4 составлял 8 210 830 760 рублей и был разделен на соответствующее число обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль. Единственным акционером Компании в тот период являлось РАО «ЕЭС России». После присоединения к ОГК-4 пяти ГРЭС Компания провела процедуру конвертации акций электростанций в дополнительные акции ОГК-4. Все акционеры ГРЭС, за исключением акционеров, предъявивших свои акции к выкупу, стали акционерами ОГК-4.

В апреле 2007 г. в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» ОГК-4 произвела уменьшение уставного капитала в целях приведения его в соответствие со стоимостью чистых активов. Уменьшение устав-

¹ До увеличения уставного капитала в результате доэмиссии акций в октябре 2007 г.

² С учетом увеличения уставного капитала.

ного капитала проведено путем уменьшения номинальной стоимости каждой акции с 1 руб. до 0,40 руб.

В результате уставный капитал ОГК-4 сократился с 49,130 млрд рублей до 19,652 млрд рублей.

23 апреля 2007 г. внеочередным Общим собранием акционеров ОГК-4 принято решение об увеличении уставного капитала путем выпуска и размещения дополнительных акций. После завершения всех процедур на этапах эмиссии дополнительных акций и осуществления акционерами преимущественного права Компания разместила 13 849 544 048 акций в пользу Е.ON. В результате размещения дополнительных акций уставный капитал Компании увеличился до 25 206 846 335,97 рубля, а доля Концерна выросла до 69,34%.

15 ноября 2007 г. Е.ON направил миноритарным акционерам публичную оферту о приобретении ценных бумаг Компании по цене 3,3503 рубля за одну акцию. Срок действия оферты составил 80 дней. По итогам реализации миноритариями предложения Е.ON его доля в капитале Компании увеличилась до 76,09%.

На конец 2007 г. доля РАО «ЕЭС России» в уставном капитале ОГК-4 составляла 22,49%. После реорганизации энергохолдинга летом 2008 г. акции, соответствующие его доле в Компании, будут пропорционально распределены среди акционеров РАО «ЕЭС России» в соответствии с утвержденными коэффициентами конвертации и с учетом голосования того или иного акционера РАО «ЕЭС России» на внеочередном Общем собрании 26 октября 2007 г.

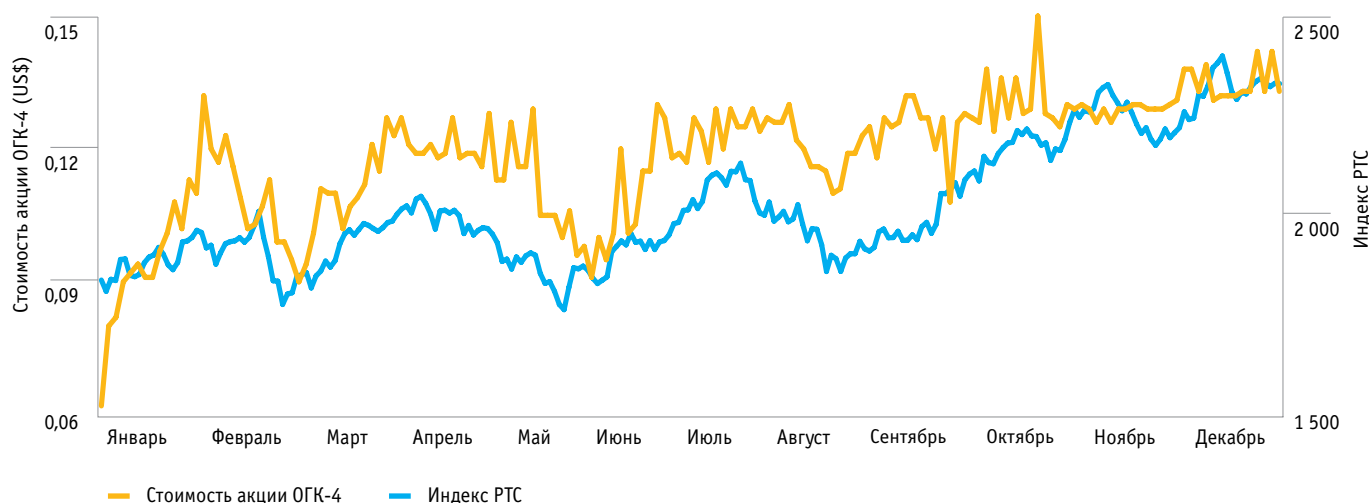
ДИНАМИКА СТОИМОСТИ АКЦИЙ

Акции ОГК-4 были допущены к торгам на российских фондовых площадках в июле 2006 г. в числе внесписочных ценных бумаг. С конца 2006 г. акции ОГК-4 торгуются в котировальных списках «Б» Фондовой биржи ММВБ, Фондовой биржи РТС.

В связи с процедурой уменьшения уставного капитала и конвертацией акций первого выпуска (номиналом 1 рубль) в акции второго выпуска с меньшей номинальной стоимостью (0,4 рубля) в апреле 2007 г. торги акциями ОГК-4 были приостановлены. После погашения акций первого выпуска и фактического размещения акций второго выпуска торги бумагами ОГК-4 на Классическом и Биржевом рынках РТС возобновились 14 мая, а на Фондовой бирже ММВБ — 24 мая.

На протяжении первых трех кварталов 2007 г. акции ОГК-4 демонстрировали разнонаправленную динамику. На повышении котировок в начале февраля, начале июня, конце июля сказывался общий рост сектора электроэнергетики. С другой стороны, общая коррекция рынка стала причиной снижения курса акций ОГК-4 в последние дни февраля. Общая нестабильность на мировом фондовом рынке в августе, а также отсутствие ликвидности на рынках стран BRIC вызвали снижение интереса инвесторов, продлившееся до середины сентября, когда курс и ликвидность акций Компании начали нарастать по мере приближения процедуры продажи пакета акций, принадлежавшего РАО «ЕЭС России».

Динамика стоимости акций ОГК-4 в РТС



17 сентября, после того, как концерн E.ON был официально объявлен победителем конкурса на приобретение акций ОГК-4, принадлежащих РАО «ЕЭС России», а также раскрыта цена — 3,3503 рубля за акцию, бумаги Компании на ММВБ продемонстрировали некоторое снижение. На РТС, напротив, акции подорожали более чем на 2%, хотя ликвидность осталась на достаточно низком уровне. Увеличение ликвидности началось с середины ноября: к этому времени относится резкий рост среднего дневного объема торгов акциями ОГК-4 на ММВБ. В декабре объем торгов на ММВБ снизился, а в секторе Классического рынка РТС, напротив, значительно превысил показатели предыдущего месяца.

Поддерживаемые офертой E.ON котировки бумаг Компании в 2007 г. закрылись на значениях US\$ 0,133 в РТС и 3,265 рубля на ММВБ. Рыночная капитализация ОГК-4 в секторе Классического рынка РТС на конец 2007 г. составила US\$ 8,38 млрд, на ММВБ — 160,4 млрд рублей.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика ОГК-4 основана на принципе равновесия между желанием акционеров ежегодно получать часть чистой прибыли в виде дивидендов и их стремлением инвестировать доходы в развитие Компании. Эти факторы накануне ежегодного Общего собрания акционеров анализирует Совет директоров ОГК-4 и готовит свои рекомендации по выплате дивидендов. Окончательное решение принимается акционерами Компании на Общем собрании.

При начислении и выплате дивидендов ОГК-4 выполняются требования Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Общества. Размер дивидендов объявляется в рублях, они выплачиваются почтовыми и/или банковскими переводами. Способ получения дивидендов указывается в анкете, которую заполняет каждый акционер в офисах Регистратора.

Выплата дивидендов происходит в период не более 60 дней с момента принятия решения об их начислении. Список лиц, имеющих право на получение дивидендов, подготавливается вместе со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, которое и принимает решение о выплате.

На годовом Общем собрании акционеров ОГК-4 25 мая 2007 г. принято решение о выплате дивидендов по итогам 2006 г. в размере 0,004071 рубля на одну обыкновенную акцию, а также по результатам работы в I квартале 2007 г. в размере 0,0030531 рубля на одну обыкновенную акцию.

СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

Регистратором, осуществляющим ведение реестра владельцев ценных бумаг ОГК-4, является ОАО «Центральный московский депозитарий» (ОАО «ЦМД»). Утверждение Регистратора и условий договора с ним осуществляет Совет директоров. ОАО «ЦМД» оказывает услуги Регистратора для акционеров ОГК-4 с 29 апреля 2005 г. Адрес интернет-сайта Регистратора: www.mcd.ru

Динамика стоимости акций ОГК-4 на ММВБ



Корпоративное управление

ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОГК-4 уделяет серьезное внимание развитию системы корпоративного управления как одному из ключевых факторов эффективности функционирования Компании. Мы не ограничиваемся четким соблюдением требований российского законодательства в этой сфере, а стремимся соответствовать современным международным стандартам. Компания ставит перед собой задачу создания системы управления, основанной на принципах соблюдения и защиты прав акционеров, информационной открытости и прозрачности, строгой подотчетности органов управления, эффективного контроля над финансово-хозяйственной деятельностью и максимальной результативности исполнительных органов.

На сегодняшний день основополагающими документами ОГК-4 в области корпоративного управления являются:

- Устав.
- Кодекс корпоративного управления.
- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров.
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров.
- Положение о Секретаре и Секретариате Совета директоров.
- Положение о Ревизионной комиссии.
- Положение об управлении внутреннего аудита.
- Положение об информационной политике.

Компания намерена тщательно анализировать сформированную систему корпоративного управления на предмет ее эффективности, соответствия бизнес-реалиям и законодательной базе. Результатом такой работы станет постоянное совершенствование управленческих процедур при неизменном сохранении базовых принципов.

Четкие и эффективные правила корпоративного управления ОГК-4 совмещает с постоянным обменом информацией с внешней аудиторией. С 2006 г. Компания готовит и публикует отчетность по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). В Компании функционирует отдел по взаимодействию с акционерами и инвесторами. ОГК-4 является активным участником отраслевых и деловых конференций, проводит индивидуальные встречи с представителями инвестиционного сообщества. Раскрытие значимой информации Компания осуществляет на корпоративном сайте www.ogk-4.ru, а также на ленгах уполномоченных информационных агентств. ОГК-4 регулярно проводит информационные мероприятия для средств массовой информации.

В 2007 г. рейтинговым агентством Standard&Poor's компании присвоен рейтинг корпоративного управления на уровне «4» (по российской шкале — «4,4»).

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Система органов управления ОГК-4 состоит из следующих уровней:

- Общее собрание акционеров.
- Совет директоров.
- Правление.
- Генеральный директор.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ОГК-4 является Общее собрание акционеров. Оно рассматривает вопросы, определенные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и отнесенные к его компетенции статьей 10 Устава Общества. Порядок созыва, подготовки и проведения общих собраний акционеров Компании регулируется

Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ОГК-4»¹.

До 1 июля 2006 г. функции Общего собрания акционеров ОГК-4 исполнял Совет директоров РАО «ЕЭС России». Первое Общее годовое собрание акционеров Компании состоялось 25 мая 2007 г. в Москве. В течение года состоялось 5 внеочередных общих собраний акционеров ОГК-4. Важнейшими решениями, принятыми собраниями акционеров в течение 2007 г., являются следующие:

- Уменьшение уставного капитала путем уменьшения номинальной стоимости акций.
- Дополнительная эмиссия акций и увеличение уставного капитала.
- Избрание Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждение аудитора.
- Решение о выплате дивидендов по результатам I квартала 2007 г.
- Одобрение Контрактов на строительство дополнительных мощностей на Шатурской ГРЭС и Сургутской ГРЭС-2 как крупных сделок, одобрение которых относится к компетенции Общего собрания акционеров.
- Одобрение условий договора о предоставлении мощности на оптовый рынок, регулируемых и свободных договоров купли-продажи электрической энергии и/или мощности между ОГК-4 и заинтересованными лицами.
- Решение о реорганизации ОГК-4 путем присоединения к нему ОГК-4 Холдинг, создаваемого путем реорганизации РАО «ЕЭС России», на условиях, предусмотренных Договором о присоединении ОГК-4 Холдинг к ОГК-4.

Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ОГК-4 в период между собраниями акционеров. В его компетенцию входит определение стратегии развития Компании, контроль над финансово-хозяйственной деятельностью, поддержание эффективности системы внутреннего контроля, обеспечение реализации прав акционеров, а также контроль над деятельностью исполнительных органов.

Деятельность Совета директоров регулируется Положением о порядке созыва и проведения Совета директоров ОГК-4².

Совет директоров, осуществлявший свои функции в течение 2007 г., был избран годовым Общим собранием

акционеров 25 мая 2007 г. В его состав вошли 11 членов, из них 10 — независимые директора. Единственным исполнительным членом Совета директоров Компании является Генеральный директор ОГК-4 Андрей Киташев.

Юрий Макушин, *председатель Совета директоров Заместитель управляющего директора Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России».*

В период с 2001 по 2004 год занимал должность финансового директора ОАО «Средневолжская межрегиональная управляющая энергетическая компания», г. Самара. До 2001 г. г-н Макушин являлся заместителем генерального директора по экономике и финансам ОАО «Самараэнерго», г. Самара.

В настоящее время Юрий Макушин также является председателем Совета директоров ОАО «Омскэнерго», ОАО «Пензенская энергосбытовая компания», ОАО «Красноярскэнерго», ОАО «ТГК-13» и членом Совета директоров ОАО «Ульяновскэнерго», ОАО «Волжская ТГК», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Волжская МРК», ОАО «Самараэнерго».

Юрий Макушин не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2007 г. сделки между ОГК-4 и председателем Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Макушину исках.

Андрей Киташев, *член Совета директоров Генеральный директор ОАО «ОГК-4».*

Андрей Киташев является Генеральным директором ОАО «ОГК-4» с 4 марта 2005 г. До 2005 г. г-н Киташев занимал должности заместителя Генерального директора по финансам и Генерального директора ОАО «Пермэнерго», куда в 2000 г. перешел с поста заместителя Генерального директора представительства РАО «ЕЭС России» «Волгаэнерго» (г. Самара).

В настоящее время г-н Киташев также является членом Совета директоров ОАО «Акционерный коммерческий банк «Стратегия».

Доля Андрея Киташева в уставном капитале Компании составляет 0,05078433%; в течение 2007 г. сделки между ОГК-4 и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Киташеву исках.

¹ Текст Устава Общества и Положений о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров и о порядке созыва и проведения Совета директоров ОГК-4, а также протоколы Общих собраний акционеров размещены на сайте Компании www.ogk-4.ru в разделе «О Компании — Документы Компании».

² Текст Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров размещен на сайте Компании www.ogk-4.ru в разделе «О Компании — Документы Компании».

Дмитрий Федорчук, заместитель председателя Совета директоров

Начальник Департамента корпоративного управления Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

С 2000 г. Дмитрий Федорчук работает в Департаменте корпоративного управления Бизнес-единицы № 2 ОАО РАО «ЕЭС России».

Помимо ОАО «ОГК-4» г-н Федорчук является членом Совета директоров ОАО «Пензенская энергосбытовая компания», ОАО «Волжская ТГК», ОАО «Нижегородская магистральная сетевая компания», ОАО «Саратовское производственное ремонтное предприятие» и председателем Совета директоров ОАО «Хакасская сервисно-ремонтная компания».

Дмитрий Федорчук не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2007 г. сделки между ОГК-4 и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Федорчуку исках.

Игорь Юргенс, член Совета директоров

Председатель Совета директоров ИГ «Ренессанс Капитал»

До «Ренессанс Капитала» г-н Юргенс занимал должность исполнительного секретаря РСПП; в 1998–2000 гг. — президент Всероссийского союза страховщиков; в 2000–2004 гг. — председатель комиссии по финансовым рынкам Торгово-промышленной палаты РФ.

Игорь Юргенс не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2007 г. сделки между ОГК-4 и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Юргенсу исках.

Алексей Качай, член Совета директоров

Заместитель начальника Департамента стратегии Центра управления реформой РАО «ЕЭС России»

В настоящее время Алексей Качай также является членом Совета директоров ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Омская магистральная сетевая компания», ОАО «Омская электрогенерирующая компания». В 2001–2002 годах занимал должность руководителя Группы стратегического планирования ОАО «Омский Бекон».

С 2002 г. работал в РАО «ЕЭС России»: главный эксперт, затем начальник отдела Департамента стратегии. В настоящее время является Заместителем начальника Департамента стратегии.

Алексей Качай не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2007 г. сделки между Обществом и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Качаю исках.

Михаил Лисянский, член Совета директоров

Заместитель управляющего директора Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

В настоящее время Михаил Лисянский также является председателем Совета директоров ОАО «ОГК-2», ОАО «Южно-Кузбасская ГРЭС», ОАО «Курганэнерго», а также ряда сервисных компаний. С 1999 по 2003 г. работал в ООО «Газэнергоснаб», Самара, Россия. С 2003 по 2006 г. занимал должность директора по управлению сервисными ДЗО ОАО «СМУЭК». С 2006 г. заместитель Управляющего директора Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России».

Михаил Лисянский не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2007 г. сделки между ОГК-4 и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Лисянскому исках.

Михаил Молчанов, член Совета директоров

Заместитель начальника Департамента обеспечения реализации проектов Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

Михаил Молчанов не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2007 г. сделки между ОГК-4 и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Молчанову исках.

Елена Евсеенкова, член Совета директоров

Заместитель начальника Департамента экономического планирования и финансового контроля Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

Елена Евсеенкова не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2007 г. сделки между ОГК-4 и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-же Евсеенковой исках.

Станислав Невейницын, член Совета директоров

Заместитель генерального директора ОАО «Межрегионэнерго-госбыт»

Станислав Невейницын не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2007 г. сделки между ОГК-4 и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Невейницыну исках.

Елена Улановская, член Совета директоров

Начальник отдела Департамента корпоративного управления Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

Елена Улановская не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2007 г. сделки между ОГК-4 и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-же Улановской исках.

Анна Васильева, член Совета директоров

Заместитель начальника Департамента управления персоналом Корпоративного центра РАО «ЕЭС России»

Анна Васильева не имеет доли участия в уставном капитале Компании; в течение 2007 г. сделки между ОГК-4 и членом Совета директоров не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-же Васильевой исках.

Совет директоров на дату окончания 2007 г.

21 декабря 2007 г. по требованию Е.ON состоялось внеочередное собрание акционеров ОГК-4, на котором был избран новый состав Совета директоров:

Лутц Фельдманн (Lutz Feldmann), Член Правления Е.ON AG
Др. Маркус Шенк (Dr. Marcus Schenck), Член Правления Е.ON AG

Бернд Дубберштайн (Bernd Dubberstein), Управляющий директор Е.ON Russia Power

Себастиан Айзенберг (Sebastian Eisenberg), Управляющий директор Е.ON Russia Power

Франк Зиберт (Frank Siebert), Управляющий директор Е.ON Russia Power

Артем Биков, Председатель Совета директоров ООО «Корпорация СТС»

Юрий Макушин, Заместитель Управляющего директора Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

Андрей Китаев, Генеральный директор ОГК-4

Алексей Качай, Заместитель начальника Департамента стратегии РАО «ЕЭС России»

Михаил Лисянский, Заместитель управляющего директора Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

Игорь Юргенс, Первый вице-президент ИГ «Ренессанс Капитал»

Обзор заседаний Совета директоров за 2007 г.

За период с 25 мая по 21 декабря 2007 г. состоялось 22 заседания Совета директоров. Всего в течение 2007 г. Совет директоров Компании провел 41 заседание.

В фокусе Совета директоров ОГК-4 во второй половине 2007 г. находились вопросы реализации Инвестиционной программы, дополнительной эмиссии акций, совершен-

ствования системы внутреннего контроля, а также повышения операционной эффективности Компании.

Рассмотрены и приняты решения по следующим ключевым вопросам:

- о ходе реализации инвестиционных проектов;
- об утверждении Положения по управлению инвестиционными денежными средствами ОГК-4;
- об утверждении Решения о дополнительном выпуске ценных бумаг Компании;
- об определении цены размещения дополнительных акций Компании;
- об одобрении сделок по размещению временно свободных инвестиционных денежных средств;
- об утверждении ключевых показателей эффективности ОГК-4;
- об утверждении Положения об Управлении внутреннего аудита и Регламента внутреннего аудита Компании;
- о внесении изменений в Программу негосударственного пенсионного обеспечения для работников Общества на 2007 г.;
- об организации закупочной деятельности ОГК-4;
- об утверждении новой редакции опционной программы Компании.

С решениями Совета директоров можно ознакомиться на странице Компании в сети Интернет по адресу: www.ogk-4.ru.

Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров

Объем вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также порядок их выплат регламентируется Положением о выплате членам Совета директоров ОГК-4 вознаграждений и компенсаций¹. Ключевыми факторами, определяющими объем вознаграждений членам Совета директоров, являются количество и форма (очно, заочно) их участия в заседаниях Совета. Кроме того, члены Совета директоров имеют право на дополнительное вознаграждение в зависимости от уровня чистой прибыли ОГК-4 и динамики роста капитализации Компании в период функционирования Совета.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Совета директоров Общества в 2007 г., составил 21 684 285,09 рубля.

¹ Текст Положения размещен на странице ОГК-4 в сети Интернет www.ogk-4.ru в разделе «О Компании — Документы Компании».

Комитеты Совета директоров

При Совете директоров Компании созданы и функционируют Комитет по аудиту и Комитет по надежности. Комитеты подотчетны непосредственно Совету директоров.

КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

Комитет по надежности обеспечивает консультационную поддержку Совету директоров ОГК-4 в решении вопросов, связанных с экспертизой инвестиционных программ, планов по ремонту энергообъектов, контролем и оценкой деятельности технических служб. Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете Совета директоров ОГК-4 по надежности¹.

К компетенции Комитета относится предварительное рассмотрение вопросов, анализ и выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров Компании по основным направлениям обеспечения надежности.

Состав Комитета по надежности

Председатель Комитета

Олег Кульпин, начальник отдела анализа и методологического обеспечения производства Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

Члены Комитета по надежности:

Сергей Бахметов, Заместитель Генерального директора ОГК-4 по производству

Евгений Горев, начальник производственно-технического управления ОГК-4

Роман Ленков, Заместитель Генерального директора ОГК-4 по финансам и экономике

Алексей Назаренко, начальник ТЦ «Центр энерготехнадзор»

Сергей Райхель, начальник управления ремонта и технического перевооружения ОГК-4

В 2007 г. Комитет по надежности провел два заседания, на которых были рассмотрены следующие вопросы:

- итоги подготовки филиалов ОГК-4 к ремонтной кампании 2007 г.
- итоги подготовки филиалов ОГК-4 к паводковому периоду 2007 г.
- итоги прохождения филиалами Компании осенне-зимнего максимума нагрузок 2006/2007 гг. и задачи по подготовке и выполнению мероприятий к прохождению максимума 2007/2008 гг.

Вознаграждение членам Комитета по надежности за 2007 г. не выплачивалось.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту ОГК-4 курирует подготовку финансовой отчетности, выполнение финансовых показателей, проведение внутреннего и внешнего финансового аудита Компании. Кроме того, Комитет осуществляет надзор за работой внешних аудиторов, дает рекомендации по их назначению и размерам вознаграждения, консультирует Совет директоров на предмет совершенствования процедур внутреннего контроля.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете Совета директоров ОГК-4 по аудиту¹.

Состав Комитета по аудиту

Председатель Комитета по аудиту

Юрий Макушин, Заместитель управляющего директора Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

Члены Комитета по аудиту

Дмитрий Федорчук, начальник Департамента корпоративного управления Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

Елена Евсеенкова, Заместитель начальника Департамента экономического планирования и финансового контроля Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

В 2007 г. Комитет по аудиту провел шесть заседаний, в рамках которых был согласован проект Положения об управлении внутреннего аудита ОГК-4, рассмотрена финансовая отчетность и аудиторское заключение за 2006 г., а также отчетность на I квартал 2007 г.

Вознаграждение членам Комитета по аудиту за 2007 г. не выплачивалось.

¹ Тексты Положений о Комитете Совета директоров ОГК-4 по надежности и Комитете Совета директоров ОГК-4 по аудиту размещены на сайте Компании www.ogk-4.ru в разделе «О Компании — Документы Компании».

ПРАВЛЕНИЕ



Правление является коллегиальным исполнительным органом и руководит текущими делами Компании в рамках полномочий, предоставленных ему Уставом и Положением о Правлении ОГК-4. Правление подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров. В число ключевых полномочий Правления входит:

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности;
- подготовка бизнес-планов Компании и отчетов об итогах их выполнения;
- заключение сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 10 процентов балансовой стоимости активов ОГК-4.

Члены Правления Компании избираются Советом директоров в количестве не менее трех человек. На сегодняшний день в состав Правления ОГК-4 входит девять членов.

Андрей Киташев, 50 лет

Генеральный директор ОГК-4, председатель Правления

Дата избрания в состав Правления: 2 марта 2005 г.

До 2005 г. г-н Киташев занимал должности заместителя Генерального директора по финансам и Генерального директора ОАО «Пермэнерго», куда в 2000 г. перешел с поста заместителя Генерального директора представительства РАО «ЕЭС России» «Волгаэнерго» (г. Самара). В настоящее время г-н Киташев также является членом Совета директоров ОАО «Акционерный коммерческий банк «Стратегия».

Доля Андрея Киташева в уставном капитале Компании составляет 0,05078433%; в течение 2007 г. сделки между Компанией и председателем Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Киташеву исках.



Роман Леньков, 34 года

Заместитель Генерального директора по финансам и экономике, заместитель председателя Правления.

Дата избрания в состав Правления: 2 марта 2005 г.

В ОГК-4 Роман Леньков перешел из ОАО «Пермэнерго», где работал с 1997 г. в должности заместителя начальника финансового отдела, затем заместителя начальника казначейства, начальника сектора по работе с бюджетом и внебюджетными фондами, начальника финансового управления и заместителя Генерального директора по финансам.

Доля Романа Ленькова в уставном капитале ОГК-4 составляет 0,0001400740%; в течение 2007 г. сделки между Компанией и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Ленькову исках.



Сергей Бахметов, 50 лет

Заместитель Генерального директора по производству, член Правления.

Дата избрания в состав Правления: 23 января 2007 г.

Г-н Бахметов назначен заместителем Генерального директора ОГК-4 по производству в декабре 2006 года. С 2000 по 2006 гг. являлся директором Сургутской ГРЭС-2, до 1 июля 2005 г. входившей в состав ОАО «Тюменьэнерго», а затем выделенной из данного Общества и присоединенной 1 июля 2006 г. к ОГК-4.

Сергей Бахметов не имеет доли участия в уставном капитале ОГК-4; в течение 2007 г. сделки между Компанией и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Бахметову исках.



Андрей Бузов, 38 лет

Заместитель Генерального директора по управлению персоналом, член Правления.

Дата избрания в состав Правления: 30 июня 2005 г.

Андрей Бузов назначен заместителем Генерального директора по управлению персоналом ОГК-4 в 2005 г. С 2001 по 2005 гг. занимал должность директора по управлению персоналом ОАО «Управляющая компания «Волжский гидроэнергетический каскад».

Г-н Бузов не имеет доли участия в уставном капитале ОГК-4; в течение 2007 г. сделки между Компанией и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Бузову исках.



Сергей Жижома, 34 года

Заместитель Генерального директора по корпоративной политике, член Правления.

Дата избрания в состав Правления: 30 июня 2005 г.

Сергей Жижома назначен заместителем Генерального директора ОГК-4 по корпоративной политике в 2005 г. До ОГК-4 работал в ОАО «Пермэнерго» в должности заместителя Генерального директора по правовым вопросам и корпоративной политике (с 2003 по 2005 гг.) и начальника юридического управления (с 2002 по 2003 гг.).

Г-н Жижома не имеет доли участия в уставном капитале ОГК-4; в течение 2007 г. сделки между Компанией и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Жижоме исках.



Андрей Жуковский, 45 лет

Заместитель Генерального директора по энергорынкам, член Правления.

Дата избрания в состав Правления: 30 июня 2005 г.

Г-н Жуковский является заместителем Генерального директора ОГК-4 по энергорынкам с 2005 г. С 2003 по 2005 гг. был помощником Генерального директора, начальником управления развития рынка электроэнергии ОАО «Пермэнерго».

Г-н Жуковский не имеет доли участия в уставном капитале ОГК-4; в течение 2007 г. сделки между Компанией и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Жуковскому исках.



Павел Пестряков, 45 лет

Заместитель Генерального директора по информационным технологиям, член Правления.

Дата избрания в состав Правления Общества: 14 июня 2006 г.

Павел Пестряков назначен заместителем Генерального директора ОГК-4 по информационным технологиям в июне 2006 г. Прежде г-н Пестряков был техническим директором ЗАО «Корпорация «ИнкомНедвижимость» (2004–2006 гг.), техническим директором ОАО «Корпорация ИНКОМ» (2004 г.), заместителем Генерального директора по информационным системам ООО «НТЦ Инвест-Трейд» (2004 г.), начальником управления информационных технологий ЗАО «Шугар Трейдинг Компани» (2001–2004 гг.).

Г-н Пестряков не имеет доли участия в уставном капитале ОГК-4; в течение 2007 г. сделки между Компанией и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Пестрякову исках.



Владимир Федотовский, 43 года

Заместитель Генерального директора по ресурсообеспечению и общим вопросам, член Правления.

Дата избрания в состав Правления Общества: 30 июня 2005 г.

Г-н Федотовский назначен заместителем Генерального директора ОГК-4 по ресурсообеспечению и общим вопросам в 2005 г. До этого в течение четырех лет занимал должность заместителя Генерального директора по ресурсообеспечению и организационным вопросам ОАО «Пермэнерго».

Г-н Федотовский не имеет доли участия в уставном капитале ОГК-4; в течение 2007 г. сделки между Обществом и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных г-ну Федотовскому исках.



Владимир Черевко, 52 года

Заместитель Генерального директора по инвестициям и развитию, член Правления.

Дата избрания в состав Правления Общества: 23 января 2006 г.

Владимир Черевко является заместителем Генерального директора по инвестициям и развитию ОГК-4 с января 2006 г. В 2005–2006 гг. занимал должность заместителя Генерального директора по реализации инвестиций и капитальному строительству ОАО «ТГК-9», с 2003 по 2005 гг. — заместитель Генерального директора по капитальному строительству, инвестициям и развитию ОАО «Пермэнерго». С 2000 по 2003 гг. г-н Черевко являлся Генеральным директором ООО «Инстрой».

Г-н Черевко не имеет доли участия в уставном капитале ОГК-4; в течение 2007 г. сделки между Компанией и членом Правления не совершались.

Компания не располагает сведениями о каких-либо предъявленных Владимиру Черевко исках.

Обзор заседаний Правления

В 2007 г. было проведено 59 заседаний Правления, в ходе которых обсуждался весь спектр вопросов операционной деятельности Компании. В фокусе членов Правления в течение года была работа над разработкой и принятием стратегии развития ОГК-4 до 2010 г., а также реализация Инвестиционной программы Компании. Важной частью повестки заседаний Правления являлись вопросы подготовки и выполнения бизнес-плана, ремонтной и закупочной программ, эффективности работы на энергорынках, системы обучения персонала на 2007 г. и т. п. Ежеквартально заслушивались итоги работы по всем направлениям деятельности ОГК-4.

Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Правления

Вознаграждения и компенсации членам Правления выплачиваются в соответствии с трудовым договором. Его условия определяет и подписывает от имени ОГК-4 председатель Совета директоров или лицо, им уполномоченное.

В 2007 г. вознаграждения и компенсации членам Правления не выплачивались.

Генеральный директор

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом ОГК-4. К его компетенции относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, кроме тех, которые входят непосредственно в компетенцию Общего собрания акционеров, Совета директоров либо Правления ОГК-4.

В сферу полномочий Генерального директора входит право представлять интересы Компании, без одобрения органами управления заключать сделки, не превышающие 1% балансовой стоимости активов Общества, распоряжаться имуществом, открывать в банках и других кредитных организациях расчетные и иные счета, утверждать штатное расписание, издавать приказы, утверждать инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы. Генеральный директор подотчетен Совету директоров ОГК-4. Вознаграждение генерального директора определяется на основе Положения о материальном стимулировании, регламентирующего условия трудового договора с генеральным директором.

Генеральный директор избирается Советом директоров Компании большинством голосов присутствующих на заседании членов. Неизменным руководителем ОГК-4 с марта 2005 г. является Андрей Китаев.

Сведения о вознаграждениях и компенсациях Генерального директора

В Компании действует Положение о материальном стимулировании Генерального директора, являющееся неотъемлемой частью трудового договора с Генеральным директором Общества.

Данное положение регулирует вопросы материального стимулирования, устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора.

Иных вознаграждений, кроме предусмотренных Положением о материальном стимулировании Генерального директора, не выплачивалось.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

Ревизионная комиссия

Для осуществления акционерного контроля над финансово-хозяйственной деятельностью ОГК-4 Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия. Она осуществляет регулярный контроль над финансово-хозяйственной деятельностью Компании, ее обособленных подразделений, должностных лиц, органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата. Полномочия и порядок деятельности Ревизионной комиссии определяются Положением о Ревизионной комиссии ОГК-4, размещенным на сайте Компании по адресу: www.ogk-4.ru в разделе «О Компании — Документы Компании».

Ревизионная комиссия ОГК-4 формируется в составе 5 человек. 25 мая 2007 г. Общим собранием акционеров Компании в Ревизионную комиссию были избраны следующие члены:

Людмила Матюнина, Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита Корпоративного центра РАО «ЕЭС России»

Полина Смирнова, Главный эксперт Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра РАО «ЕЭС России»

Елена Смирнова, Начальник отдела Департамента экономического планирования и финансового контроля Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

Станислав Патрикеев, начальник Управления внутреннего контроля и аудита ОГК-4

Ольга Старшинова, Заместитель начальника Департамента логистики и закупок Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

В 2007 г. членам Ревизионной комиссии выплачены вознаграждения в размере 773 795 рублей.

Ревизионная комиссия на дату окончания 2007 г.

21 декабря 2007 г. по требованию Е.ON состоялось внеочередное собрание акционеров ОГК-4, на котором был избран новый состав членов Ревизионной комиссии:

Михаэль Вильхельм (Michael Wilhelm), Старший вице-президент Е.ON по финансовой отчетности

Андреас Кольпатцик (Andreas Kolpatzik), Вице-президент Е.ON AG по аудиту группы и проектам

Марио Мацидовски (Mario Mazidowski), Финансовый директор Е.ON Russia Power GmbH

Елена Смирнова, начальник отдела Департамента экономического планирования и финансового контроля Бизнес-единицы № 2 РАО «ЕЭС России»

Станислав Патрикеев, начальник Управления внутреннего контроля и аудита ОГК-4

Управление внутреннего аудита

Внутренний аудит финансово-хозяйственной и производственной деятельности ОГК-4 ведет самостоятельное структурное подразделение — Управление внутреннего аудита. К числу его функций относятся своевременное и качественное осуществление внутренних ревизий и проверок, направленных на эффективное использование ресурсов Компании, а также оценка действенности систем управления рисками, контроля и корпоративного управления. Управление подчиняется генеральному директору Компании и осуществляет свою деятельность в рамках соответствующего Положения, утвержденного Советом директоров в июне 2007 г.

В течение 2007 г. Управление внутреннего аудита выполнило большую работу по проверке внутренних бизнес-процессов. Сотрудники подразделения провели аудит организационной структуры ОГК-4, системы внутреннего контроля и закупок, процесса реализации электроэнергии на нерегулируемом секторе рынка, а также финансово-хозяйственной деятельности Березовской ГРЭС и Сургутской ГРЭС-2.

Независимый аудитор

25 мая 2007 г. Общее собрание акционеров утвердило независимым аудитором Компании ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит». Размер вознаграждения, выплачиваемого аудитором, определяет Совет директоров Общества. Размер вознаграждения независимого аудитора за проведение аудита финансовой отчетности ОГК-4 по стандартам РСБУ определен в размере 4 400 000 рублей.

СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ

В 2007 г. ОГК-4 перестало быть акционером ОАО «Трансавто» и ОАО «СМУ». Акции данных компаний были получены ОГК-4 в результате реорганизации ОГК-4 при присоединении к ней АО-станций, в том числе ОАО «Березовская ГРЭС». В то же время в 2007 г. ОГК-4 создала и стала участником и акционером трех компаний. Все компании являются стопроцентными дочерними обществами ОГК-4.

ООО «Теплосбыт» учреждено для участия совместно с администрациями регионов присутствия ГРЭС в управляющих организациях для управления многоквартирными домами. ООО «ОГК-4 Финанс» учреждено в целях обеспечения реализации опционной программы ОГК-4 и является оператором при реализации данной программы. ОАО «Авто-трансэнерго» создано в процессе реструктуризации бизнеса и выделения непрофильных активов ОГК-4.

СДЕЛКИ, В КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Как того требует законодательство РФ, сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, должны быть одобрены до их совершения Советом директоров Компании — большинством голосов независимых директоров, не заинтересованных в их совершении, либо решением Общего собрания акционеров. Если все члены Совета директоров признаются заинтересованными, либо не являются независимыми, либо предметом сделки или нескольких взаимосвязанных сделок является имущество, стоимость которого, по данным бухгалтерского учета, составляет 2 и более процента балансовой стоимости активов ОГК-4, совершение такой сделки должно быть одобрено большинством голосов всех не заинтересованных в сделке акционеров.

Компания отслеживает сделки с заинтересованностью путем мониторинга заключенных договоров, ведения реестра всех таких сделок и ведения базы данных на основании сведений, представленных членами Совета директоров и менеджерами о компаниях, в которых они занимают руководящие должности либо имеют долю участия. Обновление реестра совершенных сделок происходит по мере проведения заседаний Совета директоров, мониторинг заключенных ОГК-4 договоров — еженедельно. Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных Советом директоров ОГК-4 в 2007 г., представлен в приложении № 4 к настоящему годовому отчету.

A photograph of a room with red patterned wallpaper. On a red shelf in the upper left, there are two silver trophies and some books. In the center, a pennant with a red lightning bolt and a crest hangs on the wall. A white stick figure is drawn on the wall, with its arm raised and hand open. A white soccer ball is on the floor in the lower right. A lamp with a white shade is on the right. A power cord is plugged into a wall outlet on the left.

1-е место

заняла спортивная команда ОГК-4 на зимней
спартакиаде российских энергетиков в 2007 г.

Социальная ответственность

ПЕРСОНАЛ

ОГК-4 стремится в полной мере использовать и развивать потенциал своих работников, уважает их труд и желание чувствовать себя социально защищенными. Компания видит в своих работниках важнейший ресурс, без которого не может быть достигнута ни одна из стратегических целей, и даже при наличии всех прочих составляющих невозможна эффективная операционная деятельность.

Система работы с персоналом Компании охватывает комплекс кадровых вопросов по всем категориям работников: от уровня рабочих, служащих, специалистов до уровня руководителей и заместителей Генерального директора. Деятельность ОГК-4 в этой области регламентируется комплексом внутренних документов, что обеспечивает прозрачность и объективность принятия кадровых решений. При работе с персоналом в обязательном порядке учитываются данные о персональных достижениях, опыте и устремлениях каждого работника Компании.

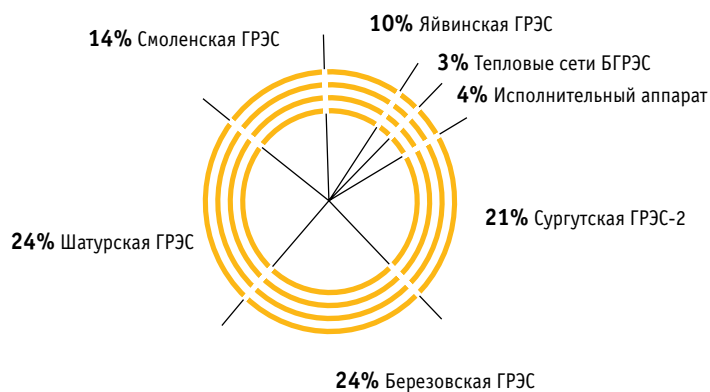
Численность персонала

В 2007 г. численность персонала ОГК-4 сократилась по сравнению с 2006 г. с 5 445 до 5 308 человек. Изменение обусловлено оптимизацией рабочих процессов, переводом ряда служб на аутсорсинг и выводом непрофильных видов деятельности. Так, на Березовской и Шатурской ГРЭС привлечен внешний штат уборщиков и охранников. Ремонтный персонал Шатурской и Яйвинской ГРЭС выведен в ООО «Ремэнергомонт», персонал автотранспортного цеха Шатурской ГРЭС — в ОАО «Автотрансэнерго». В 2008 г. запланировано повышение численности персонала в связи с приемом дополнительных сотрудников для реализации инвестиционных проектов.

Подбор персонала для реализации инвестиционных проектов

Большинство работников ОГК-4 являются высококвалифицированными и работают в энергетике более 10 лет. Однако для осуществления инвестиционных проектов Компании необходимы новые кадры. Их подготовка требует времени и финансовых затрат, поэтому штат строящихся блоков формируется поэтапно. В 2007 г. начат прием новых работников на Шатурской ГРЭС и Сургутской ГРЭС-2. Персонал для новых блоков будет формироваться из опытных, высококвалифицированных работников ГРЭС, а их места будут постепенно занимать вновь принятые и прошедшие необходимую подготовку работники. При этом Компания заинтересована в найме молодых специалистов с высоким потенциалом. Выпускники профильных учебных заведений, принимаемые для работы на новых блоках, могут получить от компании содействие в улучшении

Структура персонала по филиалам, 2007



жилищных условий. ОГК-4 стремится сохранить отлаженные механизмы горизонтального взаимодействия, привлекать наиболее опытных сотрудников для работы на вновь запускаемых участках производства и пополнять штат перспективными молодыми кадрами.

Обучение и аттестация сотрудников

Реализуя масштабную Инвестиционную программу, предусматривающую строительство новых энергоблоков, ОГК-4 уделяет особое внимание повышению квалификации сотрудников, приобретению ими новых, актуальных знаний, а также умению работников оперативно реагировать на изменение производственной ситуации. Особое внимание уделяется программам по обучению промышленно-производственного персонала. Программы, согласованные с Ростехнадзором, используются для повышения квалификации как рабочих, так и руководителей, и специалистов. В 2007 г. прошли обучение 3 242 человека (60% от общей численности штата). В октябре 2007 г. на Сургутской ГРЭС-2 прошли соревнования профессионального мастерства среди филиалов ОГК-4.

В апреле 2007 г. было утверждено Положение о проведении аттестации работников филиалов ОГК-4. Аттестация проводится с целью определения уровня профессиональной подготовки и соответствия занимаемой должности. По ее результатам работникам присваиваются очередные квалификационные разряды, формируется кадровый резерв Компании. Кроме того, итоги аттестации ложатся в основу плана обучения сотрудников ОГК-4, помогают выявить сильные и слабые стороны персонала и разработать целевой подход к обучению. Для наиболее эффективной оценки профессиональных и личностных качеств сотрудников Компания внедряет систему авто-

матизированной оценки кадров «Персона». В июне 2007 г. система была успешно опробована на Смоленской ГРЭС.

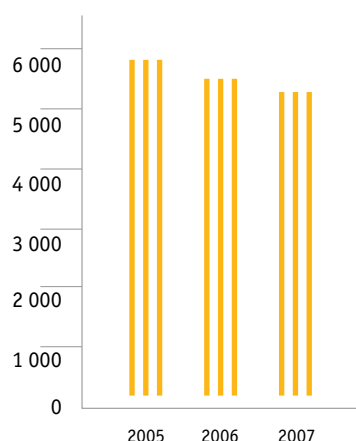
Большое внимание ОГК-4 уделяет формированию кадрового резерва. Для этого Компания ведет постоянный мониторинг наиболее квалифицированных и перспективных специалистов, способных при дополнительной подготовке занять более высокие должности и внести больший вклад в успех ОГК-4. Наличие кадрового резерва является дополнительным мотивационным стимулом для персонала. Работники Компании, зачисленные в кадровый резерв, имеют первоочередное право на повышение квалификации за корпоративный счет.

Стимулирование персонала

В 2007 г. в Компании были подписаны Коллективные договоры филиалов на 2007–2010 гг. Договоры разработаны на основании Трудового кодекса РФ и ОТС, а также исходя из единых принципов регулирования социально-трудовых отношений и региональных особенностей электростанций. Документы являются правовыми актами, которые устанавливают права и обязанности сторон социального партнерства организации. Подписанные коллективные договоры основаны на принципах равноправия, уважения и учета прав, а также законных интересов работодателей и работников в области социального партнерства.

Оплата труда работников Компании состоит из двух частей: постоянной и переменной части. Постоянная часть устанавливается в зависимости от квалификации сотрудника и занимаемой им должности, в то время как премии и вознаграждения выплачиваются в зависимости от конкретных результатов его работы. В течение 2007 г. на всех электростанциях ОГК-4 средняя заработная плата превышала средний размер оплаты труда в регионах присутствия.

Динамика численности персонала ОГК-4



Негосударственное пенсионное обеспечение

Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) ОГК-4 рассматривает как инструмент повышения доходов выходящих на пенсию сотрудников и установления долгосрочных трудовых отношений. Система НПО запущена в Компании в декабре 2005 г. Она включает в себя два основных пенсионных плана: корпоративный и паритетный (с 2007 г.). В рамках корпоративного плана именные пенсионные счета открыты на 1 023 работников ОГК-4. Количество пенсионеров, уже получающих негосударственную пенсию, в 2007 году увеличилось на 41% и составило 402 человека. Средний размер негосударственной пенсии — 1 264 рубля, что на 20% выше уровня 2006 г. Договора по паритетному плану на конец 2007 г. заключили 1 647 человек, что составляет 31% от общей численности работников ОГК-4. В 2008 г. Компания продол-

жит привлекать работников к участию в паритетной пенсионной программе.

ОХРАНА ТРУДА

Специфика работы ГРЭС такова, что многие производственные объекты и вещества являются потенциально опасными для здоровья людей. Поэтому ОГК-4 уделяет особое внимание вопросам охраны труда. В соответствии с требованиями федерального законодательства ведется аттестация рабочих мест по условиям труда и сертификация работ по охране труда. В 2007 г. проведена аттестация рабочих мест на Сургутской ГРЭС-2, Смоленской ГРЭС, Шатурской ГРЭС, Яйвинской ГРЭС и Тепловых сетях Березовской ГРЭС; получены положительные заключения государственной экспертизы. Разработаны и проведены мероприятия по улучшению условий труда: обеспечению средствами индивидуальной защиты, налаживанию систем вентиляции, улучшению освещенности и санитарно-бытового обслуживания. На всех станциях приняты меры, ограничивающие или исключающие контакт рабочих с опасными веществами (герметичные емкости, вентилируемые помещения, бетонирование мест размещения отходов, предусмотрена система сбора и очистки замазученных стоков). Персонал, эксплуатирующий опасные производственные объекты или работающий с опасными отходами, проходит подготовку и аттестацию в области промышленной и экологической безопасности; заключены договоры страхования риска ответственности за причинение вреда при эксплуатации опасного производственного объекта.

Для предотвращения производственного травматизма ОГК-4 организует инструктажи, противоаварийные и противопожарные тренировки. Ведется анализ информации о возможностях и случаях травматизма в энергетике, диагностика и освидетельствование сооружений и технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте. На основе этих данных разрабатываются меры по снижению возможности травматизма и предупреждению негативных экологических воздействий.

Охрана труда является одним из приоритетов корпоративной политики Компании. Результаты очевидны: в 2007 г. на электростанциях ОГК-4 не было ни одной аварии, а также ни одного случая травматизма. В Компании разработана и выполняется Программа мероприятий по предотвращению производственного травматизма. До конца 2008 г. Программа предусматривает внедрение Системы менеджмента профессиональной безопасности и сохранения здоровья персонала по стандарту OHSAS 18001:1999 и российскому ГОСТ Р 12.0.006-2002.

В 2007 г. ОГК-4 направила на мероприятия по охране труда 95,7 млн рублей, что примерно на 2 млн рублей больше, чем в 2006 г.

ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОГК-4 производит электрическую и тепловую энергию и, таким образом, существенно влияет на окружающую природную среду — состояние воздуха, водных объектов, почвы. Доля Компании в общем объеме выбросов загрязняющих веществ в атмосферу всех бывших предприятий холдинга РАО «ЕЭС России» составляет около 2,8%. В феврале 2007 г. Советом директоров ОГК-4 была принята Программа реализации экологической политики на 2007–2009 гг. В нее включены мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на природную среду и ограничение экологических рисков. За время реализации Программы ОГК-4 планирует инвестировать в охрану окружающей среды 537,7 млн рублей.

В 2007 г. объем вредных веществ, выбрасываемых электростанциями ОГК-4 в атмосферу и сбрасываемых в водные объекты, а также объем размещаемых отходов оставался ниже установленных лимитов. На фоне увеличения объемов выработки электроэнергии по итогам 2007 г. на 6,3% уровень выбросов вредных веществ в атмосферу снизился на 4,7%. Это стало результатом сокращения доли мазута в топливном балансе Компании и снижения объемов сжигания твердого топлива на Смоленской, Яйвинской и Шатурской ГРЭС.

94,4% общего объема твердых вредных веществ составили золошлаковые отходы, образующиеся при сжигании угля. Они размещались на собственных отвалах филиалов Компании. Самое большое количество отходов было сформировано на Березовской ГРЭС (около 214 тыс. тонн), топливом для которой служит бурый уголь. Другие электростанции ОГК-4 работают исключительно (Сургутская ГРЭС-2) или в основном на газе, и их доля незначительна.

Плата за размещение твердых отходов является наиболее существенным природоохранным платежом ОГК-4. В 2007 г. филиалы компаний заплатили около 70 млн рублей (почти 90% от всех платежей за загрязнение окружающей среды) за размещение отходов производства. Общая плата за негативное воздействие на окружающую среду ненамного превысила 80 млн рублей.

Основная доля сточных вод электростанций ОГК-4 приходится на воды, поступившие в окружающую среду после охлаждения конденсаторов турбин. Все филиалы Компании, за исключением Яйвинской ГРЭС, имеют оборотную систему охлаждения конденсаторов. В 2007 г. на Шатурской и Яйвинской ГРЭС имело место тепловое загрязнение в пределах допустимых значений. По итогам года Сургутская ГРЭС-2 на 11% снизила количество сточных вод. Такого результата удалось добиться благодаря за-

мене фильтрующих материалов в технологических установках. Общий объем сточных вод электростанций ОГК-4 снизился по итогам 2007 г. на 5,2% — или 32,8 млн м³, а использование воды на собственные нужды — на 4%.

ОГК-4 намерена и впредь минимизировать негативное воздействие на окружающую среду, прилагая для этого конкретные усилия. Снижение ущерба для окружающей среды, в том числе в долгосрочной перспективе, предусмотрено Инвестиционной программой Компании. Ввод новых мощностей — ПГУ с КПД около 57% — позволит снизить удельные выбросы загрязняющих веществ. Однако предполагаемое увеличение выработки электроэнергии и изменение топливного баланса ОГК-4 в пользу твердого топлива, даже при снижении удельных выбросов, увеличит общие выбросы загрязняющих веществ в атмосферу и потребует более высоких расходов на складирование вредных отходов и платежи за загрязнение природной среды. Компания предпримет максимум усилий для минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

ОГК-4 стремится соответствовать международным стандартам охраны окружающей среды и намерена придать своей природоохранной деятельности системный характер. В 2007 г. начато внедрение системы экологического аудита и менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001. Проведен первый внутренний экологический аудит. В дальнейшем его планируется проводить регулярно. Работа по подготовке и проведению внутреннего экологического аудита была высоко оценена Центром энергоэффективности ЕЭС — головной организацией РАО «ЕЭС России» по внедрению Системы экологического менеджмента (СЭМ). В 2008 г. ОГК-4 предложено стать пилотным проектом по внедрению СЭМ, предусмотрено доленое финансирование работ.

Общий объем средств, направленный ОГК-4 на природоохранную деятельность в 2007 г., составил 192,2 млн рублей.

СПОНСОРСТВО И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

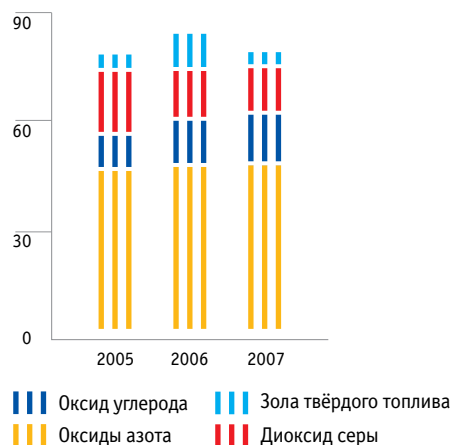
ОГК-4 вносит весомый вклад в благоустройство социальной сферы в регионах присутствия. Компания осознает необходимость такой поддержки, занимает активную позицию и видит в этом важный залог долгосрочного успеха. Электростанции ОГК-4 в ряде случаев являются градообразующими предприятиями, во многом определяющими жизнь местного населения. Помогая местным сообществам, Компания заботится о непосредственных потребителях своей продукции — электроэнергии и тепла, — а также о своих сотрудниках и их семьях. ОГК-4 стремится проявлять уважение и заботу о людях, рассматривая это как важнейший фактор устойчивого развития бизнеса.

ОГК-4 оказывает как спонтанную адресную помощь особо нуждающимся гражданам, так и планомерную поддержку социальных проектов, организаций, отобранных по объективным критериям. Компания ориентируется на конкретный результат и исходит из соображения, что в конечном итоге инвестиции должны благоприятно сказываться на социально-экономической устойчивости регионов присутствия и способствовать повышению лояльности работников.

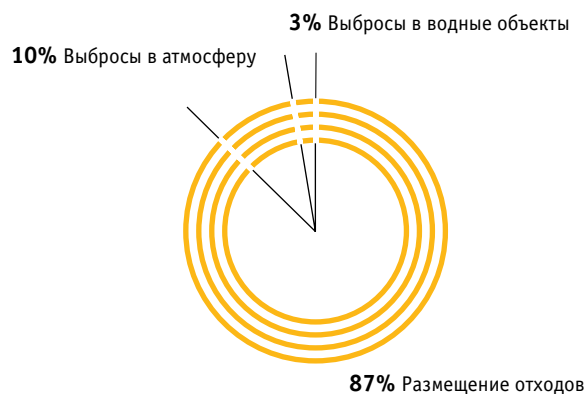
В числе приоритетов социального финансирования — поддержка школ, детских садов, досуговых секций, в первую очередь тех, что посещают дети сотрудников ОГК-4. Компания финансирует капитальный ремонт и отделку помещений, приобретает мебель, книги, учебные пособия, игрушки, электронику. Выделяются средства на медицинскую помощь (в первую очередь дорогостоящие операции) работникам и их детям. В 2007 г. адресная помощь сотрудникам ОГК-4 составила 470 000 рублей.

Компания уделяет внимание патриотическому воспитанию, содействует проведению торжественных мероприятий, посвященных Дню Победы, дарит подарки ветеранам, финансирует

Выброс вредных веществ в атмосферу на предприятиях ОГК-4 (тыс. тонн)



Структура экологических платежей ОГК-4



поиск и захоронение останков советских воинов. Некоторая часть средств отчисляется на поддержание имиджа лучшего работодателя и воспитание в детях (прежде всего старшеклассниках) интереса к работе в отрасли. Компания участвует в проведении Дня энергетика в городах, где расположены ее электростанции, помогает создавать тематические музейные экспозиции, поддерживает ветеранов ГРЭС, выплачивает ежегодные премии лучшим студентам профильных вузов, планируя прийти работать на предприятия ОГК-4. В ноябре при филиале Яйвинская ГРЭС создан клуб «Юный энергетик». Его членами стали старшеклассники средних школ поселка Яйва Пермского края, где расположена электростанция. В целом инвестиции, направленные на поддержание интереса к профессии энергетика, по итогам 2007 г. превысили 600 тыс. рублей. В 2008 г. ОГК-4 намерена проводить олимпиады по математике и физике для старшеклассников и оплатить самым талантливым ребятам обучение на теплоэнергетическом или электромеханическом факультетах вузов.

Компания считает своим долгом развивать социальную среду в регионах непосредственной деятельности, однако участвует и в поддержке проектов федерального значения. Более 2 млн рублей было перечислено благотворительному фонду Олега Табакова для аренды сценических площадок для новых постановок. Свыше 2,5 млн рублей составила помощь фонду «Подари жизнь», который привлекает средства на лечение и реабилитацию больных раком детей. 1,5 млн рублей в 2007 г. было перечислено Российской детской клинической больнице. В рамках программы «Иллюстрированные книжки

для маленьких слепых детей» ОГК-4 накануне Нового года передала около тысячи книг в коррекционные детские сады и школы Красноярска, Сургута, Перми, Соликамска, Смоленска, Вязьмы и Шатуры.

ОГК-4 устанавливает и поддерживает партнерские отношения с местными администрациями. Сама задача, которую решает Компания, — улучшение энергоснабжения региона — способствует позитивному отношению к ее работе. Там же, где ГРЭС являются градообразующими предприятиями, практикуются общественно значимые ремонтные работы, покупка служебного автотранспорта для ОВД и специального оборудования (например, наркоконтрольной лаборатории), помощь в проведении спортивных и воспитательных мероприятий. В 2007 г. выделяемые для этого средства составили чуть более 3,8 млн рублей.

В 2007 г. в ОГК-4 было принято решение об изменении практики социальных вложений и формировании единой стратегии в этой сфере. Результатом этой работы должна стать единая для всех предприятий Политика корпоративной ответственности Компании. Ее разработка обусловлена стремлением ОГК-4 к системности своих социальных расходов, а также необходимостью сделать их эффективными как для самой Компании, так и для регионов ее присутствия. Работа над подготовкой Политики будет идти при постоянном взаимодействии с основными заинтересованными сторонами: акционерами, органами власти, сотрудниками, а также с участием экспертных организаций. Планируется, что документ будет утвержден летом 2008 г.



2 170

млн рублей

составила прибыль ОГК-4
от продаж электроэнергии
на свободном рынке, обеспечив
67% общего объема прибыли
Компании от продаж
электроэнергии.

Энергетическое будущее России. Наши перспективы

Мы стоим на пороге перемен. Еще 10 лет назад ситуацию в электроэнергетике России можно было охарактеризовать как кризисную. Не только потому, что был остановлен процесс обновления генерирующих мощностей, а существующие российские энергокомпании по ряду важнейших показателей отставали от своих зарубежных аналогов. Главным недостатком российской энергетической системы было то, что отсутствовали стимулы к росту эффективности, инвестициям в развитие и, как следствие, повышению надежности энергоснабжения. За эту важнейшую проблему взялось и стало ее решать РАО «ЕЭС России», когда в 2000 г. запустило программу реформирования энергетики и поэтапной либерализации рынка. В течение семи лет, прошедших с того времени, в отрасли были созданы условия для привлечения инвестиций, сформированы правовые основы и инфраструктура рыночной конкуренции, существенно повышена надежность энергосистемы страны. В 2006–2007 гг. прошли первые IPO в секторе электроэнергетики, а к 2011 г. нас ждет окончательная либерализация рынка электроэнергии.

Сегодня ОГК-4 гордится тем, что является одним из пионеров и крупнейших участников зарождающегося рынка, что мы имеем силу и возможность влиять на укрепление энергетической безопасности страны, оптимальное использование энергетического потенциала России.

Во многом благодаря РАО «ЕЭС России», его продуманной и действенной стратегии нам удалось обрести крупного стратегического акционера, привлечь значительные средства для реализации Инвестиционной программы. В 2007 г. мы приветствовали концерн E.ON в качестве нового акционера Компании, выразившего твердое намерение реализовать планы по увеличению установленной генерирующей мощности ОГК-4. Мы уверены: используя передовые управленческие и технологические решения лидера мировой электроэнергетики, мы сможем в полной

мере воспользоваться открывающимися перед Компанией возможностями роста.

Сегодня в стране развернуто масштабное энергетическое строительство. Министерство промышленности и энергетики России к 2012 г. ожидает ввод более 41 ГВт генерирующих мощностей, чтобы покрыть заметный рост спроса на электроэнергию. В ближайшие годы, как ожидается, будет либерализован рынок газа, что даст энергокомпаниям новые возможности для повышения эффективности. В настоящее время Правительство России разрабатывает долгосрочную стратегию развития топливно-энергетического комплекса, исходя из объективной необходимости сокращения его доли в экономике России за счет внедрения инновационных технологий. ОГК-4 имеет необходимые ресурсы уже сегодня. Мы можем предвидеть, что через 10–20 лет тон на энергетическом рынке будут задавать мощные, успешные и современные компании. ОГК-4 имеет все шансы стать одной из них.

Аудиторское заключение

Ниже приведен текст аудиторского заключения фирмы ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» по финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» за 2007 г. Указанная финансовая (бухгалтерская) отчетность включена в данный годовой отчет не в полном объеме. Настоящее аудиторское заключение применимо только к финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» за 2007 г. в полном объеме. Экземпляр финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОГК-4» за 2007 г. в полном объеме размещен на сайте Компании www.ogk-4.ru в разделе «Бизнес и инвестиции — Экономика и финансы — Финансовая отчетность РСБУ».

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ЧЕТВЕРТАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ ОПТОВОГО РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ»

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО ФИНАНСОВОЙ (БУХГАЛТЕРСКОЙ) ОТЧЕТНОСТИ 2007 год

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По финансовой (бухгалтерской) отчетности

Акционерам Открытого акционерного общества «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»:

Аудитор

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»)

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г., за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности № E000376 выдана Министерством финансов Российской Федерации 20 мая 2002 г., действительна по 20 мая 2012 г.

Является членом Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России и Аудиторской палаты России.

Аудируемое лицо

Открытое акционерное общество «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»

Российская Федерация, 628406, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, г. Сургут, ул. Энергостроителей, 23.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о создании юридического лица за № 1058602056985 от 26 апреля 2007 года выдано Инспекцией ФНС по г. Сургуту Ханты-Мансийского автономного округа — Югры.



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

по финансовой (бухгалтерской) отчетности Открытого акционерного общества «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»

Акционерам Открытого акционерного общества «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»:

1. Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности Открытого акционерного общества «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» (в дальнейшем — ОАО «ОГК-4») за период с 1 января по 31 декабря 2007 г. включительно. Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «ОГК-4» состоит из Бухгалтерского баланса, Отчета о прибылях и убытках, Отчета об изменениях капитала, Отчета о движении денежных средств, Приложения к бухгалтерскому балансу, Пояснительной записки (далее все отчеты вместе именуются «финансовая (бухгалтерская) отчетность»). Финансовая (бухгалтерская) отчетность подготовлена руководством ОАО «ОГК-4» исходя из законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности. Отчетность, подготавливаемая исходя из указанного законодательства, существенно отличается от отчетности, составляемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.
2. Ответственность за подготовку и предоставление финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган ОАО «ОГК-4». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.
3. Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности», Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, Международными стандартами аудита, а также нашими внутренними стандартами.
Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели, и финансовой (бухгалтерской) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством ОАО «ОГК-4», а также оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.
4. По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «ОГК-4» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «ОГК-4» на 31 декабря 2007 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2007 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

27 февраля 2008 года

Директор акционерного общества

Аудитор

Квалификационный аттестат № К 015832
в области общего аудита
бессрочный



Д. Грэй

Е. Н. Белоусова

Финансовая (бухгалтерская) отчетность

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2007 г. (тыс. руб.)

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
I. Внеоборотные активы			
Основные средства	120	16 406 472	15 950 466
Незавершенное строительство	130	1 126 977	1 733 935
Долгосрочные финансовые вложения	140	33 757	32 144
Отложенные налоговые активы	145	63 317	80 986
Прочие внеоборотные активы	150	153 145	459 610
Итого по разделу I	190	17 783 668	18 257 141
II. Оборотные активы			
Запасы	210	1 799 150	2 087 481
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	1 735 259	2 013 534
готовая продукция и товары для перепродажи	214	775	596
расходы будущих периодов	216	63 116	73 351
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	25 229	14 652
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	8 703	7 763 754
в том числе:			
покупатели и заказчики	231	3 879	2 079
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	1 500 294	1 491 950
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	483 261	452 856
Краткосрочные финансовые вложения	250	600 000	35 808 572
Денежные средства	260	778 079	4 088 840
Прочие оборотные активы	270	—	1 250
Итого по разделу II	290	4 711 455	51 256 499
БАЛАНС	300	22 495 123	69 513 640

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
III. Капитал и резервы			
Уставный капитал	410	49 130 626	25 206 846
Добавочный капитал	420	531 489	41 471 734
Резервный капитал	430	75 884	101 596
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	75 884	101 596
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	(30 060 116)	560 411
Итого по разделу III	490	19 677 883	67 340 587
IV. Долгосрочные обязательства			
Займы и кредиты	510	30 438	-
Отложенные налоговые обязательства	515	315 909	383 072
Прочие долгосрочные обязательства	520	1 125	992
Итого по разделу IV	590	347 472	384 064
V. Краткосрочные обязательства			
Займы и кредиты	610	600 705	250 230
Кредиторская задолженность	620	1 661 764	1 527 332
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	1 270 094	1 054 315
задолженность перед персоналом организации	622	79 400	69 284
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	30 566	22 337
задолженность по налогам и сборам	624	187 307	272 215
прочие кредиторы	625	94 397	109 181
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	204 853	11 219
Доходы будущих периодов	640	2 446	208
Итого по разделу V	690	2 469 768	1 788 989
БАЛАНС	700	22 495 123	69 513 640

СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ

Арендованные основные средства	910	32 788	20 391
в том числе по лизингу	911	18 187	2 071
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	224	267
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	427 707	368 011
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	214	1 027 147
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	—	6 637 100
Износ жилищного фонда	970	2 701	2 946

Руководитель
Главный бухгалтер
27 февраля 2008 г.



Киташев Андрей Владимирович
Чирухин Владимир Сергеевич

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ за период с 1 января по 31 декабря 2007 г. (тыс. руб.)

наименование	Показатель код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	31 460 784	13 742 870
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(28 366 029)	(12 778 896)
Валовая прибыль	029	3 094 755	963 974
Коммерческие расходы	030	—	(4 329)
Прибыль (убыток) от продаж	050	3 094 755	959 645
Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	060	622 726	44 651
Проценты к уплате	070	(41 555)	(25 324)
Доходы от участия в других организациях	080	—	1 727
Прочие доходы	090	761 567	1 469 039
Прочие расходы	100	(1 914 050)	(1 734 856)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	2 523 443	714 882
Отложенные налоговые активы	141	18 379	9 072
Отложенные налоговые обязательства	142	(67 766)	(28 261)
Текущий налог на прибыль	150	(985 524)	(180 832)
Другие аналогичные платежи	151	(1 929)	(615)
Налоговые санкции	180	2 207	—
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	1 488 810	514 246
СПРАВОЧНО:			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	439 627	29 765
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	201	0,0289	0,0179

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Показатель		За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код	прибыль	убыток	прибыль	убыток
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	102 512	42 309	4 367	18 367
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	24 543	14 924	1 314	712
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	128 059	42 906	13 149	1
Отчисления в оценочные резервы	250	X	182 511	X	289 570
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	32	2 617	1 325	195

Руководитель
Главный бухгалтер
27 февраля 2008 г.



Киташев Андрей Владимирович
Чирухин Владимир Сергеевич

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за период с 1 января по 31 декабря 2007 г. (тыс. руб.)

I. Изменения капитала

Показатель		Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код					
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	010	8 210 831	—	—	104 626	8 315 457
Остаток на 1 января предыдущего года	030	8 210 831	—	—	104 626	8 315 457
Чистая прибыль	032	X	X	X	514 246	514 246
Дивиденды	033	X	X	X	(92 208)	(92 208)
Отчисления в резервный фонд	040	X	X	5 231	(5 231)	—
Увеличение величины капитала за счет:						
реорганизация юридического лица	054	40 919 795	534 692	70 653	—	41 525 140
прочее	055	—	—	—	3 203	3 203
Уменьшение величины капитала за счет:						
реорганизация	063	—	—	—	(30 584 714)	(30 584 714)
прочее	064	—	(3 203)	—	—	(3 203)
Остаток на 31 декабря предыдущего года	070	49 130 626	531 489	75 884	(30 060 078)	19 677 921
2007 (отчетный год)						
Изменения в учетной политике	071	X	X	X	(38)	(38)
Остаток на 1 января отчетного года	100	49 130 626	531 489	75 884	(30 060 116)	19 677 883
Чистая прибыль	102	X	X	X	1 488 810	1 488 810
Дивиденды	103	X	X	X	(350 012)	(350 012)
Отчисления в резервный фонд	110	X	X	25 712	(25 712)	—
Увеличение величины капитала за счет:						
дополнительного выпуска акций	121	5 554 596	40 969 310	X	X	46 523 906
Уменьшение величины капитала за счет:						
уменьшения номинала акций	131	(29 478 376)	X	X	29 478 376	—
прочее	134	—	(29 065)	—	29 065	—
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	25 206 846	41 471 734	101 596	560 411	67 340 587

II. Резервы

наименование	Показатель код	Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
Резервы, образованные в соответствии с законодательством:					
Резервный фонд (наименование резерва)					
данные предыдущего года	161	—	75 884	—	75 884
данные отчетного года	162	75 884	25 712	—	101 596
Оценочные резервы:					
Резервы по сомнительным долгам (наименование резерва)					
данные предыдущего года	171	—	530 081	(240 511)	289 570
данные отчетного года	172	289 570	182 511	(289 570)	182 511

СПРАВКИ

наименование	Показатель код	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
1) Чистые активы	200	19 680 329	67 339 545

Руководитель
Главный бухгалтер
27 февраля 2008 г.



Киташев Андрей Владимирович
Чирухин Владимир Сергеевич

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за период с 1 января по 31 декабря 2007 г. (тыс. руб.)

наименование	Показатель код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
Остаток денежных средств на начало отчетного года	010	778 059	27 206
Движение денежных средств по текущей деятельности			
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020	37 544 607	16 245 626
Прочие доходы	110	8 413 449	174 425
Денежные средства, направленные:	120	(45 729 263)	(16 368 995)
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	(30 438 952)	(13 400 457)
на оплату труда	160	(2 041 244)	(981 448)
на выплату дивидендов, процентов	170	(697 873)	(300 944)
на расчеты по налогам и сборам	180	(3 009 171)	(1 321 938)
на прочие расходы	190	(9 542 023)	(364 208)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	228 793	51 056
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	26 592	21 892
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	142 589 805	2 495 029
Полученные дивиденды	230	—	70 880
Полученные проценты	240	540 448	47 305
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	290	(8 671 051)	(597 151)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	(177 543 959)	(1 330 502)
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	(43 058 165)	707 453

Движение денежных средств по финансовой деятельности			
Поступления от эмиссии акций или иных долевого бумаг	350	46 523 988	-
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	360	6 913 224	1 532 000
Погашение займов и кредитов (без процентов)	390	(7 293 662)	(1 524 248)
Погашение обязательств по финансовой аренде	400	(4 096)	(15 408)
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	430	46 139 454	(7 656)
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	440	3 310 082	750 853
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	450	4 088 141	778 059
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	460	—	—

Руководитель
Главный бухгалтер
27 февраля 2008 г.



Киташев Андрей Владимирович
Чирухин Владимир Сергеевич

ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ за период с 1 января по 31 декабря 2007 г. (тыс. руб.)

Основные средства

Показатель		Наличие	Поступило	Выбыло	Наличие на
наименование	код	на начало отчетного года			конец отчет- ного периода
Здания	070	6 328 327	79 062	(61 262)	6 346 127
Сооружения и передаточные устройства	075	5 938 947	50 482	(6 659)	5 982 770
Машины и оборудование	080	4 458 718	425 458	(10 679)	4 873 497
Транспортные средства	085	81 234	119 691	(2 825)	198 100
Производственный и хозяйственный инвентарь	090	28 676	19 810	(184)	48 302
Рабочий скот	095	12	—	—	12
Другие виды основных средств	110	1 857	256	(19)	2 094
Итого	130	16 837 771	694 759	(81 628)	17 450 902

Показатель		На начало отчетного	На конец отчетного
наименование	код	года	периода
Амортизация основных средств — всего	140	431 299	1 500 436
в том числе:			
зданий и сооружений	141	143 089	532 821
машин, оборудования, транспортных средств	142	283 862	929 604
других	143	4 348	38 011
Передано в аренду объектов основных средств — всего	150	148 173	112 502
в том числе:			
здания	151	118 811	93 156
сооружения	152	8 231	16 766
других	153	21 131	2 580
Переведено объектов основных средств на консервацию	155	34 616	6 273
Получено объектов основных средств в аренду — всего	160	32 788	20 391
в том числе:			
зданий и сооружений	161	—	3 719
машин, оборудования, транспортных средств	162	16 672	16 672
других	163	16 116	—

	код	На начало отчетного	На конец отчетного
		года	периода
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	180	140 662	304 003

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Виды работ		Наличие на	Поступило	Списано	Наличие на
наименование	код	начало отчет- ного года			конец отчет- ного периода
Всего	310	1 050		(1 050)	
в том числе:					
НИОКР	311	1 050	—	(1 050)	—
	312	—	—	—	—

Финансовые вложения

Показатель		Долгосрочные		Краткосрочные	
наименование	код	на начало от- четного года	на конец отчетного периода	на начало от- четного года	на конец отчетного периода
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций — всего	510	33 757	32 144	—	—
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	33 721	32 108	—	—
Ценные бумаги других организаций — всего	520	—	—	—	265 292
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	—	—	—	265 292
Депозитные вклады	530	—	—	600 000	35 543 280
Итого	540	33 757	32 144	600 000	35 808 572

Дебиторская и кредиторская задолженность

наименование	Показатель код	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец от- четного периода
Дебиторская задолженность:			
краткосрочная — всего	610	1 500 294	1 491 950
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	611	483 261	452 856
авансы выданные	612	553 644	775 779
прочая	613	463 389	263 315
долгосрочная — всего	620	8 703	7 763 754
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	621	3 879	2 079
авансы выданные	622	—	7 758 583
прочая	623	4 824	3 092
Итого	630	1 508 997	9 255 704
Кредиторская задолженность:			
краткосрочная — всего	640	2 262 469	1 777 562
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	641	1 270 094	1 054 315
авансы полученные	642	29 627	26 700
расчеты по налогам и сборам	643	187 307	272 215
кредиты	644	600 705	250 230
прочая	646	174 736	174 102
долгосрочная — всего	650	31 563	992
в том числе:			
займы	652	30 438	—
расчеты с поставщиками и подрядчиками	653	1 125	992
Итого	660	2 294 032	1 778 554

Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

наименование	Показатель	код	За отчетный год	За предыдущий год
Материальные затраты		710	22 742 297	8 663 355
Затраты на оплату труда		720	2 319 407	1 118 645
Отчисления на социальные нужды		730	395 743	218 086
Амортизация		740	1 062 500	421 103
Прочие затраты		750	1 846 082	2 362 036
Итого по элементам затрат		760	28 366 029	12 783 225
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]):				
расходов будущих периодов		766	10 235	62 692

Обеспечения

наименование	Показатель	код	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
Полученные — всего		810	214	1 027 147
Выданные — всего		830	—	6 637 100

Руководитель
Главный бухгалтер
27 февраля 2008 г.



Киташев Андрей Владимирович
Чирухин Владимир Сергеевич

Заключение ревизионной комиссии

г. Москва

01.04.2008 года

Ревизионная комиссия Общества, избранная внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «ОГК-4» (протокол от 21.12.2007 г.) в соответствии со ст. 85, 87 Федерального Закона «Об акционерных обществах», действующая на основании Устава Общества и Положения о ревизионной комиссии, в составе:

Михаэль Винфрид Кристиан Вильхельм — Председатель ревизионной комиссии;

Андреас Кольпатцик — член ревизионной комиссии;

Марио Дитмар Мацидовски — член ревизионной комиссии;

Смирнова Елена Евгеньевна — член ревизионной комиссии;

Патрикеев Станислав Александрович — секретарь ревизионной комиссии

провела проверку финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ОГК-4» по итогам работы за 2007 г.

Ответственными за финансово-хозяйственную деятельность в проверяемом периоде являлись:

— генеральный директор ОАО «ОГК-4» — А. В. Китаев (с 04.03.2005 г.)

— главный бухгалтер ОАО «ОГК-4» — В. С. Чирухин (с 02.10.06 г.).

Проверка проводилась в период с 03.03.08 г. по 24.03.2008 г. в соответствии с решением ревизионной комиссии (протокол от 28.02.08 г. № 1) по Программе, утвержденной ревизионной комиссией.

Проверка проводилась выборочным методом с ведома и с участием должностных лиц, ответственных за финансово-хозяйственную деятельность в ОАО «ОГК-4», с привлечением специалистов исполнительного аппарата Общества.

Проверкой установлено.

Общий объем выручки от продажи товаров, работ, услуг за 2007 г. составил 31 461 млн рублей, в том числе: выручка по электроэнергии — 30 657 млн рублей, по теплоэнергии — 0,549 млн рублей. Себестоимость составила 28 366 млн рублей, в том числе: себестоимость электроэнергии — 27 493 млн рублей, себестоимость теплоэнергии — 0,596 млн рублей.

Прибыль от продаж составила 3 095 млн рублей.

Прочие доходы составили 761 млн рублей.

Прочие расходы составили 1 914 млн рублей.

Чистая прибыль Общества составила 1 489 млн рублей.

Индикаторами финансового состояния акционерного общества являются финансовые показатели, рассчитываемые на основании данных бухгалтерской отчетности (бухгалтерский баланс форма № 1), отчет о прибылях и убытках (форма № 2).

			Норматив	Значение коэффициентов на 01.01.07	Значение коэффициентов на 31.12.07
К-т абсолютной ликвидности	K1	0,2-0,5		1	1
К-т срочной ликвидности	K2	0,3-0,7		2	2
К-т текущей ликвидности	K3	≥ 2		1,5	2
К-т финансовой независимости	K4	$\geq 0,5$		5	5
Рентабельность продаж	K5	> 0		0,75	0,75
Рентабельность собственного капитала	K6	> 0		0,75	0,75
Рентабельность активов	K7	> 0		1	1
Динамика дебиторской задолженности	K8	< 0		0,25	0,25
Динамика кредиторской задолженности	K9	< 0		0,25	0,75
Соотношение ДЗ/КЗ	K10	> 1		0,5	0,75
Итоговый рейтинг:				13 (B1)	14,25 (A2)

Итоговый рейтинг Общества по состоянию на 31.12.2007 г. составил 14,25. Согласно критерию присвоения рейтинга, ОАО «ОГК-4» относится к группе предприятий с устойчивым финансовым состоянием (A2).

Дебиторская задолженность на 01.01.07 г. составляла 1 509 млн рублей. На 31.12.07 г. дебиторская задолженность составляет 9 256 млн рублей, в том числе задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев, составляет 7 764 млн рублей.

Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, составляет 1 492 млн рублей, в том числе покупатели и заказчики — 453 млн рублей.

По результатам инвентаризации на всю просроченную дебиторскую задолженность создан резерв по сомнительным долгам в сумме 182,5 млн рублей. Вместе с тем мер по истребованию дебиторской задолженности ОАО «Нурэнерго» (на 31.12.2007 г. составляла 109 млн рублей) не принимается.

Списана дебиторская задолженность как безнадежная к взысканию в сумме 2,65 млн рублей.

Кредиторская задолженность на 01.01.07 г. составляла 1 662,8 млн рублей, и на 31.12.2007 г. составляет 1 527 млн рублей. В филиале Шатурская ГРЭС выявлены случаи несвоевременного предоставления в бухгалтерию документов по оказанным услугам, полученной продукции.

На 31.12.07 г. получено векселей 265,292 млн рублей. Векселя получены в счет погашения просроченной дебиторской задолженности. Компенсация за пользование чужими денежными средствами в сумму полученных векселей не включена. Векселя получены по номинальной стоимости, совпадающей с суммой просроченной дебиторской задолженности.

Выполнение Инвестиционных программ представлено в таблице:

Наименование работ	2007 год			
	Капитальные вложения		Финансирование	
	План	Факт	План	Факт
Инвестиционная программа, всего	1 590 972	1 531 341	8 381 309	9 497 513
в том числе крупные проекты:	543 882	495 629	7 010 704	8 271 859
Создание замещающей мощности на базе ПГУ-400 филиала Шатурская ГРЭС	155 088	180 423	3 219 913	2 879 069
Создание замещающей мощности на базе ПГУ-2х400 филиала Сургутская ГРЭС-2	93 486	93 851	2 312 521	5 089 653
Завершение строительства 3-го энергоблока на базе ПСУ-800 филиала Березовская ГРЭС	282 020	208 017	1 431 152	286 750
Создание замещающей мощности на базе ПГУ-400 филиала Яйвинская ГРЭС	13 288	13 338	47 118	16 387

Работы по договору с компанией ОАО «Оптимизация ИТ-сервисов» на внедрение единой автоматизированной системы не привели к требуемому результату. Невыполнение связано с нехваткой ресурсов и квалификацией подрядчика. Принято решение о поиске нового подрядчика, после нахождения которого был расторгнут предыдущий договор. Данная ситуация стала следствием отсутствия действенного внутреннего контроля за исполнением проекта со стороны блока ИТ. Новым подрядчиком стал ООО «Джи-Эм-Си-Эс» (договоры № МС-ОГК-01/ОГК4/07/370 от 26.07.2007 г. и договор № ОГК4/07/489 от 04.10.2007 г.). В настоящее время управленческая отчетность по исполнению проекта систематически не составляется и данные о ходе выполнения собираются только по запросам руководства.

В 2007 г. для нужд филиалов и Исполнительного аппарата ОАО «ОГК-4» было проведено 1 642 регламентированные закупочные процедуры на общую сумму 49 804 145,02 тыс. рублей (здесь и далее все суммы указаны без учета НДС) без учета топлива.

При анализе проведения в 2007 г. закупочных процедур установлено:

- допускается несоблюдение сроков проведения конкурентных процедур;
- Положение «О порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ОГК-4» предусматривает, что регламентация закупочной деятельности осуществляется путем применения обязательных процедур, в числе которых должен проводиться анализ рынка. В нарушение Положения проводятся закупки без проведения необходимого анализа рыночных цен на закупаемую продукцию;
- выявлены факты приобретения продукции, работ, услуг по завышенным ценам;
- допускаются случаи выбора неоптимальных контрагентов;
- при проведении закупочных процедур в форме запроса цен в филиале Сургутская ГРЭС-2 в направляемых организациям запросах включается пункт об оплате 30% аванса, что приводит к отвлечению денежных средств из оборота;
- при проведении закупочных процедур в итоговых документах и заключаемых договорах необоснованно ухудшаются условия исполнения договоров. Срок поставки необоснованно устанавливается в зависимости от даты перечисления аванса или предоплаты.

По состоянию на 01.01.07 г. на забалансовых счетах ОАО «ОГК-4» числятся основные средства в сумме 32,8 млн рублей. Указанная сумма сложилась из стоимости арендованных основных средств по лизингу, в соответствии с договорами от

22.06.05 г. №№ Л 16/2005/ОГК4/66, Л 17/2005/ОГК4/66, Л 18/2005/ОГК4/66, Л 19/2005/ОГК4/66, Л 20/2005/ОГК4/66. По условиям указанных договоров ЗАО «Гала Продукт» предоставляет в финансовую аренду (лизинг) компьютерную технику, мебель, офисное оборудование. Срок лизинга составляет от 13 до 21 месяца.

Процент лизинга составляет в среднем 13,3% годовых или 5 млн рублей за весь период действия договоров лизинга.

На 31.12.07 г. сумма числящихся на забалансовых счетах арендованных основных средств составила 20,4 млн рублей.

На забалансовом счете числятся обеспечение обязательств и платежей, полученные в сумме 1 027 млн рублей. Обеспечение обязательств и платежей, выданные в сумме 6 637 млн рублей.

Договорная работа в ОАО «ОГК-4» осуществляется в соответствии с Инструкцией «О порядке заключения, учета, исполнения и хранения договоров в ОАО «ОГК-4», утвержденной приказом ОАО «ОГК-4» № 231 от 10 августа 2006 г.

Анализ исполнения Инструкции в ОАО «ОГК-4» показал, что нарушается пункт 4.8 Инструкции и ряд положений Инструкции не выполнимы. Установлены случаи отсутствия контроля со стороны Кураторов за исполнением договоров. Инструкцией «О порядке заключения, учета, исполнения и хранения договоров в ОАО «ОГК-4» не предусмотрен механизм воздействия на Кураторов, не исполняющих свои обязанности.

Выявлены существенные недостатки в организации и проведении претензионно-исковой работы.

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора Общества (ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» от 27.02.2008 г.) ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности. Существенных нарушений законодательства РФ не установлено.

Председатель ревизионной комиссии

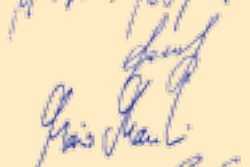


Михаэль Винфрид Кристиан Вильхельм

Члены ревизионной комиссии



Андреас Кольпатцик



Смирнова Е. Е.



Марио Дитмар Мацидовски

Патрикеев С. А.

Информация для акционеров и инвесторов

Контактная информация

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «ОГК-4».

Место нахождения: Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский АО, город Сургут, улица Энергостроителей, 23, сооружение 34

Телефон: (3462) 28 00 37

Почтовый адрес: 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 40, стр. 4, офис 704

Телефон: (495) 411 50 55

Факс: (495) 411 87 60

E-mail: ogk@ogk-4.ru

www.ogk-4.ru

Отдел по взаимодействию с акционерами и инвесторами

Щеглова Галина Сергеевна

Телефон: (495) 411 50 55, доб. 4886

Петухова Татьяна Владимировна

Телефон: (495) 411 50 55, доб. 4870

Аксенов Александр Юрьевич

Телефон: (495) 411 50 55, доб. 4934

Факс: (495) 411 50 55, доб. 4840

E-mail: IR@ogk-4.ru

Сведения о Регистраторе

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «Центральный Московский Депозитарий», ОАО «ЦМД»

Место нахождения: 107078, г. Москва, Орликов переулок, д. 3, корп. В

Почтовый адрес: 105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр. 8

Телефон: (495) 263 81 53

Факс: (495) 264 42 67

www.mcd.ru

Сведения об аудиторе

Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит». Лицензия на осуществление аудиторской деятельности № Е 000376, выдана Министерством финансов Российской Федерации 20.05.2002 г.

Место нахождения: 115054, Москва, Россия, Космодамианская наб., 52, стр. 5

Почтовый адрес: 115054, Москва, Россия, Космодамианская наб., 52, стр. 5

Телефон: (495) 967 60 00

Факс: (495) 967 60 01

www.pwc.com